



Werkzeuge des Projektmanagements inklusive Multi-projektmanagement:

Dieses Seminar bietet Ihnen:

- Seminarleiter mit **langjähriger Projektmanagement- und Führungserfahrung**
- Sicherung des Praxistransfers durch 2 Std. kostenloses **Business-Coaching** im Anschluss an das Seminar

Sie lernen wichtige Instrumente, Werkzeuge und Methodiken des Projektmanagements kennen und eignen sich zentrale Kompetenzen für eine erfolgreiche Projektsteuerung an. Darüber hinaus werden Ihnen auch die Grundlagen des Multiprojektmanagements nahegebracht.

Anhand von praktischen Übungen lernen Sie die Planung von Projekten, operatives Projektmanagement sowie Kontrolle und Management während der Projekte.

Sie lernen:

- Selbst- und Zeitmanagement
- Entscheidende Schritte in der Planung
- Arbeiten in virtuellen Projektteams
- Instrumente und Tools für die Umsetzungsphase

Ihr Nutzen:

- Ansätze für die Integration agiler Methoden in Ihre Organisation
- Integration eines Vortrags von Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth
- 2 Std. kostenloses Business-coaching im Anschluss
- Individuelle Strategie und Umsetzungsplanung

Termine und Orte:

13. - 14.11.2017 – Bremen

Abschluss:

Zertifikat des ROTH INSTITUTs unter der Leitung von Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth

Seminarleiter:

Sebastian Herbst

Seminargebühr:

2 Tage: 1.480,- € zzgl. MwSt.

Ergänzende Seminarangebote:

Führung, Kommunikation und Konfliktmanagement für Projektleiter

adPersonam Change Management in der Praxis

Schwierige Mitarbeitergespräche klar und kompetent führen



Seminarinhalte:

I. Projektmanagement-Methodik und Werkzeuge

Sie erarbeiten anhand von Praxisbeispielen die Grundlagen des Projektmanagements und stellen sich einen individuellen Werkzeugkasten auf.

1. Vorprojektphase:

- a. Situations- und Umfeldanalyse: Stakeholderanalyse
- b. Projektdefinition
 - Projektauftrag/Grobplanung
 - Kundenpräsentationen
 - Lasten- und Pflichtenheft

2. Projektplanung

- a. Projektorganisation
 - Projektzielplan
 - Organigramm
 - Teambuilding
- b. Aufgaben- und Terminplanung
 - Projektstrukturplan
 - Balkendiagramm (Ganttchart)
 - Meilensteinplanung und -trendanalyse
 - Ressourcenplanung
- c. Kostenplanung
- d. Risiko- und Stakeholdermanagement

3. Projektdurchführung

- a. Kommunikation und Teamführung
- b. Informationsmanagement
- c. Controlling
- d. Projektdokumentation
 - Statusberichte
 - Protokolle
 - Projektberichtswesen

4. Abschluss

- a. Projektreview, Evaluation und Dokumentation

II. Multiprojektmanagement

Sie erarbeiten, wie Multiprojektmanagement nachhaltig und erfolgreich in Ihrem Bereich verankert werden kann.

1. Elemente des Multiprojektmanagements

- a. Methodik
- b. Aufgaben, Rollen und Verantwortlichkeiten

2. Chancen und Risiken im Multiprojektmanagement

- a. Brennpunkt Ressourcenmanagement

3. Strategische Einordnung in der Organisation

- a. Gesamtprojektübersicht
- b. Management reporting
- c. Projekte auswählen und priorisieren

Seminaraufbau:

1. Seminar Module

- Vertiefung der Themen anhand ausführlicher Seminarunterlagen
- Ansätze zum Transfer dieser Themen in die Praxis
- Bearbeitung eigener Praxisfälle
- Praxisübungen zu schwierigen Projektsituationen
- Erarbeitung einer individuellen Toolbox

2. Follow Up

- Weiterbearbeitung der begonnenen individuellen Führungsstrategie und Umsetzungsplanung
- Übergabe Checklisten usw.
- Erhöhung des Lernerfolgs durch Vertiefung
- 2 Std. kostenloses Transfer- und Businesscoaching
- Weitere Begleitung buchbar



Das ROTH INSTITUT:

Unter Leitung des renommierten Hirnforschers Prof. Dr. Dr. Gerhard Roth bieten wir wirkungsvolle Lösungen zu Fragestellungen rund um die Themen Führung, Agiles Arbeiten und Change Management durch Beratung, Vorträge und Seminare.

Seminarleiter:



Sebastian Herbst

Sebastian Herbst ist Geschäftsführer des ROTH INSTITUTS, Diplom-Betriebswirt und Leiter Personal & Organisation bei der Orbitak AG. Er verfügt über mehrjährige Führungserfahrung in verschiedenen Branchen und Unternehmen. Zudem ist er Dozent für Organisation und Führung an der Hochschule Bremen.

Zu seinen Vortragsthemen zählen:

- Neuroleadership
- Führungspersönlichkeit
- New Work & Agiles Arbeiten
- Herausforderungen beim agilen Arbeiten
- Persönlichkeit & Veränderung
- Rehumanizing the Digitalisation
- People Change Management
- Führungskräfteentwicklung
- Führungswerte
- Richtig entscheiden
- Richtig motivieren & belohnen

Im ROTH INSTITUT geht er den Fragen nach, welche neurowissenschaftlichen Grundlagen dem menschlichen Verhalten und der Persönlichkeit zugrunde liegen und welche Auswirkungen das Wissen darüber auf die Gestaltung von Führung, Persönlichkeitsentwicklung, agilem Arbeiten und Change Management in Organisationen hat.



Anmeldeformular

Werkzeuge des Projekt- und Multiprojektmanagements

Rücksendung

per E-Mail an: info@roth-institut.de

per Fax: +49 (0) 421 - 5 66 33 - 222

Firma

Teilnehmer

Straße, Hausnummer

Funktion

PLZ, Ort

E-Mail-Adresse

Abweichende Rechnungsanschrift

Telefonnummer

Ort, Datum

Unterschrift

Ich nehme an folgendem Termin teil:

13. - 14.11.2017 – Bremen

Leistungen:

Bei Ganztagesseminaren erhalten die Teilnehmer neben den Seminarleistungen (Vorbereitung, Durchführung, etc.) ausführliche Seminarunterlagen. Arbeitsmaterialien werden gestellt. Die Verpflegung während des Seminars ist inklusive (Getränke, Mittagessen, Obst sowie Kaffee und Kuchen).

Geschäftsbedingungen:

Durch die Anmeldung werden die Geschäftsbedingungen der Roth GmbH anerkannt. Die Anmeldung muss schriftlich erfolgen. Falls es zu einer Abmeldung kommen sollte, wird eine Verwaltungspauschale in Höhe von 69€ berechnet. Eine Abmeldung von einem Seminar ist nur in dem Zeitraum 14 Tage vor Seminar möglich. Sollte die Frist von 14 Tagen vor Veranstaltung nicht eingehalten werden, wird die volle Seminargebühr fällig. Nach Absprache kann ein Ersatzteilnehmer die Veranstaltung besuchen. Falls das Seminar aus unvorhersehbaren Gründen nicht stattfinden kann, wird der bis dahin gezahlte Betrag zurückerstattet. Sonstige Aufwandsentschädigungen können nicht geleistet werden. Wir behalten es uns vor, in Ausnahmefällen den Referenten oder Programmablauf zu ändern (Krankheit, etc.). Darüber würden wir die Teilnehmer zeitnah informieren. In jedem Fall beschränkt sich die Haftung der Roth GmbH ausschließlich auf die Teilnahmegebühr.