

# Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

Fit for projects  
Projektmanagement für die  
mittelständische Industrie

# Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

---

1. Ausgangssituation
2. Grundsätzliches zum Projektmanagement
3. Gründe für Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. Ausblick Projektmanagement

## Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. Ausblick Projekt-  
management

- viele Aufgaben können heute nur noch fach- und bereichsübergreifend bearbeitet werden
- Zusammenführung des Know Hows verschiedener Spezialisten ist eine Schlüsselqualifikation
- Zeit spielt eine immer größere Rolle  
nicht die Großen fressen die Kleinen,  
sondern die Schnellen die Langsamen
- wer auf Änderungen schnell und flexibel reagiert  
oder diese sogar anstößt wird der Erfolgreiche sein

# Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

## 1. Ausgangssituation

2. Grundsätze  
Projektmanagement

3. Gründe für  
Projektfehlschläge

4. Erfolgsfaktoren

5. Ausblick Projekt-  
management

## Symptome in Projekten:

Termine/Budget/Leistungen werden nicht eingehalten

- Optimismusfalle (wir können alles ..)
- Ressourcenfalle (die Leute bekommst Du schon..)
- Meetingfalle (willst du einen Kaffee...)
- Entscheidungsarthrose  
(arbeiten Sie doch das bitte im Detail aus..)
- Werkzeugfalle (das Tool hat nicht geholfen, dann..)
- überzogene Planungsgenauigkeit  
(wir planen genau was wir am 15.11.2013 machen..)
- Absicherungsstrategien (wer ist schuld?)

## Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. Ausblick Projekt-  
management

unterschiedliche Modelle sind vorhanden,  
allen gemeinsam ist die Unterteilung in:

- Multiprojektmanagement  
Welche Projekte sind die Richtigen?  
(Projektportfolio, Projektarten, etc..)
- dem Einzelprojekt  
Wie bearbeite ich ein Projekt richtig?  
(Projektauftrag, -steuerung, Ziele, etc..)
- dem Lernen aus Projekten  
(Projektabschluss, Audits..)

# Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. Ausblick Projekt-  
management

jedes Projekt ist auf Veränderungen ausgerichtet

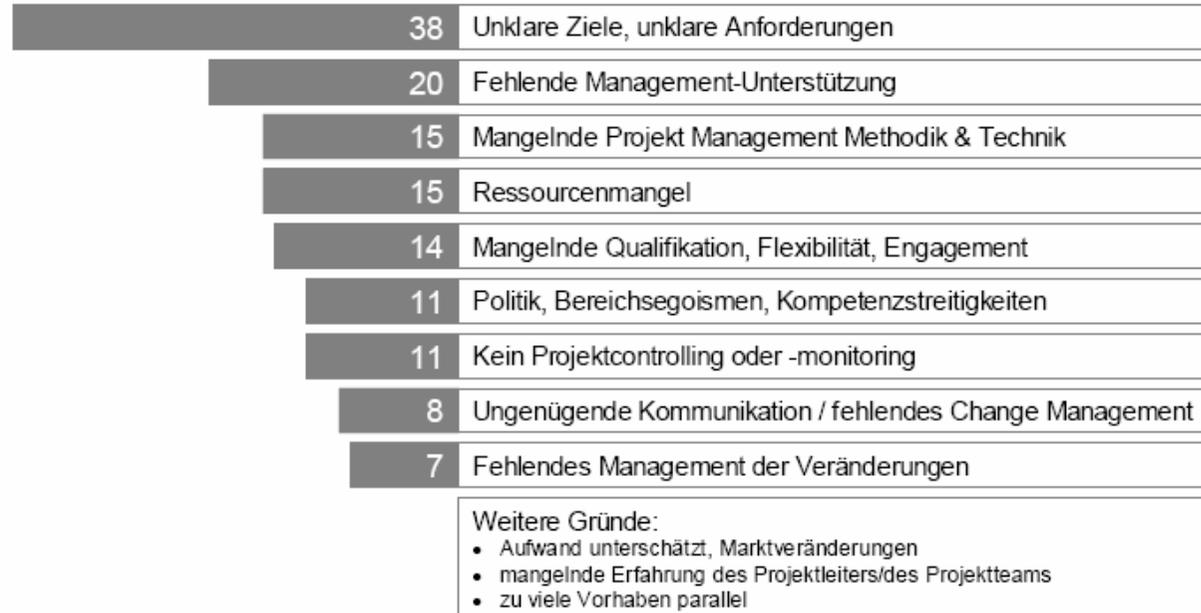
- Produkt
- Informationstechnologie
- Organisation
  - Aufbauorganisation
  - Ablauforganisation

Veränderungen erzeugen Widerstände,  
mit diesen muss kompetent umgegangen werden

# Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. Ausblick Projekt-  
management

Häufigkeit der Nennung,  
Mehrfachnennungen möglich

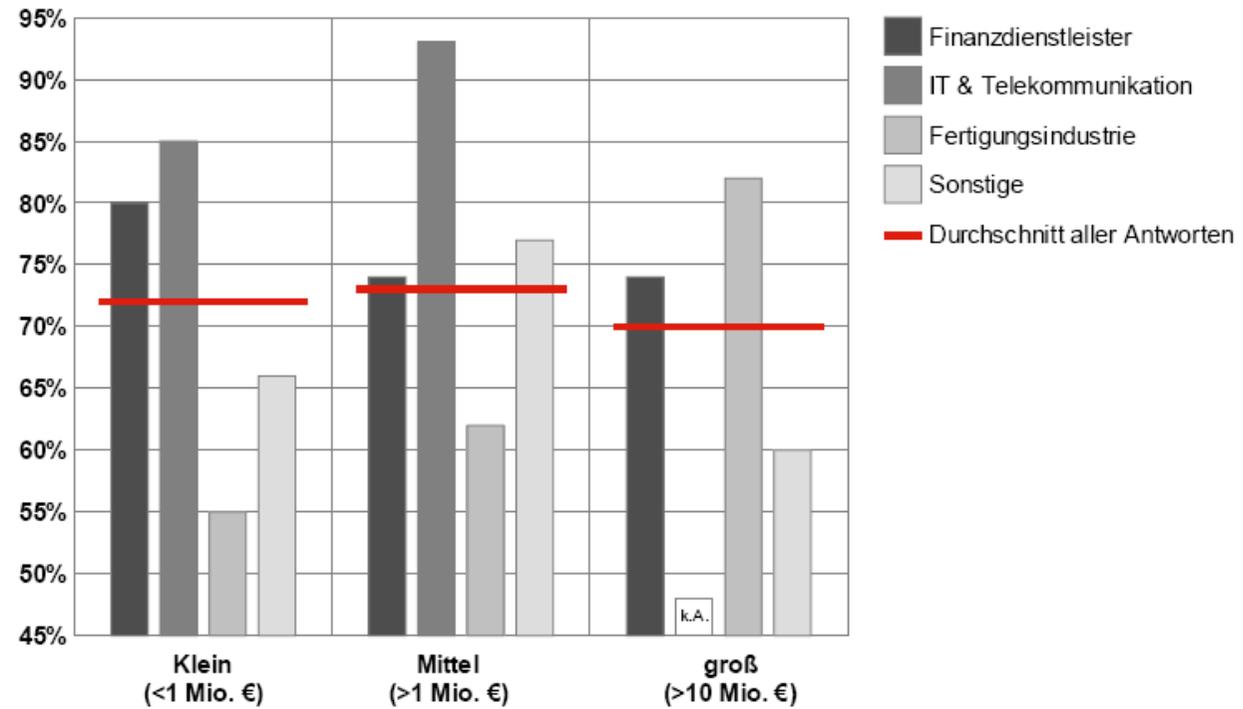


Quelle: Studie GPM/PA Consulting Group

# Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. Ausblick Projekt-  
management

## Projekterfolg bei Organisationsveränderungen

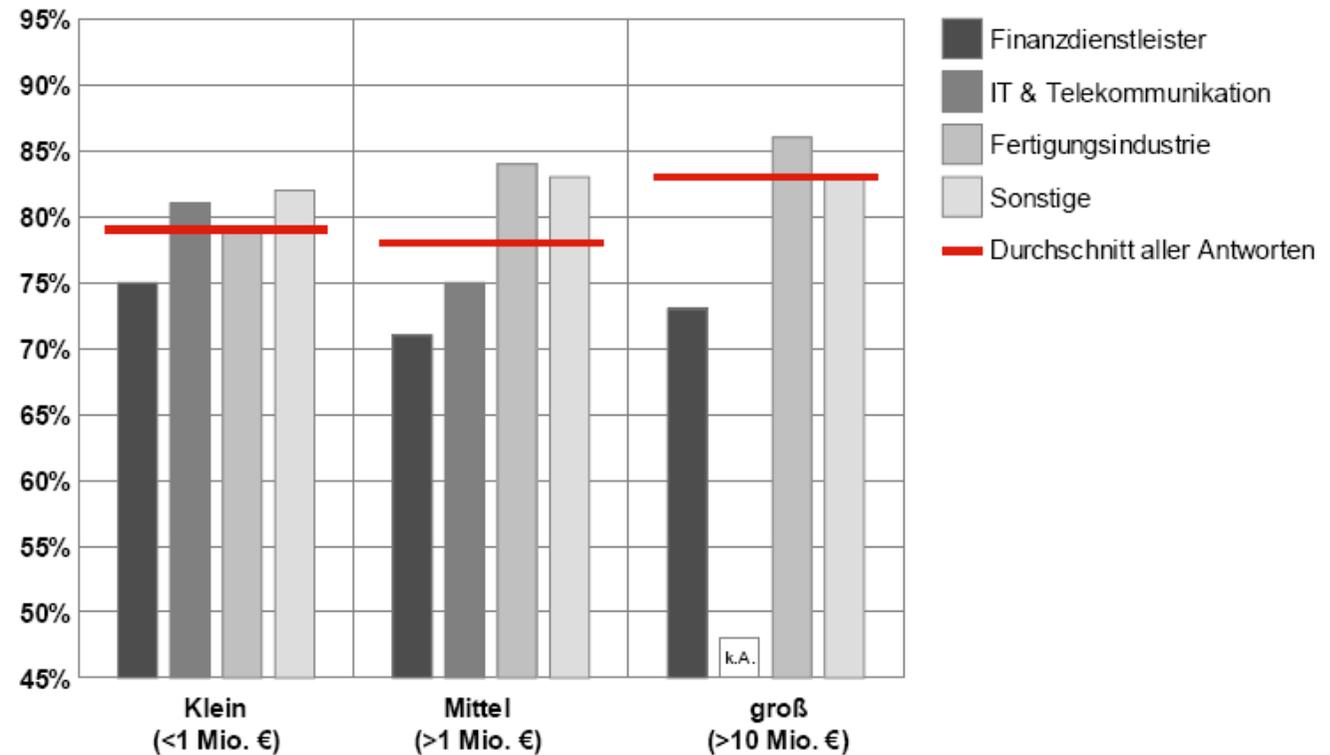


Quelle: Studie GPM/PA Consulting Group

# Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. Ausblick Projekt-  
management

## Projekterfolg Produktentwicklungen



# Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

Kontakt ist alles, ohne Kontakt ist alles nichts

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. Ausblick Projekt-  
management

Zwei Zielgruppen in Unternehmen:

- Managementebene
- Mitarbeiterebene

Beide müssen sich damit identifizieren und  
Regelungen /Vereinbarungen müssen gelebt werden

Einführung von Projektmanagement ist ein  
Change Management Projekt

## Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren (2)
5. Ausblick Projekt-  
management

Konkrete Erfolgsfaktoren bei den  
zehn erfolgreichsten Unternehmen der Studie:

- Sie betreiben mehr Stakeholder Management
- Schulen ihre Projektmitarbeiter intensiver
- Bereiten ihre Projektleiter häufiger auf den Einsatz vor
- Führen stärker Controlling und Reporting durch

## Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

1. Ausgangssituation
2. Grundsätze  
Projektmanagement
3. Gründe für  
Projektfehlschläge
4. Erfolgsfaktoren
5. **Ausblick Projekt-  
management**

### **Projektmanagement ist eine Kernkompetenz der Zukunft**

- strategische Projektmanagement wird an Bedeutung gewinnen (Portfoliomanagement)
- Das Management von Wissen für Projekte wird wichtiger
- Karrieremodelle für Projektleiter/-manager
- Die Verknüpfung von technischen und sozialen Komponenten und vor allem dessen Anwendung wird zum Erfolgsfaktor  
⇒ Systemisches Projektmanagement

**Nicht nur neue Modelle, Verfahren, Methoden bringen Vorteile ⇒ es gilt die PS auf die Straße zu bringen**

## Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

---

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

**Gabriele Hildwein**

hiwentis  
Heinfelser Platz 1  
75038 Oberderdingen

Fon 07045 - 2 01 98 10  
Fax 07045 - 2 01 98 15  
[gabriele.hildwein@hiwentis.de](mailto:gabriele.hildwein@hiwentis.de)  
[www.hiwentis.de](http://www.hiwentis.de)

**Andreas Braig**

Braig Consult  
Bergstraße 39  
76703 Kraichtal

Fon 07250 208318  
Fax 07250 921061  
[info@braig-consult.de](mailto:info@braig-consult.de)  
[www.braig-consult.de](http://www.braig-consult.de)