

## Projektbeispiel # 5157 - Produktion

### **Zeitraum:**

Juni bis August 2018

### **Kunde:**

Technologieunternehmen, ca. 500 Mio. € Umsatz, Bayern

### **Ausgangssituation:**

Das Zentrallager für die Produktionsversorgung war außerhalb des Werkes an einen Dienstleister vergeben. Durch die Konsolidierung in der Produktion wurden wieder Flächen auf dem Werksgelände frei.

### **Projektziel:**

Ausarbeiten von Konzeptvarianten für das Insourcing des Lagers bei gleichzeitig darauf angepasster Produktionsversorgung aus einem neuen, kombinierten Zentral- und Kommissionierungslager.

### **Projektteam SCHOBER:**

3 Seniorberater, 1 Datenanalyst

### **Vorgehensweise:**

- Ist-Aufnahme, Prozessanalyse direkt vor Ort im Zentrallager und im Kommissionierungslager, ebenso im internen Transport.
- Datenanalyse aus SAP, Eigenlösungen und Produktionsplanungssystemen.
- Bewerten der vom Kunden und fremd erbrachten Arbeitsprozesse.
- Bedarfsanalyse hinsichtlich Lager, Transport und Subprozesse der Logistik.
- Planung des Lagerlayouts, Planung verschiedener Kommissionierungs- und Transportszenarien.

### **Maßnahmen und Effekte:**

- Vorstellung von 4 Varianten als Entscheidungsbasis für das Topmanagement.
- Vergleich der Varianten nach Umsetzungszeitpunkt, Investitionsnotwendigkeit, Kostenreduzierung, Komplexität und weiteren.
- Avisierte Kostenreduzierung von ca. 1 Mio. € p. a. – je nach Variante.
- Unterstützung bei der Entscheidungsfindung zur Sicherung des Zeitplans.
- Begleitung der Umsetzungsvorbereitung.

### **Weitere Informationen:**

Gerne senden wir Ihnen auf Anfrage die Kontaktdaten unseres Referenzkunden; Sie erreichen uns unter [office@christianschober.de](mailto:office@christianschober.de) – vielen Dank für Ihr Interesse!