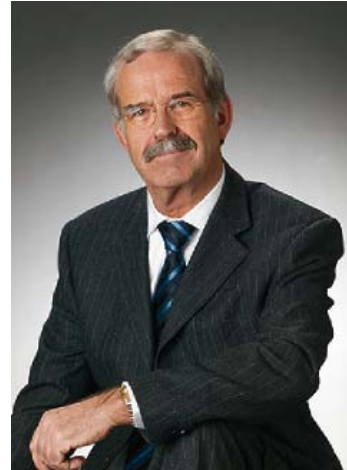




„**Interim Executive** ist die umsetzungsstarke Alternative für Unternehmen, die vor großen Herausforderungen stehen. Als **Führungskraft auf Zeit** übernehme ich die technische und kaufmännische Verantwortung für die Neuausrichtung von Unternehmen und Unternehmensbereichen, die Prozessoptimierung oder Restrukturierung bzw. Sanierung. Mein Hintergrund ist eine langjährige, internationale und erfolgreiche Tätigkeit im leitenden Management.“



Dr. Bernd Thurat
Jahrgang 1946

FACHGEBIETE UND ERFAHRUNGEN

- Über 30-jährige internationale Verantwortung (technisch und kaufmännisch) in Produktion, Engineering, Vertrieb
- Operatives Restrukturieren (u. a. Prozess-Management, Supply-Chain-Management, Turnaround-Management) als CEO, CRO, COO
- Optimieren und Verlagern von Produktionsbetrieben und -bereichen
- Konzeption und Umsetzung von Internationalisierungs-Strategien (u.a. Errichten von Produktionsstätten, Aufbau von Exportaktivitäten)
- Aktives Begleiten von Unternehmenskäufen und -verkäufen (M&A-Prozesse)
- Übernahme von Geschäftsführung und Bereichsverantwortung
- Unabhängiges Beraten und Coachen im operativen Geschäft und zu strategischen Fragen
- Aufsichtsrat und Beirat

KOMPETENZEN

- Internationalität – technische und kaufmännische Führungspositionen in Linienfunktionen mit weltweiter Verantwortung und Handlungsvollmacht für Produktion, Engineering, Vertriebsgesellschaften
- Managementpraxis – in Unternehmen unterschiedlicher Größe und Organisationsform
- Branchenerfahrung – auf den Gebieten Maschinenbau, Automobilzulieferer, Internationaler Anlagenbau, Grundstoffindustrie; aktuelle Mandate als Beirat und Aufsichtsrat
- Kopplung von langfristig strategischem Denken – mit kurzfristig messbaren Ergebnissen – mit konsequenter Umsetzung der Vereinbarungen

SPRACHEN

Englisch, Grundkenntnisse in Französisch und Spanisch

AUSBILDUNG

Unternehmensführung (IMD, Lausanne; Interim Executive, ebs; INSEAD, Fontainebleau; USW, Schloß Gracht), Dr.-Ing. der RWTH Aachen, Fertigungstechnik, Betriebsorganisation, Betriebswirtschaft, Konstruktionssystematik, Lehre



ERFAHRUNGSPROFIL

als Interim Manager und Interim Executive

Nov. 2009 / heute

VP & GM - EMEA einer europäischen Division eines international operierenden US-Konzerns, der an der Wall Street notiert ist.

Aufgabenstellung: Konsolidierung von zwei Geschäftsbereichen; Führung und Betreuung von Werken und Büros in EMEA: Deutschland (3), Frankreich (2), Italien (1), Mittlerer Osten (1), Schweden (1), Schweiz (1), Ungarn (1), Vereinigtes Königreich (2); Konzentration auf Kundenbindung, Aftermarket-Geschäft und Optimieren der Prozessabläufe

Nov. 2007 / Okt. 2009

VP & GM eines international operierenden US-Konzerns, der an der Wall Street notiert ist.

Aufgabenstellung: Turnaround und Neuausrichten des Europageschäftes mit Werken in Frankreich, Schweiz, Schweden, Ungarn und Deutschland; Konzentration auf Kundenbindung, Aftermarket-Geschäft und Optimieren der Prozessabläufe

Dez. 2006 / Nov. 2007

Generalbevollmächtigter einer Tochtergesellschaft, GmbH (Deutschland, Maschinenbau) eines international operierenden UK-Konzerns.

Aufgabenstellung: Neuausrichten des Werkes (Produktion, Materialwirtschaft, Engineering, u. a.), termingerechte Anläufe neuer Produktreihen, Prozessoptimierung, Fabrik-Layout

Mai 2006 / Dez. 2006

Direktor, Fertigung einer Tochtergesellschaft (Deutschland, Spezial-Anlagenbau) eines international operierenden Schweizer Konzerns.

Aufgabenstellung: Optimieren der Produktions- und Montageabläufe inkl. der Beschaffung (Materialwirtschaft); u. a. Umwandeln in ein Cost-Center, Einführen eines ergebnisorientierten Controlling-Systems mit einem straffen Projektmanagement, Prozesskette optimieren

Febr. 2006 / Mai 2006

Generalbevollmächtigter einer GmbH des Maschinenbaus.

Aufgabenstellung: Neuausrichten des Gesamtunternehmens (Finance, Sales, Business Modell) mit Schwerpunkt der Internationalisierung

Nov. 2005 / Jan. 2006

Beratende Unterstützung eines Unternehmens der Containerproduktion.

Aufgabenstellung: Konzipieren und Installieren der Abläufe für eine industrielle Company-Struktur; Definieren des Business Modells

Jan. 2005 / Sept. 2005

Vorsitzender einer GmbH eines Technologie- und Anlagenbaukonzerns (international, Produktion in USA, Frankreich, Deutschland, China).

Aufgabenstellung: Turnaround-Management (Schwerpunkt EBIT, Cashflow, Kostenstrukturen, Produktionsstrukturen)



Juni 2004 / Nov. 2004

Beratende Begleitung des Transfers einer Aluminium-Gesenkschmiede in ein Unternehmen der Automobilzulieferer und Optimieren der Prozessabläufe. Die Gesenkschmiede hat u. a. ein Werk in Ungarn (M&A-Aufgabe)

März 2004 / Okt. 2004

Federführende Erarbeitung eines Konzeptes für die Nachfolgeregelung von produzierenden, mittelständischen Unternehmen, in Zusammenarbeit mit einer Interessengemeinschaft. Beraten und Coachen von mittelständischen Unternehmern

Dez. 2002 / März 2004

Integration einer französischen Produktionsgesellschaft (ein Unternehmen der Vakuumindustrie) in die Strategie der Muttergesellschaft und Neuausrichten des R&D-Bereiches inkl. des Produktmanagements.

Aufgabenstellung: u. a. Optimierung der Prozess- und Kostenstrukturen, Einführen eines Controlling-Reportings und wesentliche Erhöhung des EBIT

Febr. 2001 / Nov. 2002

Schließung einer konzerneigenen Gießerei (GmbH) inkl. Verlagerung des komplexen Motorengusses nach Brasilien, Italien, Slowenien und Deutschland bei vorgegebenem Kostenbudget mit der Ertüchtigung einer Gießerei (Italien oder Brasilien) für die Zulieferung von Kurbelgehäusen und Kurbelwellen eines namhaften unabhängigen Motorenproduzenten

Mitte 2000 / Jan. 2001

Vorsitzender einer Aktiengesellschaft (CEO)

Vorbereitung und Aufbereitung der Gesellschaft des internationalen Anlagenbaus für den Verkauf

Okt. 1999 / Mitte 2000

Vorsitzender der Geschäftsführung einer Geschäftseinheit (GmbH) für dezentrale Energieversorgungsstationen mit weltweitem Vertrieb (CEO)

Turnaround-Management

Mitte 1996 / Sept. 1999

Vorstandsvorsitzender des größten Kalkherstellers Deutschlands (AG)

Neuausrichtung der AG, Installieren einer neuen Gesellschaftsstruktur; Erhöhung des EBIT von 16 % auf 28 %; Verkauf von zwei Dritteln der Gesellschaft aufgrund von Kartellamtsauflagen



ERFAHRUNGSPROFIL

als angestellter Manager

Anfang 1990 / Mitte 1996

Technischer Geschäftsführer einer GmbH (Pumpenhersteller, 4,5 Mio. Pumpen pro Jahr)
U. a. Aufbau einer Fabrik in Südkorea, Schließung einer Fabrik in Schweden, Senkung Break-even-Point einer Fabrik in Irland (von 95% auf 46%).
Aufbau und Ausrichten eines sehr profitablen Erstausrichtergeschäftes

1978 / 1990

Diverse Funktionen in einem führenden Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus

1987 / 1990

Geschäftsführer einer Sparte im internationalen Anlagenbau
Hauptaufgabe: Aufbau eines weltweiten Vertriebes mit Verkaufsbüros und teilweise mit Engineering-Abteilungen in Asien und Südamerika

1984 / 1986

Einkaufsdirektor (zentraler Einkauf)

1981 / 1984

Leiter mehrerer Produktionsbereiche Auftragsabwicklung, Auslandsfertigung,
Baustellenführung, Anlagenplanung

1978 / 1980

Leiter des Rechenzentrums, Aufbau einer dezentralen Datenverarbeitung,
kaufmännisch und technisch im Anlagenbau (Produktion, Konstruktion, Engineering)

1973 / 1978

Assistent und Gruppenleiter am Lehrstuhl der RWTH Aachen
Promotion zum Dr.-Ing.

1969 / 1973

Studium an der RWTH Aachen
Fertigungstechnik und Betriebsorganisation mit Schwerpunkt Betriebswirtschaft und Produktionsverfahren



MANDATE UND MITGLIEDSCHAFTEN

Aktuelle Mandate

- Mitglied im Aufsichtsrat der Firma Seissenschmidt AG, Plettenberg
- Beratung von mittelständischen Unternehmen bei der Neuausrichtung
- Konzepterarbeitung und Beratung für die Nachfolgeregelung und Gründung von Kleinunternehmen (Mittelständler, Handwerksbetriebe)
- Mitglied im DDIM - Dachgesellschaft Deutscher Interim Manager, Münster
- Mitglied der Interim Executive Alumni der European Business School (ebs), Oestrich-Winkel
- Mitglied im Freundeskreis des WZL der RWTH Aachen, Aachen
- Mitglied der Bundesvereinigung Restrukturierung, Sanierung und Interim Management (BRSI), München

Frühere Mandate

- Mitglied des Forschungsbeirates des Forschungsinstituts für Rationalisierung der RWTH Aachen, Aachen
- Mitglied des Beirates und Vorstandes des Bundesverbandes der Deutschen Kalkindustrie, Köln
- Mitglied im Vorstand des Arbeitgeberverbandes Nordrhein, Wuppertal
- Mitglied im Beirat der Firma I-BN GmbH, Hamburg-Harburg
- Mitglied des Beirates und Vorstandes der VDI-ADB, Produktionstechnik, Düsseldorf