



Logistik ROM® – Ein überzeugendes Tool zur schnellen Diagnose von Logistik- und Produktionsprozessen in Unternehmen

ROI hat den Anwendungsbereich seiner bisher auf die Montage fokussierten ROI-Operationsfolgemethode (ROM®) auf die Logistik erweitert. ROI bietet seinen Kunden somit zukünftig die Möglichkeit, die komplette Prozesskette vom Wareneingang über die Materialbereitstellung bis hin zur Montage bzw. Fertigung mit minimalem Aufwand hinsichtlich Zeit und Kosten zu bewerten.

Einleitung

Zahlreiche Erfahrungen aus den Projekten haben gezeigt, dass sich die Entscheidungsfindung bei logistischen Fragestellungen schwierig gestaltet, da kein geeignetes Instrument zur Bewertung logistischer Vorgänge vorhanden war.

Deshalb haben Logistikbereiche in der Diskussion mit anderen Abteilungen oft Schwierigkeiten, da sie die Auswirkungen von Entscheidungen im Unternehmen auf die Logistik nicht transparent bewerten und nach außen darstellen konnten.

Es setzt sich bei den Unternehmen immer mehr die Erkenntnis durch, dass es analog zur Bewertung von Montage- und Fertigungsvorgängen (z.B. mit Hilfe von MTM, Refa oder ROM®) auch für logistische Vorgänge möglich sein muss, diese nachvollziehbar und mit vertretbarem Aufwand zu bewerten. Hierdurch wäre dann auch die Möglichkeit geschaffen, die Prozesse in der Produktion und Logistik gesamtheitlich zu bewerten.

ROI hat sich dieser Fragestellung angenommen und seine bereits in der Montage und Fertigung sehr erfolgreich eingesetzte ROI-Operationsfolgemethode (ROM®) auf den Logistikbereich (Logistik ROM®) erweitert.

Funktionen Logistik ROM®

Mit Logistik ROM® lassen sich alle wesentlichen Funktionen der innerbetrieblichen Logistik vom Wareneingang bis zum Versand bewerten. Im Detail sind dies folgende:

- Transportvorgänge
- Umpackvorgänge
- Kommissionierung
- Administrative Vorgänge (z.B. Versandpapierabwicklung)
- Prüf- und Kontrollvorgänge

Logistik ROM® liegt ein detailliertes Prozessmodell zu Grunde, das sich in der Menüstruktur widerspiegelt. Anhand dieser Menüstruktur wird der Berater durch das Programm geführt und sichergestellt, dass keine relevanten Prozessbausteine bei der Analyse vergessen werden.

Aufgrund dieser stringenten Menüführung und einer Reduzierung der Analyse auf die wesentlichen Einflussparameter, ist die Analysiergeschwindigkeit sehr hoch.

Die Parametereingaben und Ergebnisse werden auf einem Ergebnisblatt zusammengefasst, so dass alle ergebnisrelevanten Annahmen und Einflussfaktoren auch ohne Programm jederzeit ersichtlich sind. Die Reproduzierbarkeit der Ergebnisse ist somit jederzeit gewährleistet.

Kundennutzen

Mit Hilfe von Logistik ROM® können bereits in der Planungsphase mehrere Alternativen auf einem hohen Detaillierungsgrad miteinander verglichen und Potentialaussagen bereits in einer sehr frühen Phase getätigt werden. Aufgrund der hohen Analysiergeschwindigkeit können auch Alternativen bewertet werden, die man früher aufgrund des Bewertungsaufwandes weggelassen hat. Hierdurch wird die Qualität der Alternativenauswahl maßgeblich erhöht.

Es bietet sich nun auch die Möglichkeit, gemeinsam mit denen in der Produktion eingesetzten Systemen, Logistik- und Produktionsprozesse gesamtheitlich zu bewerten und somit ein Gesamtprozessoptimum zu erzielen.

Darüber hinaus können Änderungen bzw. Änderungswünsche in der Planung schnell bewertet und entschieden werden. Dies bringt Ruhe in die Planung.

Quasi als Nebenprodukt führt die Bewertung zu einer genauen Prozessbeschreibung, die später zur Dokumentation und Schulung genutzt werden kann.

Projektbeispiele/-ergebnisse

Schwerpunktmäßig wurde Logistik ROM® bisher in Projekten im Bereich der Automobilindustrie eingesetzt. Hierbei ging es insbesondere um die Bewertung und Optimierung der Bereitstellprozesse vom Wareneingang bis zur Montage.

Darüber hinaus sollte die Fragestellung geklärt werden, welche Bereitstellungsumfänge durch die Logistik bzw. durch die Montage durchzuführen sind.

Das Vorgehen in den Projekten orientierte sich dabei an dem in der Abbildung dargestellten Schema.

Als Ergebnis wurde die optimale Anzahl der benötigten Mitarbeiter je Bereitstellprozess (Kleinteile, Paletten, ...), hochgerechnet um die unternehmensspezifischen Aufschläge, ausgewiesen.

Durch die detaillierte Bewertung der Prozesse konnte z.B. aufgezeigt werden,

was eine zusätzliche (und in diesem Fall überflüssige) Handlungsstufe kostet oder was der Wegfall einer Schnittstelle durch das Zusammenlegen von Arbeitsinhalten bringt. Durch solche oder ähnliche Optimierungen konnten im Vergleich zu den ursprünglichen Planprozessen im Einzelfall Einsparungen von bis zu 30% ausgewiesen werden.

Der Ansatz, dass der Monteur nur noch montiert und keinerlei Bereitstellungsumfänge übernimmt, konnte auf Basis der ausgewiesenen Gesamtprozesskosten nicht bestätigt werden. Grundsätzlich müssen dem Monteur aber natürlich im Rahmen der Linienabtaktung Zeiten hierfür zur Verfügung stehen.

Zusammenfassung

Logistik ROM® stellt gemeinsam mit der ROI-Operationsfolgemethode für die Montage und Fertigung einen wesentlichen Baustein dar, Prozesse zukünftig gesamtheitlich zu bewerten und somit zu einer gesamtkostenoptimalen Lösung zu gelangen.

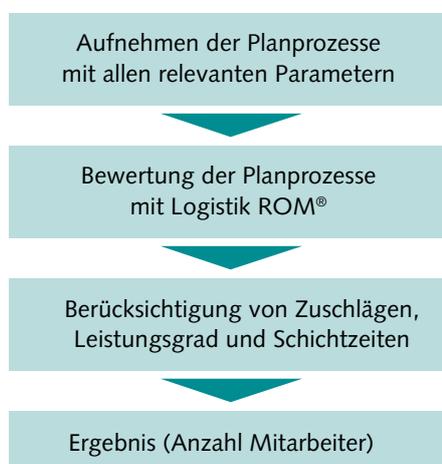


Abbildung: Vorgehen bei der Bewertung von Logistikprozessen



ROI Management Consulting GmbH
Hertha-Firnberg-Str. 3
A-1100 Wien
Tel. +43 (0) 1 917 75
Fax +43 (0) 1 917 89 89

ROI Management Consulting AG
Nymphenburger Str. 86
D-80636 München
Tel. +49 (0) 89 12 15 90 0
Fax +49 (0) 89 12 15 90 10

ROI Management Consulting AG
Aargauerstrasse 1
CH-8048 Zürich
Tel. +41 (0) 43 366 90 01
Fax +41 (0) 43 366 90 03

Amtera s. r. o.
Xaveriova 5
CZ-15000 Praha 5 Czech Republic
Tel. +420 (2) 24 91 22 37
Fax +420 (2) 24 91 22 37

CMN – The China Management Network Ltd.
Exclusive Member of ROI Group
11, Regent on the River
Beijing 101101
People's Republic of China

Impressum:
ROI Management Consulting AG
Nymphenburger Straße 86, D-80636 München
Tel. +49 (0) 89 12 15 90 0, Fax: +49 (0) 89 12 15 90 10
www.roi-international.com
e-mail: dialog@roi-international.com
V.i.S.d.P.: Hans-Georg Scheibe

Redaktion: inspire pr GmbH,
www.inspire-pr.de
Layout: miramarketing GmbH,
www.miramarketing.de
Druck: Offsetdruck Baumann GmbH

Bildrechte: Soweit nicht anders vermerkt, liegen die Bildrechte bei der ROI Management Consulting AG.