

ANMELDUNG ONLINE: www.staufen.ag/seminare-b
ANMELDUNG PER FAX: +49 7024 8056-111

Name, Vorname _____
Firma _____
Position _____
Straße _____
PLZ, Stadt _____
Telefon _____
Telefax _____
E-Mail _____
Datum, Unterschrift _____

Veranstaltungsort:

Staufen AG, Blumenstraße 5, 73257 Köngen

Teilnahmegebühr:

1.230 EUR zzgl. MwSt. inkl. Dokumentation, Mittagessen und Getränke

Anmeldebedingungen:

Wir behalten uns vor, Teilnehmer aus konkurrenzbedingten Gründen abzulehnen, die gesamte Veranstaltung / einzelne Teile räumlich und zeitlich zu verlegen oder abzusagen. Bis 14 Tage vor Veranstaltungsbeginn ist eine Stornierung kostenfrei. Bei späterer Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Selbstverständlich können Sie einen Ersatzteilnehmer benennen.

Hotелеmpfehlung:

Hotel-Restaurant Schwanen, Schwanenstraße 1, 73257 Köngen
Tel.: +49 7024 97250, Fax: +49 7024 97256
info@schwanen-koengen.de, www.schwanen-koengen.de

Heijunka – Nivellieren und Glätten der Produktion

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

- 14.-15.05.2014 in Köngen, Beginn: 8:45 Uhr
- 17.-18.11.2014 in Köngen, Beginn: 8:45 Uhr

STAUFEN.AG

Beratung.Akademie.Beteiligung

Blumenstraße 5
D-73257 Köngen

+49 7024 8056-0
+49 7024 8056-111

j.koeser@staufen.ag
www.staufen.ag



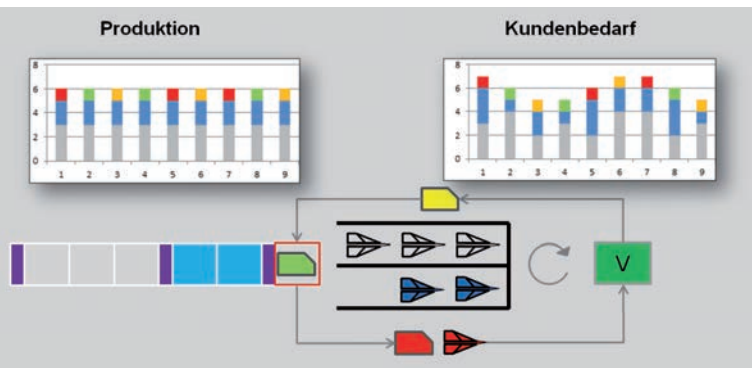
Janice Köser
Akademie Management

STAUFEN.

Heijunka – Nivellieren und Glätten der Produktion

Produktionsplanung in schlanken Wertschöpfungs-systemen

FACH- UND
FÜHRUNGSKRÄFTE-
TRAINING



TERMINE

14.-15.05.2014
17.-18.11.2014

ORT

Köngen (bei Stuttgart)

Sehen. Lernen. Handeln.

- > Auftragsschwankungen im Griff – gleichmäßig ausgelastete Produktion wie Toyota schaffen.
- > Die wichtigste Lean Production-Kennzahl – EPEI bestimmen und einsetzen.
- > Kontinuierliche Verbesserung – mit Hilfe von Nivellierung den KVP vorantreiben.

STAUFEN.

Programminhalte

- > **Aufbau eines mehrstufigen Fertigungssystems mit geglätteter Fertigung:**
 - Runde 1:**
Simulation einer Push-Produktion – Analyse
 - Runde 2:**
Entwicklung einer geglätteten und nivellierten Produktion (Berechnung EPEI-Wert, Festlegung eines Produktionsmusters, Design des zukünftigen Wertstroms, Dimensionierung des Supermarktes)
 - Runde 3:**
Umsetzung weiterer Optimierungspotenziale, Einsteuerung nach Verbrauch oder Kundenauftrag
- > **Gemeinsame Reflexion des Erfahrenen und Gelernten**

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus Fertigung und Montage, Produktionsplanung, -steuerung, -logistik, Arbeitsvorbereitung und Prozessoptimierung

Beginn um 8:45 Uhr, Ende gegen 17:00 Uhr.
Pausen werden flexibel mit den Teilnehmern festgelegt.

Warum dieses Fachseminar

Seit den 60er Jahren des vergangenen Jahrhunderts orientiert sich ein großer Teil der Produktionsplanungspraxis an der Methodik des MRP (Material Requirements Planning) und den daraus weiterentwickelten Systemen des ERP und ERP II bis hin zu Advanced Planning Systemen, wie sie in Fertigungsleitständen realisiert sind. Parallel dazu wurden für schlanke Produktionssysteme Planungsverfahren entwickelt, die ebenfalls mit einer größeren Zahl von Produktvarianten umgehen können und gleichzeitig zu großer Transparenz und damit einer laufenden Verbesserung der Prozesse beitragen können. In diesem Workshop lernen Sie in Theorie und im gemeinschaftlichen Experiment, wie solche Systeme funktionieren und wie man sie aufbaut.

- > **Methoden und Tools zur Produktivitätssteigerung**
- > **Erfahrungsaustausch mit Fach- und Führungskräften**
- > **Erkennen von Handlungsbedarfen und Anleitung zur Umsetzung**
- > **Konzipieren konkreter Verbesserungsschritte und -projekte**

Trainer



Roland Beuter war bei der fischerwerke GmbH & Co. KG Leiter der Kunststoffmontage. Danach verantwortete er die Prozessoptimierung der Produktion. Dabei baute er ein KVP-Expertenteam auf, das an mehreren Standorten das fischer Prozesssystem umsetzte. Bei der Staufen AG verantwortet er als Senior Expert Teile der Kompetenzentwicklung. In zahlreichen Beratungsprojekten implementierte er schlanke Prozesse in Produktion und Logistik. Sein Expertenwissen rund um das Thema Lean Management vermittelt er sowohl in den Seminaren der Staufen Akademie als auch in der Inhouse-Ausbildung von Lean Experten.

Nutzen für Ihre Arbeit

- ... Auftragsschwankungen in den Griff bekommen.
- ... Grenzen der klassischen Produktionsplanungssysteme erkennen.
- ... Nivellieren und Glätten der Produktion – Einführung von Heijunka.
- ... Verschwendung in der Produktion durch geglättete Einlastung von Aufträgen reduzieren.
- ... Die wichtigste Lean Production-Kennzahl EPEI bestimmen und einsetzen.
- ... Heijunka als eine Toyota-Erfolgsmethode verstehen und anwenden.

Methodik

Die Vermittlung der theoretischen Grundlagen von Heijunka wird durch die Durchführung von Plan- und Fallbeispielen im Team ergänzt. Anhand von Erfahrungsaustausch, Praxisbeispielen und der Erläuterung des theoretischen Hintergrundes, verstehen die Teilnehmer Herausforderungen und Chancen dieser Lean-Methode.

„Trainer hat es geschafft, bereits vorhandene Nivellierungsstrukturen und Denkweisen in neuen Blickfenstern zu sehen. Einstellen auf Unternehmensprobleme sofort möglich. Sehr gelungene Veranstaltung!“

Projektleiter, BSH Bosch und Siemens Hausgeräte GmbH

Was unsere Teilnehmer begeistert

„Sehr kompetente Antworten, Hauptaugenmerk auf das Verständnis (logischer Argumentationsfluss). Tieferes Verständnis für Steuerung / Optimierung eines Wertstroms.“

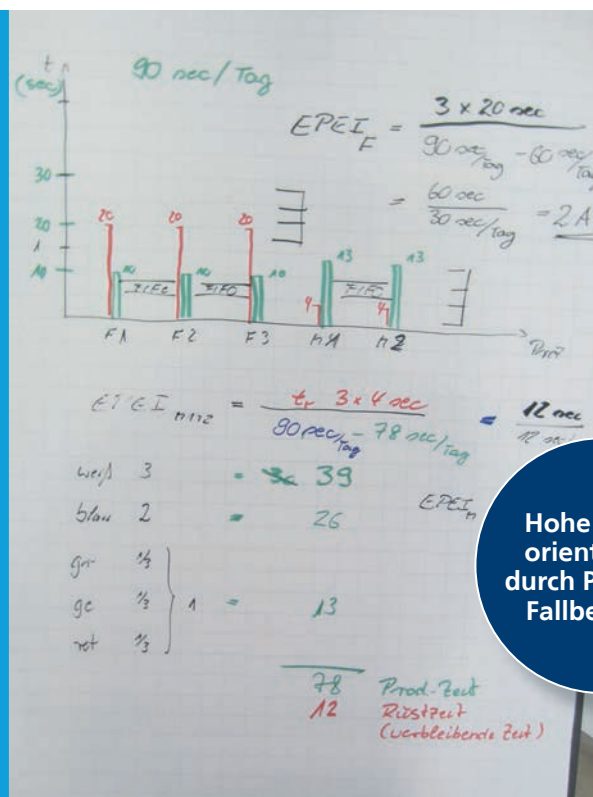
Lean Manager, Thales Defence & Security Systems GmbH

„Prinzip von Heijunka wurde anschaulich erklärt. Einfache aber wirkungsvolle Beispiele!“

Leiter Arbeitsvorbereitung Elektronik, Samson AG

„Praxisnah! Der Inhalt wird sehr transparent, durchgängig dargestellt.“

Leiter Auftragszentrum, Voith Turbo GmbH & Co. KG



Hohe Praxisorientierung durch Plan- und Fallbeispiele

STAUFEN.

STAUFEN.AG Beratung.Akademie.Beteiligung

Ihr Partner auf dem Weg zur Spitzenleistung.

Wir sind die internationale Lean Management Beratung zur Entwicklung von Unternehmen und deren Mitarbeitern – vom Turnaround bis zur Exzellenz. Die konsequente Lean Transformation über die gesamte Wertschöpfungskette macht Unternehmen flexibel und wettbewerbsfähig. Staufen-Berater kennen nicht nur die Schlüsselfaktoren, die für den Erfolg entscheidend sind, sondern wissen auch, wie man diese in Unternehmen rasch und nachhaltig umsetzt. 160 Berater mit Führungserfahrung in Best-Practice Unternehmen sind bereit, Verantwortung zu übernehmen und betreuen Kunden aus allen Schlüsselbranchen weltweit vor Ort. Wir arbeiten stark lösungs- und praxisorientiert und legen großen Wert auf schnelle und nachhaltige Umsetzungserfolge in unseren Projekten. Wir sind erfolgreich durch Methodenkompetenz, Expertenwissen und die Fähigkeit, Menschen in Unternehmen zu überzeugen.

Messbar. Pragmatisch. Konsequent. Überzeugend.