



Leistungsprofil

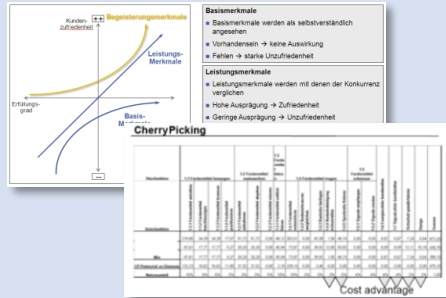
Prozessberatung • Interim-Management

Inhalt

- **Beratungsschwerpunkte**
- Cont-Ex Consulting
- Ausgewählte Referenzen

Cont-Ex bündelt das Know-How der Grundbausteine zur Entwicklung kostenoptimierter Produkte

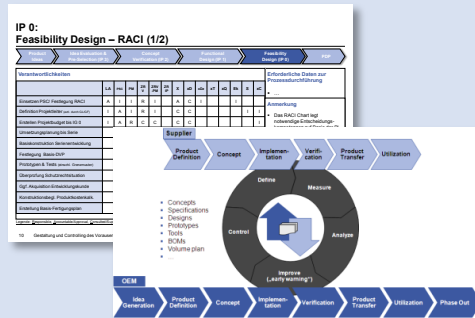
Target Costing & Produktbenchmarking



- Interdisziplinarität
- Marktanalyse, QFD
- Wettbewerbsvergleich
- Anforderungsmanagement
- Retrograde Kalkulation
- Wertanalyse
- Conjoint Analyse
- ...

- Frühzeitige Kostentransparenz
- Marktgerechte Zielkosten
- „Best-of-the-best“ Lösungen
- Zielerreichung nach SOP
- ...

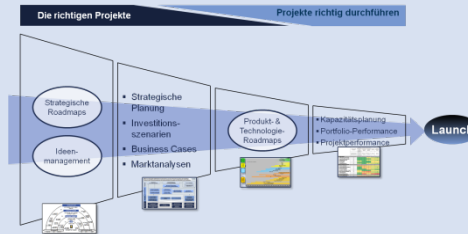
Produktentstehungsprozess



- Meilensteine
- Anforderungsschecklisten
- RACI
- Schnittstellenmanagement
- Lieferantenintegration
- Prozesslandkarten
- Stammdatenmanagement
- ...

- Termingerechte Produkteinführung
- Optimal integrierte Lieferanten
- ...

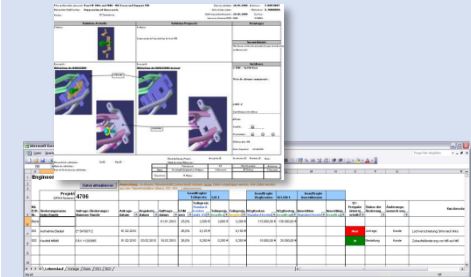
Projekt- und Portfoliomangement



- Projektzeit-/Kostenplan
- Projektportfoliomangement
- Produkt- und Technologieroadmaps
- Earned Value Methode
- Budgetintegration
- Auslaufplanung
- ...

- Die „richtigen“ Projekte
- Termingerechte Produkteinführung
- Erhöhte Gesamtrentabilität
- Optimale Ressourcenallokation

Angebots- und mitlaufende Kalkulation



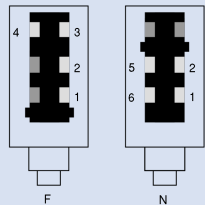
- Lasten-/Pflichtenheft
- Integration Kalkulation und Reporting
- Standardisierte Schnittstellen
- Transparenz über Abweichungen
- Risikomanagement
- Engineering Change Tracking
- ...

- Kosten-/Produktionsoptimierung
- Reduzierte Garantiekosten
- Erfüllung Kundenanforderungen
- Liquiditätssteigerung
- ...

Die Gestaltung effizienter Prozesse ist die große Herausforderung im Mittelstand

Auszug

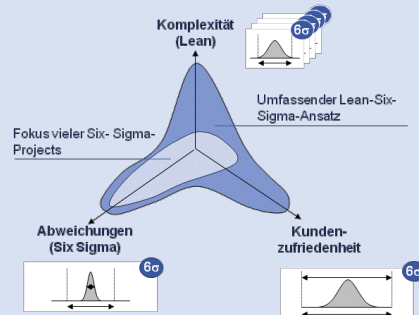
Fehlervermeidung (Beispiel Poka Yoke)



- Analyse der Fehlermöglichkeiten z.B. mittels Prozess-FMEA
- Erarbeitung der Lösung gemeinsam mit Produktionsmitarbeitern sichert Akzeptanz und Praxisnähe
- Ggf. Anpassung Produktdesign zur weiteren Optimierung nach einfachem Schloss-Schlüssel-Prinzip

- Fehlervermeidung statt Qualitätskontrolle
- In der Regel durch einfache preiswerte Lösungen implementierbar
- Schnelleres Anlernen möglich

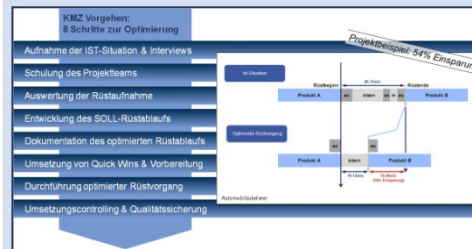
Qualitätsverbesserung (Beispiel Lean Six Sigma)



- Analyse von Prozessvariation mit statistischen Methoden
- Interdisziplinäre Workshops zur Prozessoptimierung
- Überprüfung der echten Kundenanforderungen (z.B. Spezifikationsgrenzen...)
- ...

- Erhöhung der Kundenzufriedenheit
- Reduzierung der Qualitätskosten
- Reduzierung der Durchlaufzeit
- Abbau von Beständen

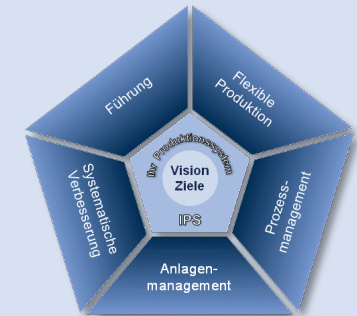
Kapazitätssteigerung (Beispiel SMED)



- Trennung von internen und externen Rüstvorgängen
- Überführung von internen in externe Rüstvorgänge
- Optimierung und Standardisierung
- Beseitigung von Justiervorgängen
- Optimierung von Werkzeugen

- Vermeidung von Investitionen
- Höhere Maschinenauslastung
- Bessere Fixkostenabsorption
- Höhere Flexibilität auf geänderte Kundenanforderungen

Produktionssystem

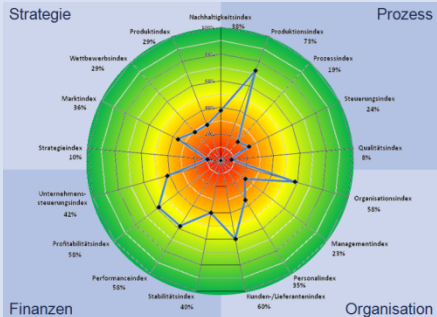


- Abgestimmte Integration der wesentlichen Maßnahmen zur Erzielung von Prozess Excellence
- Einbindung der Mitarbeiter in die Optimierung
- Langfristige Orientierung an der Strategie
- ...

- Erhöhung der Mitarbeitermotivation
- Reduzierung von Schnittstellenproblemen
- Verbesserung der Qualität
- ...

Das Cont-Ex-Vorgehen für eine nachhaltige Sanierung begleitet Unternehmen durch den gesamten Sanierungsprozess

Unternehmensanalyse



- Einleitung von Sofortmaßnahmen
- Analyse von Krisenstadium und -ursachen
- Analyse der Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken
- Identifikation von Maßnahmen zur langfristigen Sicherung
- ...

- Entwicklung eines integrierten Sanierungsplans
- Aufzeigen von Handlungsbedarfen
- Kommunikation an interne und externe Beteiligte

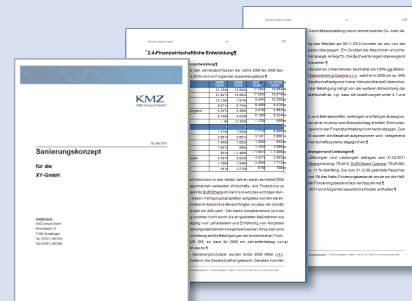
Liquiditätssicherung

The screenshot shows a complex spreadsheet with multiple columns for months and rows for various financial metrics, likely representing a cash flow or liquidity forecast.

- Aufstellung eines Liquiditätsplanes für die nächsten z.B. drei Monate
- Einzahlungen absichern und beschleunigen, Auszahlungen verschieben
- Mahnprozess verschärfen, Factoring/Inkassobüro einsetzen
- ...

- Übersicht über alle noch zu tätigen Auszahlungen und ausstehenden Einzahlungen
- Handlungsanweisung für zuständige Mitarbeiter

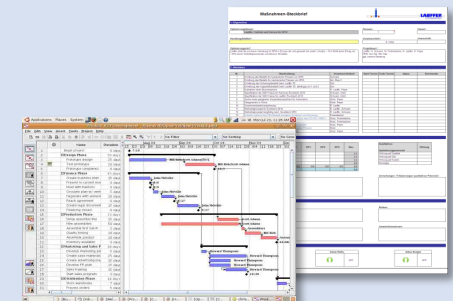
Sanierungsgutachten



- Orientierung am IDW-Standard S 6 („Anforderungen an die Erstellung von Sanierungskonzepten“)
- konsequente Quantifizierung der Handlungsfelder durch detailliertes Konzept
- ...

- Ausführliche Beschreibung des Unternehmens
- Zusammenfassung der Krisenursachen
- Darstellung von Maßnahmen

Sanierungsbegleitung



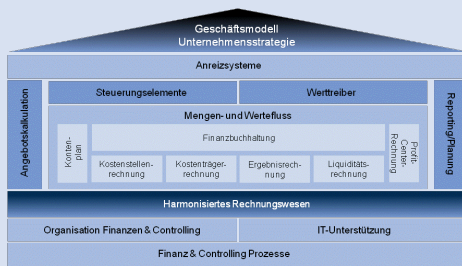
- Entwicklung und Kommunikation von Maßnahmen innerhalb des Konzeptes
- Straffe Projektorganisation mit eindeutiger Verantwortungszuordnung
- Unterstützung bei Umsetzung
- ...

- Fokussierung auf die wichtigsten Projekte mit Umsetzungsfahrplan
- Abgleich der Projektziele mit Liquiditätsplan, Ressourcen und strategischen Zielen

Cont-Ex implementiert kaufmännische Best-in-Class Prozesse und unterstützt ggf. bei der operativen Durchführung

Auszug

Cont-Ex Controlling Haus



- Identifikation der Kostentreiber
- Aufbau der Kostenrechnung
- Integration von Vor- und Nachkalkulation
- Ableitung von Kennzahlen für Zielvereinbarungen
- Harmonisierung internes & externes Rechnungswesen

- Schlankes, auch für den Mittelstand geeignetes Controlling
- Durchgängigkeit von Buchhaltung, Kostenrechnung, Kalkulation, Vergütung

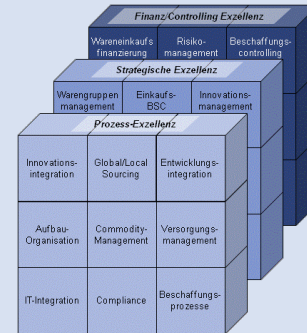
Reporting & Kennzahlen



- Zusammenführung verschiedenster Informationen zur Verbesserung der Entscheidungsunterstützung.
- Regelmäßige, schnell erstellte Berichte zur Kostenkontrolle
- Messung der Strategieumsetzung und Transparenz über das Geschäftsmodell

- Einheitliche Datenbasis aller relevanten Kennzahlen
- Schnelle Datenverfügbarkeit
- Transparente Visualisierung

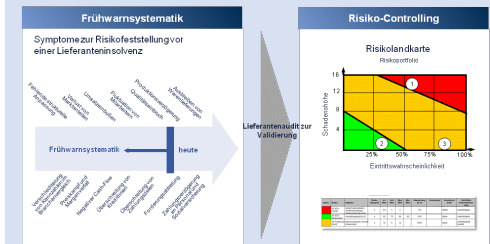
Beschaffungsoptimierung



- Aufbau Warengruppenmanagement
- Lieferantenintegration
- Internationalisierung
- Material- und Beschaffungsprozesskostenreduzierung
- Strukturierung und Durchführung von Ausschreibungen
- ...

- Mehr Kundenzufriedenheit
- Höhere Innovationsquote
- Gesicherte Gewinne
- Wettbewerbsfähige Preise
- Reduzierte Durchlaufzeiten

Risikomanagement im Einkauf



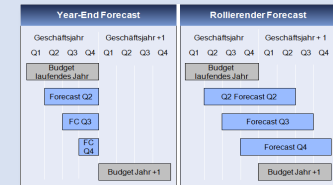
- Identifikation der Risikofaktoren und deren Einfluss
- Transparentes Risikoreporting
- Reifegradmodell von Lieferanten
- Lieferantenrating

- Frühzeitige Identifikation von Risiken
- Ableitung von Maßnahmen
- Einheitliche Lieferantenbewertung
- Reduzierte Beschaffungskosten

Besondere Herausforderung in 2013: Turbulenzen in der Wirtschaft verlangen andere Planungsmethoden

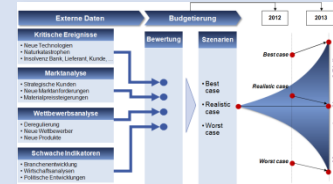
1

Rollierender Forecast: Erhöhung der Vorschau Genauigkeit durch regelmäßige Aktualisierungen über einen konstanten Zeitraum von 12 oder 15 Monaten



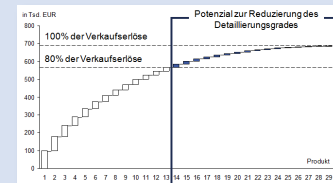
2

Szenarien: Ableitung von Best- und Worst-Case-Analysen zur rechtzeitigen Vorbereitung von Maßnahmen. Dadurch lassen sich die Risiken in der unklaren Wirtschaftslage reduzieren.



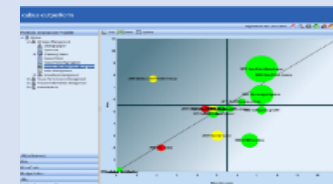
3

Komplexitätsreduzierung: Die Fokussierung auf die wesentlichen Positionen einer Vorschau kann den Aufwand in der Erstellung deutlich senken und somit Kapazität für die Entwicklung von Szenarien und Maßnahmen schaffen



4

Leistungsfähiges IT-System: Ein einfach zu bedienendes, leistungsfähiges IT-System mit Excel-Integration automatisiert Berechnungen und unterstützt den Controller bei regelmäßigen Auswertungen und Abweichungsanalysen



Cont-Ex unterstützt Unternehmen beim Markteintritt oder –ausbau in Lateinamerika sowie Compliance Themen vor Ort



- Marktanalyse
- Strategieentwicklung
- Akquisitionen und Post-Merger-Integration



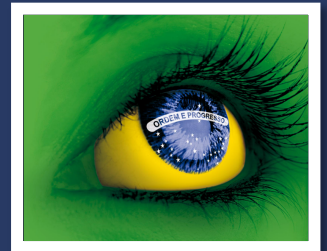
- Standortanalyse und -bewertung
- Finanzierung und Förderung
- Aufbau/Optimierung von Legalstrukturen



- Führungskräfte suche
- Interkulturelles Training & Coaching
- Interim- und Projekt-Management

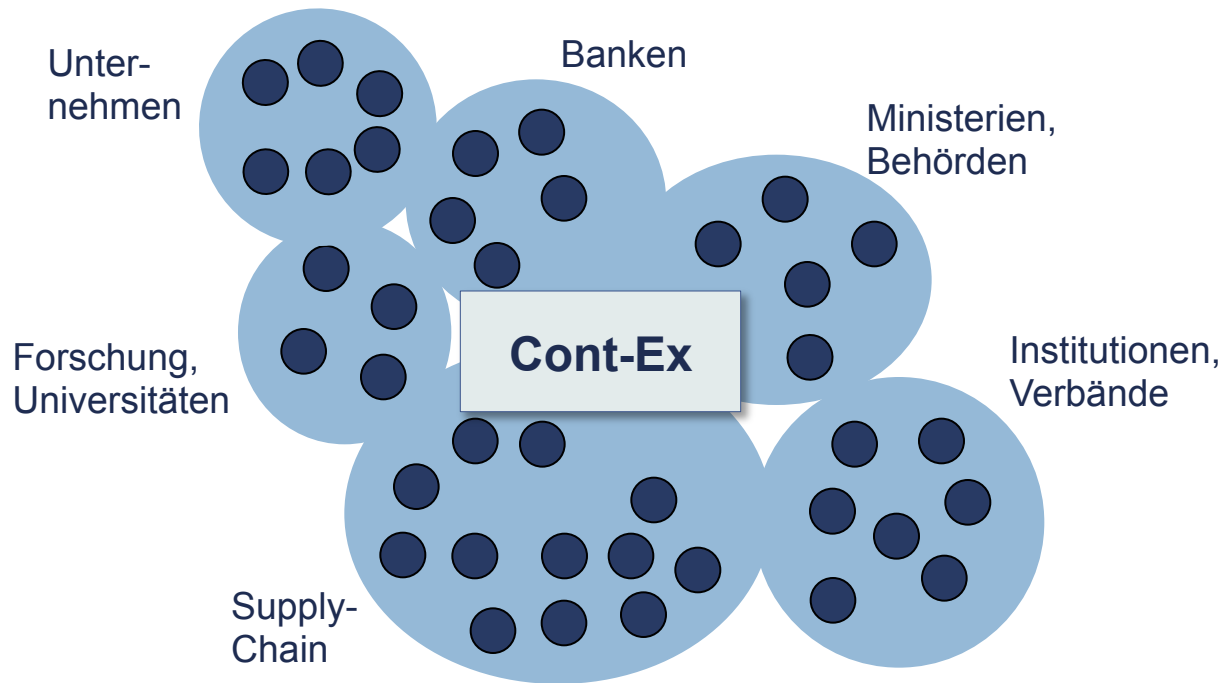


- Implementierung von Best-in-Class Prozessen
- Produktkostenanpassung über marktorientierte F&E-Prozesse
- Interne Revision / Auditierung / Risikomanagement



**Nachhaltiger
Erfolg in
Lateinamerika**

Cont-Ex bündelt das Know-How aller Prozessbeteiligten und gewährleistet so einen effektiven Markteintritt



Ziel: Ganzheitliches Projekt- und Prozessmanagement
zum Marktauf- oder Ausbau in Lateinamerika unter
Anwendung von **Industrie-Best-Practices**

Bausteine eines Markteintritts (Auszug)

- Strategiedefinition
- Geschäftsmodellbeschreibung
- Markt-, Wettbewerbs-, Standortanalyse
- Produktkonzeption & Anpassung des Produkts mittels Target-Costing an den Markt 
- Business Case Entwicklung
- Evaluierung der Förderungsoptionen
- Planung der Finanzierung 
- Beschreibung Verfahren & Methoden
- Auswahl/Tropikalisierung ERP-System
- Aufbau Risikomanagement
- Lieferantenentwicklung 
- Gesellschaftsgründung
- Aufbau der Import-/Exportstrukturen
- Steuerung der Post-Merger-Integration oder Baufirmen
- Recruiting

Die Beratungsthemen der Cont-Ex Consulting im Detail

Strategie & Innovation

- Strategieprozessgestaltung & Strategieimplementierung
- Erstellung von Due Dilligences
- Marktanalyse
- Gestaltung von Anreizsystemen und Zielvereinbarungen
- Target Costing
- Entwicklung von Förderungsoptionen
- M+A, Start-up, Internationalisierung
- F+E Prozessgestaltung

Prozess Exzellenz

- Geschäftsprozessoptimierung
- Post Merger Integration
- Organisationsgestaltung
- Einkaufs- /Supply Chain Management
- Gestaltung von (EU-) Ausschreibungen
- Lean Management, Six Sigma
- Produktionsoptimierung (Operational Excellence: TQM, TPM, 5S, Kaizen, Rüstzeitoptimierung etc.)
- Gemeinkostenoptimierung
- After Sales Service Optimierung

Restrukturierung & Sanierung

- Reorganisation/Restrukturierung
- Change Management
- Refinanzierung
- Unternehmensbewertung/Rating
- Nachfolgeplanung
- Zukunftskonzept & Fortführungsprognose (z.B. auf Basis von IDW-Standards)
- Marktanalyse
- Sanierungsgutachten
- Interim Management

Controlling & Finanzen

- | | | |
|--|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> ▪ Steuerungskonzepte ▪ Kennzahlensysteme ▪ Kalkulationsprozesse ▪ Controlling- und Finanzorganisation ▪ Kosten- und Ergebnisrechnung | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Nachhaltigkeitscontrolling ▪ Prozesskostenrechnung ▪ Reporting ▪ Transfer-Pricing ▪ Value Chain Controlling | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Liquiditätsplanung ▪ Maßnahmencontrolling ▪ Working Capital Management ▪ Risikomanagement, Interne Revision ▪ Bankenfokussiertes Reporting |
|--|---|--|

Inhalt

- Beratungsschwerpunkte
- **Cont-Ex Consulting**
- Ausgewählte Referenzen

Vorteile und Kostenstruktur des Interim-Managements

Vorteile des Interim-Managements

- Praxiserfahrung und Know-how-Transfer aus vergleichbaren Situationen
- Höchstes Engagement und kurzfristige Verfügbarkeit
- Hohe Umsetzungskompetenz
- Große persönliche Reife
- Neutralität und keine „falschen“ Rücksichten
- Hochmotivierter operativer Einsatz
- Aus Gesamtkostensicht in der Regel günstiger als der Einsatz einer festangestellten Führungskraft
- Keine Forderungen aus Anstellungsverhältnis nach Projektabschluss („*der Interim-Manager wird bezahlt, um zu gehen*“)

	Führungskraft (fest angestellt)	Interim Manager
Tagessatz	Entfällt	1.250 EUR zzgl. Spesen (nur für geleistete Tage' also nicht bei Krankheit oder Urlaub)
Fixgehalt	100.000 EUR	Entfällt
Bonus	25.000 EUR	Entfällt in der Regel
Rekrutierungs- kosten	Rund 30% des Jahresgehalts = 37.500 EUR. Benötigte Zeit: 3-9 Monate	Keine Benötigte Zeit: max. 1-2 Wochen
Lohnnebenkosten	Rund 50% = 62.500€ (inkl. Sozialversicherung etc.)	Keine
Weitere Nebenkosten	Hotel während der Probezeit, Übernahme von Umzugskosten, Dienstwagen, ggf. Möbel, IT, Mobiltelefon, Sekretariat, Schulungen etc.)	Keine (Spesen s.o.)
Trennungsko- sten/ Abfindung	Je nach Vertrag' zzgl. Anwalts- und Gerichtskosten	Keine
Kündigungsfrist	Rund 6 Monate (i.d.R. unter Freistellung von der Arbeit)	Max. 20 Tage' vertraglich definiert
Gesamtkosten (Vollkosten)	Ca. 250.000€/Jahr (200 Arbeitstage = 1.250€/Tag)	1.250€/Tag zzgl. Spesen

Warum Cont-Ex Consulting?

Cont-Ex Consulting stellt praxiserprobte Methoden zur Verfügung und sorgt für eine schnelle, akzeptierte Umsetzung

Praxiserfahrung

Langjährige Industrieerfahrung der Berater sorgt für Akzeptanz im Projektteam zur Erreichung nachhaltiger Erfolge

Methoden- und Prozessexperte

Umfassende Projekterfahrung durch umfängliche (Geschäfts-) Prozessoptimierungs-Expertise sowie Restrukturierungs- und Kostenmanagementkompetenz in KMU's und Konzernen

Motivator

Mobilisierung der Veränderungsbereitschaft sowie Steuerung und Begleitung der Veränderungsprozesse Konzeptions- und Implementierungsphase

Prozesstreiber

Sicherstellung eines professionellen, zielgerichteten Projektmanagement zur Gewährleistung eines nachhaltigen Projekterfolgs

**Cont-Ex
Consulting**

Beschleuniger

Nicht kleinteilige Analysen in allen Details, sondern Fokussierung auf rasche und nachhaltige Ergebnisse und die systematische Vorbereitung der nachfolgenden Umsetzung

Koordinator und Katalysator

zwischen allen Projektbeteiligten
Kanalisation des internen Know-Hows unseres Kunden sowie systematischer Wissenstransfer von Cont-Ex Consulting in die Organisation

Cont-Ex Consulting als Partner im Netzwerk: Gemeinsam unsere Kunden ganzheitlich unterstützen

Cont-Ex Consulting verzahnt Betriebswirtschaft mit Technologie und sorgt für akzeptierte, nachhaltige Umsetzung.



procise
strategy >>> optimized

Die **proci**se gmbh ist unser Partner für die Unterstützung im Rahmen von Lean Management, Six Sigma Beratung, Training und Coaching sowie IT Beratung.

controller akademie

Die **Controller Akademie AG** besteht seit 1971 und ist unser Partner für praxisbezogene Weiterbildung von Controllern und Managern unserer Kunden.

prex
partners

Prex GmbH ist spezialisiert in der Optimierung von Einkaufsprozessen und Optimierung der Materialkosten, eingebunden in ein internationales Netzwerk von Einkaufsbüros.

cubus

Die **cubus AG**, seit 20 Jahren im Markt, bietet mit cubus outperform alle Aspekte einer nachhaltigen, zukunftsorientierten Unternehmenssteuerung in einer leistungsfähigen, **modularen Anwendung**.

EISOLD CONSULTING
THE LEAN EXPERTS

EISOLD CONSULTING sind Experten auf dem Gebiet Operational Excellence und Lean Management. Sie unterstützen Kunden, um deren Prozesse effizienter zu gestalten, Kosten zu reduzieren und die Qualität sowie den Lieferservice zu erhöhen.

connion

Unternehmensberatung und Umsetzung aus einer Hand. Die **Connion** Berater und Interim Manager haben alle unternehmerische Erfahrung und liefern dadurch nicht nur brillante, sondern auch umsetzbare Konzepte. Fokus: Corporate Development

Ihr Ansprechpartner: Stefan Paul

Zur Person

Geschäftsführer, Diplom-Ingenieur  **DIIR** 
Geboren 1966

Themen- & Branchenschwerpunkte

- Automotive, Maschinen-/Anlagenbau, Industriedienstleister
- Internationalisierung, Strategieentwicklung/BSC
- Controlling, Finanzen & Cash Management
- Operational Excellence, Qualitätssysteme
- Produktentstehungs- und Innovationsprozesse
- Target Costing
- Restrukturierung, Sanierung
- ERP-Einführung (z.B. SAP R/3)

Sprachen



Berater- & Interim-Managerprofil: Stefan Paul

Beruflicher Werdegang

2010	Beratung & Interim-Management
2008 – 2010	Principal, Horváth & Partners
2006 – 2008	CEO Continental Automotive Systems, Brasilien
1994 – 2006	Verschiedene Stationen in der Automobilindustrie (Tier 1) in Brasilien, Deutschland, Mexiko, USA: <ul style="list-style-type: none">• Projektmanagement , IT Leitung• Geschäftsbereichs- & Konzerncontrolling• CFO
1987 – 1993	Studium Maschinenbau an der TU Braunschweig (Schwerpunkte: Werkstoffe, Fertigungstechnik & Organisation)

Projekterfahrung (Auszug)

- Aufbau eines neuen Standorts in Mexiko einschließlich Fertigungsverlagerung und Aufbau Transferpreiskonzept
- Implementierung & Optimierung von Steuerungs- / Controllingsystemen (Automotive Tier 1 Lieferanten)
- Restrukturierung eines Geschäfts hinsichtlich Qualitäts- und Finanzperformance mit Schwerpunkten in Fertigung, Produktentstehung, Einkauf
- Entwicklung einer Marktstrategie für elektronische Komponenten in Südamerika
- Mehr als 20 Prozessoptimierungsprojekte, z.B.
 - Life Cycle Costing
 - Produktentstehungsprozess & PLM
 - Variantenreduzierung
 - Logistikprozesse (Automatisierung, Revisionssicherheit, Durchlaufzeitreduzierung)
 - KRP, Änderungscontrolling (F+E), Qualitätssystemoptimierung, KVP Einführung

Berater- & Interim-Managerprofil: Stefan Paul (Industrie- und Beratungserfahrung)

Studiendesign und Durchführung



Innovation in der Krise:
Identifikation von Stellhebeln zum erfolgreichen Meistern der Wirtschaftskrise

Operational Excellence:
Maßnahmen und deren Erfolgsfaktoren zur Erzielung überragender Leistungsfähigkeit in Produktion und Logistik

Veröffentlichungen (Auswahl)



Paul, S., Kammel, A. (1993): „Re-Entry: Aufgabe des Personalmanagements multinationaler Unternehmen“

Paul, S., Sauter, R. (2009): Durchstarten in der Krise. Forschung und Entwicklung zwischen Kostenschraube und Innovationsdruck

Paul, S., Sauter, R. (2010) in Perspektiven des Innovationsmanagements 2009 (Hg. Gleich/Russo)

Persönliche Referenzen (Auswahl)

- **Stefan Kerscher, TRUMPF Werkzeugmaschinen:**
“*Stefan Paul arbeitet sehr zielorientiert und hat auch den Blick für Details...*“
- **Marcos T. Martins, CONTINENTAL Brasilien:**
“*Excellent strategic thought aside and extremely accurate analytical skills are perfectly joined in Stefan...*“
- **Paul Huerta, GEDAS México:**
“*Stefan is a multicultural manager with the ability to create motivated and goal-oriented teams. The improvements driven by technology and business processes were notorious during his assignment to the Mexican Plant...*“
- **Dr. Andreas Renner, HORVÁTH & PARTNERS:**
“*...Herr Paul verstand es, seine Mitarbeiter zu hohen Leistungen zu führen...*“
- **Ulrich Kolzenburg, GIESECKE & DEVRIENT:**
“*...Dabei sorgte er mit einem zielorientierten und stringenten Vorgehen dafür, in kürzester Zeit zu einem Ergebnis zu kommen, das für die Firma passt.*“

Weitere Kunden:



Inhalt

- Beratungsschwerpunkte
- Cont-Ex Consulting
- **Ausgewählte Referenzen**

Zusammenfassung ausgewählter Referenzen

Strategie & Innovation

LAUFFER
PRESSEN

TRUMPF

HANDTE
Umweltechnik

kiekert
150 YEARS TECHNOLOGY AND INNOVATION

GD Giesecke & Devrient

Prozess Exzellenz

LAUFFER
PRESSEN

DURO
therm
INDEL
DINO®

faurecia
Interior Systems

InfraServ
KNAPSACK

KVG

RHP

Restrukturierung & Sanierung

- Automobilzulieferer Metallverarbeitung
- Automobilzulieferer Karosserieteile
- Automobilzulieferer Kunststoffteile
- Büromaterialhersteller
- Maschinenbauer Metalltechnik
- Unternehmen der Umwelttechnik
- Hersteller von Elektromotoren
- Unternehmen der Wasserschutztechnik
- Maschinenbauer Filtertechnik
- Unternehmen der Verfahrenstechnik
- Unternehmen der Prozesstechnik Gießerei

Controlling & Finanzen

perma-trade
Wasserbehandlung mit Zukunft

LAUFFER
PRESSEN

faurecia
Interior Systems

MATTES & AMMANN®



KIRCHHOFF
AUTOMOTIVE

InfraServ
KNAPSACK

Diese Präsentation wurde erstellt von:

Cont-Ex Consulting
Stefan Paul
Alexander-Fleming-Str. 65
74321 Bietigheim-Bissingen
Germany
Phone: +49 7142 7882-98
Fax: +49 7142 7882-97
E-Mail: info@controlling-excellence.com



© Copyright Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen/Germany, 2013

All rights reserved. The content of this document is protected by copyright.

The modification, abridgement, expansion and endorsement of the document require the prior written consent from Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen. Every duplication is permitted for personal use only and subject to the condition that the duplication contains this copyright notation. Every publication or every translation requires the prior written consent by Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen. The commercial use or use for educational purpose by third parties requires the prior written consent by Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen/Germany as well.