

„Zu schlank ist  
irgendwann auch mager.“



## Erfolgsfaktoren für die souveräne Anwendung von Projektmanagement

### 1 Schlank, aber nicht mager

Ein **schlanker PM Prozess** ist die Voraussetzung für die Akzeptanz von Projektmanagement (PM) Methoden und Werkzeugen. Wichtig: Bei der Verschlingung muss der Konflikt zwischen der Effizienz-Steigerung und der Qualitätsoptimierung gelöst werden. Schlanke Prozesse sind auf den Wert sowohl für interne als auch externe Kunden ausgerichtet. Sie vermeiden Verschwendung, Fehler und unnötige Kosten. Aber Achtung: „Zu schlank ist auch irgendwann mager!“

### 2 Einheitlich umsetzen

Ein **unternehmensweit standardisierter PM Prozess** garantiert Einheitlichkeit bei der Projektabwicklung und stabilisiert die Umsetzung. Eine Prozessgestaltung auf Basis von „Best Practices“ und eine verständliche Dokumentation fördern die Anwendung des Prozesses.

### 3 Erfahrung früh nutzen

Eine **fundierte Projektinitialisierung** und ein **in den PEP integrierter Technologiereifeprozess** erhöhen die Reife der Projektergebnisse in frühen Phasen. Dies erfolgt beispielsweise durch die Integration von Erkenntnissen aus Vorgängerprojekten sowie erfahrener Mitarbeiter vergangener Projekte in die Projektinitialisierung.

Eine standort- und funktionsübergreifende Teamorganisation mit klar definierten Rollen und ein ausgewogener Mix aus erfahrenen und jungen, talentierten Mitarbeitern sichern den Wissenstransfer über Projektgrenzen.

Das nächste Expertenforum findet im Oktober 2010 statt.

Im Fokus:  
**Plattform- und Baukastenstrategie**  
Interessiert Sie das Thema?

### 4 Transparenz auf Knopfdruck

**Geeignete Toolunterstützung** in der Projektplanung, -durchführung, -verfolgung und -steuerung sowie dem Risikomanagement ermöglichen den Anwendern eigenverantwortliche Steuerung. Transparenz über alle Arbeitspakete und die wesentlichen Abhängigkeiten im Projekt – auch bei Terminverschiebungen – verschaffen toolseitige Verknüpfungen zwischen Master- und Teilprojektplänen. Die Gesamtzielerreichung ist durch die Zusammenführung der Bewertung aller Chancen, Risiken, Probleme, Maßnahmen und Änderungen jederzeit transparent. Der einheitliche Projektbericht entsteht ohne Zusatzaufwand „auf Knopfdruck“.

Dann schreiben Sie uns:  
Kontakt@3DSE.de,  
Stichwort: Expertenforum

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage.

[www.3DSE.de](http://www.3DSE.de)

### 5 Kontinuierlich überprüfen

**Regelmäßige Projekt- und Prozess-Reviews** an wichtigen Projektmeilensteinen sichern die Qualität der Projektergebnisse und die nachhaltige Anwendung des PM Prozesses. Darüber hinaus schaffen die Reviews eine Basis für kontinuierliche Verbesserung.

### 6 Unternehmer im Unternehmen stärken

Ein **eigenständiger Karrierepfad für Projektleiter** sorgt dafür, dass der Projektleiter seiner Aufgabe jederzeit gewachsen ist und dient der Anerkennung seiner Leistungen. Darüber hinaus ermöglicht ein Karrierepfad den konsequenten Aus- und Aufbau von PM Kompetenz sowie die Austauschbarkeit der Projektleiter. Mit der Zunahme an Unternehmungen, die mittels Projektorganisation abgewickelt werden, steigt die Bedeutung der Rolle des „Unternehmers im Unternehmen“ für den Gesamterfolg.