

„**Interim Executive** ist die umsetzungsstarke Alternative für Unternehmen, die vor großen Herausforderungen stehen. Als **Führungskraft auf Zeit** übernehme ich die technische und kaufmännische Verantwortung für die Neuausrichtung von Unternehmen- und Unternehmensbereichen, die Prozessoptimierung oder Restrukturierung / Sanierung. Mein Hintergrund ist eine langjährige, internationale und erfolgreiche Tätigkeit im leitenden Management.“

Dr. Bernd Thurat
**über 15-Jahre
Interim-Exekutive**



Fachgebiete / Erfahrungen

- n Über 30-jährige internationale Verantwortung (technisch und kaufmännisch) in Produktion, Engineering, Vertrieb
- n Operatives Restrukturieren (u.a. Prozeß-Management, Supply-Chain-Management, Turn-around-Management) als CEO, CRO, COO
- n Optimieren und Verlagern von Produktionsbetrieben/-bereichen
- n Konzeption und Umsetzung von Internationalisierungs-Strategien (u.a. Errichten von Produktionsstätten, Aufbau von Exportaktivitäten)
- n Aktives Begleiten von Unternehmenskäufen und –verkäufen (M&A – Prozesse)
- n Übernahme von Geschäftsführung und Bereichsverantwortung
- n Unabhängiges Beraten / Coachen im operativen Geschäft und zu strategischen Fragen
- n Aufsichtsrat, Beirat

Kompetenzen

- n Internationalität – techn. + kaufm. Führungspositionen in Linienfunktionen mit weltweiter Verantwortung und Handlungsvollmacht für Produktion, Engineering, Vertriebsgesellschaften,
- n Managementpraxis – in Unternehmen unterschiedlicher Größe und Organisationsform
- n Branchenerfahrung – auf den Gebieten Maschinenbau, Automobilzulieferer, Internationaler Anlagenbau, Grundstoffindustrie; aktuelle Mandate als Beirat/ Aufsichtsrat
- n Koppelung von langfristig strategischem Denken mit kurzfristig messbaren Ergebnissen mit konsequenter Umsetzung der Vereinbarungen

Sprachen

Englisch, Grundkenntnisse in Französisch und Spanisch

Ausbildung

Unternehmensführung (IMD, Lausanne; Interim Executive, ebs; INSEAD, Fontainebleau; USW, Schloß Gracht), Dr.-Ing. der RWTH Aachen, Fertigungstechnik, Betriebsorganisation, Betriebswirtschaft, Konstruktionssystematik, Lehre

Erfahrungsprofil

– als Interim Manager / Interim Executive

- Jan. 2011 / heute
Geschäftsführer & GM einer Aluminium-Hütte am Niederrhein, Sitz der Muttergesellschaft ist Amsterdam, Sitz der Holding ist Genf
Aufgabenstellung: **Nachhaltige Effizienz-Steigerung und Neupositionierung der Hütte**; definieren und umsetzen einer zukunftsorientierten Verantwortungsstruktur gekoppelt mit der Flexibilisierung der Hütte inkl. RightSizing.
- Nov. 2009 / Sept. 2010
VP & GM - EMEA einer europäischen Division eines international operierenden US-Konzerns, der an der Wall Street notiert ist.
Aufgabenstellung: **Konsolidierung von zwei Geschäftsbereichen**; Führung und Betreuung von Werken/Büros in EMEA: Deutschland (3), Frankreich (2), Italien (1), Mittlerer Osten (1), Schweden (1), Schweiz (1), Ungarn (1), Vereinigtes Königreich (2); Konzentration auf Kundenbindung, After-Market-Geschäft und Optimieren der Prozess-Abläufe
- Nov. 2007 / Okt. 2009
VP & GM eines international operierenden US-Konzerns, der an der Wall Street notiert ist.
Aufgabenstellung: **Turnaround & Neuausrichten** des Europageschäftes mit Werken in Frankreich, Schweiz, Schweden, Ungarn und Deutschland; Konzentration auf Kundenbindung, After-Market-Geschäft und optimieren der Prozeß-Abläufe
- Dez. 2006 / Nov. 2007
Generalbevollmächtigter einer Tochtergesellschaft, GmbH (Deutschland, Maschinenbau) eines international operierenden UK-Konzerns
Aufgabenstellung: **Neuausrichten** des Werkes (Produktion, Materialwirtschaft, Engineering, u.a.), u.a. termingerechte Anläufe neuer Produktreihen, Prozess-Optimierung, Fabrik-Lay-Out
- Mai 2006 / Dez. 2006
Direktor Fertigung einer Tochtergesellschaft (Deutschland, Spezial-Anlagenbau) eines international operierenden Schweizer Konzerns
Aufgabenstellung: **Optimieren der Produktions- und Montage - Abläufe inkl. der Beschaffung (Materialwirtschaft)**; u.a. umwandeln in ein Cost-Center, Einführen eines ergebnisorientierten Controlling-Systems mit einem straffen Projektmanagements, Optimierung der Prozesskette
- Febr. 2006 / Mai 2006
Generalbevollmächtigter einer GmbH des Maschinenbaues
Aufgabenstellung: **Neuausrichten des Gesamtunternehmens** (Finance, Sales, Business Modell) mit Schwerpunkt der Internationalisierung

- Nov. 2005 / Jan. 2006
Beratende Unterstützung eines Unternehmens der Containerproduktion
Aufgabenstellung: **Konzipieren und Installieren der Abläufe** für eine industrielle Company-Struktur, definieren des Business-Modells
- Jan. 2005 / Sept. 2005
Vorsitzender einer GmbH eines **Technologie- und Anlagenbau-Konzerns** (international, Produktion in USA, Frankreich, Deutschland, China)
Aufgabenstellung: **Turnaround-Management** (Schwerpunkt Ebit, Cash-flow, Kostenstrukturen, Produktionsstrukturen)
- Juni 2004 / Nov. 2004
Beratende Begleitung des **Transfers einer Aluminium-Gesenkschmiede** in ein Unternehmen der Automobilzulieferer und **Optimieren den Prozessabläufe**. Die Gesenkschmiede hat u. a. ein Werk in Ungarn, (M&A - Aufgabe)
- März 2004 / Okt. 2004
Federführende Erarbeitung eines **Konzeptes für die Nachfolge-regelung von produzierenden, mittelständischen Unternehmen**, in Zusammenarbeit mit einer Interessengemeinschaft. Beraten und Coachen von mittelständischen Unternehmern.
- Dez. 2002 / März 2004
Integration einer französischen Produktionsgesellschaft in die Strategie der Muttergesellschaft und **Neuausrichten des R&D-Bereiches inkl. des Produktmanagements** (ein Unternehmen der Vakuumindustrie)
Aufgabenstellung: u.a. Optimierung **der Prozess- und Kostenstrukturen**, Einführen eines Controlling-Reportings und wesentliche Erhöhung des EBIT.
- Febr. 2001 / Nov. 2002
Schließung einer konzerneigenen Gießerei (GmbH) inkl. **Verlagerung des komplexen Motorengusses** nach Brasilien, Italien, Slowenien und Deutschland bei vorgegebenem Kostenbudget mit der **Ertüchtigung einer Gießerei** (Italien/Brasilien) für die Zulieferung von Kurbelgehäusen und Kurbelwellen eines namhaften unabhängigen Motorenproduzenten.
- Mitte 2000 / Jan. 2001
Vorsitzender einer Aktiengesellschaft (CEO)
Vorbereitung und **Aufbereitung der Gesellschaft** des internationalen Anlagenbaus für den Verkauf.
- Okt. 1999 / Mitte 2000
Vorsitzender der Geschäftsführung einer Geschäftseinheit (GmbH) für dezentrale Energieversorgungsstationen mit weltweitem Vertrieb (CEO)
Turnaround-Management.

Mitte 1996 / Sept. 1999

Vorstandsvorsitzender des größten Kalkherstellers Deutschlands (AG).

Neuausrichtung der AG, Installieren einer neuen Gesellschaftsstruktur, Erhöhung des EBIT von 16% auf 28%, Verkauf von zwei Dritteln der Gesellschaft aufgrund von Kartellamtsauflagen.

Erfahrungsprofil

– als angestellter Manager

Anfang 1990 / Mitte 1996

Technischer Geschäftsführer einer GmbH (Pumpenhersteller, 4,5 Mio. Pumpen pro Jahr)

U. a. Aufbau einer Fabrik in Südkorea, Schließung einer Fabrik in Schweden, Senkung Break-even-Point einer Fabrik in Irland (von 95% auf 46%). Aufbau und Ausrichten eines sehr profitablen Erstausrichtergeschäftes.

1978 / 1990

Diverse Funktionen in einem führenden Unternehmen des Maschinen- und Anlagenbaus.

1987–1990

Geschäftsführer einer Sparte im internationalen Anlagenbau. Hauptaufgabe: Aufbau eines weltweiten Vertriebes mit Verkaufsbüros und teilweise mit Engineering-Abteilungen in Asien und Südamerika.

1984–1986

Einkaufsdirektor, zentraler Einkauf.

1981–1984

Leiter mehrerer Produktionsbereiche

Auftragsabwicklung, Auslandsfertigung, Baustellenführung, Anlagenplanung.

1978–1980

Leiter des Rechenzentrums

Aufbau einer dezentralen Datenverarbeitung, kaufmännisch und technisch im Anlagenbau (Produktion, Konstruktion, Engineering)

1973 / 1978

Assistent und Gruppenleiter am Lehrstuhl der RWTH Aachen

Promotion zum Dr.-Ing.

1969 / 1973

Studium an der RWTH Aachen;

Fertigungstechnik und Betriebsorganisation mit Schwerpunkt Betriebswirtschaft und Produktionsverfahren

Mandate und Mitgliedschaften

Aktuelle Mandate

- n Vorsitzender des Aufsichtsrat der Firma Seissenschmidt AG, Plettenberg
- n Beratung von mittelständischen Unternehmen bei der Neuausrichtung
- n Konzepterarbeitung und Beratung für die Nachfolgeregelung und Gründung von Kleinunternehmen (Mittelständler, Handwerksbetriebe)
- n Mitglied im DDIM – Dachgesellschaft Deutscher Interim Manager, Münster
- n Mitglied der Interim Executive Alumni der European Business School (ebs), Oestrich-Winkel
- n Mitglied im Freundeskreis des WZL der RWTH Aachen, Aachen

Frühere Mandate

- n Mitglied des Forschungsbeirates des Forschungsinstituts für Rationalisierung der RWTH Aachen, Aachen
- n Mitglied des Beirates und Vorstandes des Bundesverbandes der Deutschen Kalkindustrie, Köln
- n Mitglied im Vorstand des Arbeitgeberverbandes Nordrhein, Wuppertal
- n Mitglied im Beirat der Firma I-BN GmbH, Hamburg-Harburg
- n Mitglied des Beirates und Vorstandes der VDI-ADB, Produktionstechnik, Düsseldorf
- n Mitglied der Bundesvereinigung Restrukturierung, Sanierung und Interim Management (BRSI), München