



Planung in unsicheren Zeiten

Handlungsempfehlungen • Umsetzungsmöglichkeit

Inhalt



- **Planung in turbulenten Zeiten**
- Cont-Ex Consulting

Ausgangssituation: Die globale Unsicherheit birgt Risiken in der Planung.....



FINANCIAL TIMES
DEUTSCHLAND

Krise der Autobauer

Daimler-Werk in Sindelfingen spürt Auftragsflaute



Der Autobauer Daimler muss einem Medienbericht
seinem größten Werk in Sindelfingen kürzen. Der B
über neue Schichtmodelle. Entlassungen schließt D

Gewinnwarnung

Caterpillar stellt sich auf magere Jahre ein



Caterpillar rechnet bis 2015 mit einem nur s
bescheidenen Erholung der Konjunktur. Der
gilt als Konjunkturbarometer. Seine Gewinn
an den Börsen in Asien.

FINANCIAL TIMES
DEUTSCHLAND

DIE  WELT

25. Sep. 2012, 12:29
Diesen Artikel finden Sie online unter
<http://www.welt.de/109424678>

24.09.12 | Ifo-Index

Stimmung der deutschen Firmen wird immer düsterer

Die jüngsten Krisenhilfen der Zentralbanken sollten die Stimmung in den
deutschen Firmen eigentlich aufhellen. Stattdessen ist das Ifo-
Geschäftsklima gesunken – zum fünften Mal in Folge bereits. Von Tobias

Kaiser



Die Änderung des wirtschaftlichen Umfeldes erfordert Anpassungen des Planungs- und Budgetierungssystems



Eine kurz- bis mittelfristige Verbesserung des **wirtschaftlichen Umfeldes** ist nicht in Sicht.



- Ermittlung und Umsetzung von **Massnahmen** zur Sicherung des Fortbestandes des Unternehmens.
- Bessere **Überwachung von Strukturkosten** zur Sicherstellung von weiteren Einsparungen.

Die wirtschaftliche Entwicklung der kommenden Jahre ist **ungewiss**.



- Aus **historischen Daten** kann die zukünftige Entwicklung nicht abgeleitet werden.
- **Unterschiedliche Möglichkeiten** müssen durchgespielt werden.

Änderungen von Einflussgrössen vollziehen sich in einem sehr **hohen Tempo**.



- Möglichst **frühzeitige Informationen** über sich andeutende wirtschaftliche Änderungen.
- Kurzfristige und **flexible Anpassungen** der Planung und Budgetierung.

Der **Zugang zu Kapital** ist erschwert.



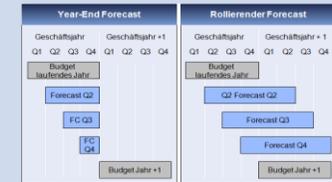
- **Qualitätsverbesserung** bei der Ermittlung Kapitalbedarfs notwendig.
- Erhöhter Bedarf an **Transparenz** und Informationssicherheit für Dritte.

Besondere Herausforderung in 2012: Turbulenzen in der Wirtschaft verlangen andere Planungsmethoden



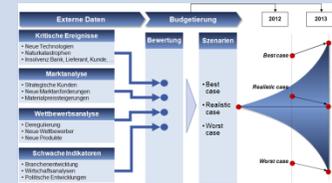
1

Rollierender Forecast: Erhöhung der Vorschau Genauigkeit durch regelmäßige Aktualisierungen über einen konstanten Zeitraum von 12 oder 15 Monaten



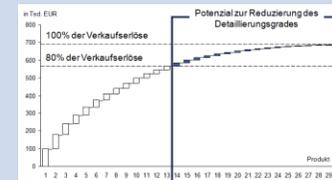
2

Szenarien: Ableitung von Best- und Worst-Case-Analysen zur rechtzeitigen Vorbereitung von Maßnahmen. Dadurch lassen sich die Risiken in der unklaren Wirtschaftslage reduzieren.



3

Komplexitätsreduzierung: Die Fokussierung auf die wesentlichen Positionen einer Vorschau kann den Aufwand in der Erstellung deutlich senken und somit Kapazität für die Entwicklung von Szenarien und Maßnahmen schaffen



4

Leistungsfähiges IT-System: Ein einfach zu bedienendes, leistungsfähiges IT-System mit Excel-Integration automatisiert Berechnungen und unterstützt den Controller bei regelmäßigen Auswertungen und Abweichungsanalysen



Inhalt

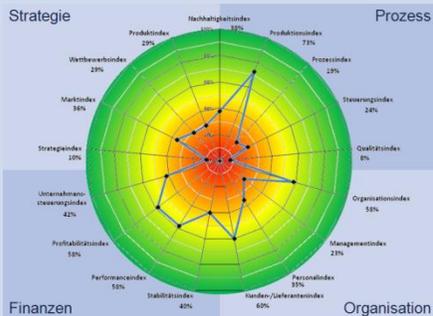
- Planung in turbulenten Zeiten
- **Cont-Ex Consulting**



Das Cont-Ex-Vorgehen für eine nachhaltige Sanierung begleitet Unternehmen durch den gesamten Sanierungsprozess



Unternehmensanalyse



- Einleitung von Sofortmaßnahmen
- Analyse von Krisenstadium und -ursachen
- Analyse der Stärken, Schwächen, Chancen und Risiken
- Identifikation von Maßnahmen zur langfristigen Sicherung
- ...

- Entwicklung eines integrierten Sanierungsplans
- Aufzeigen von Handlungsbedarfen
- Kommunikation an interne und externe Beteiligte

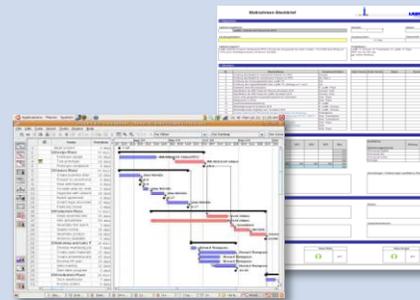
Sanierungsgutachten



- Orientierung am IDW-Standard S 6 („Anforderungen an die Erstellung von Sanierungskonzepten“)
- konsequente Quantifizierung der Handlungsfelder durch detailliertes Konzept
- ...

- Ausführliche Beschreibung des Unternehmens
- Zusammenfassung der Krisenursachen
- Darstellung von Maßnahmen

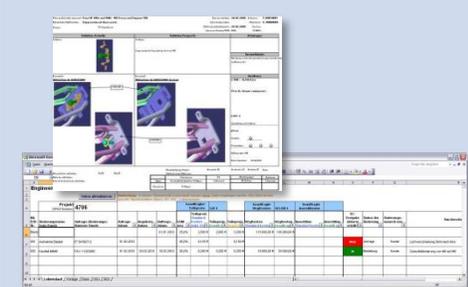
Sanierungsbegleitung



- Entwicklung und Kommunikation von Maßnahmen innerhalb des Konzeptes
- Straffe Projektorganisation mit eindeutiger Verantwortungszuordnung
- Unterstützung bei Umsetzung
- ...

- Fokussierung auf die wichtigsten Projekte mit Umsetzungsfahrplan
- Abgleich der Projektziele mit Liquiditätsplan, Ressourcen und strategischen Zielen

Angebots- und mitlaufende Kalkulation



- Lasten-/Pflichtenheft
- Integration Kalkulation und Reporting
- Standardisierte Schnittstellen
- Transparenz über Abweichungen
- Risikomanagement
- Engineering Change Tracking
- ...

- Kosten-/Produktionsoptimierung
- Reduzierte Garantiekosten
- Erfüllung Kundenanforderungen
- Liquiditätssteigerung
- ...

Cont-Ex implementiert Controlling-Werkzeuge und unterstützt ggf. auch bei der operativen Durchführung



Cont-Ex Controlling Haus



- Identifikation der Kostentreiber
- Aufbau der Kostenrechnung
- Integration von Vor- und Nachkalkulation
- Ableitung von Kennzahlen für Zielvereinbarungen
- Harmonisierung internes & externes Rechnungswesen

- Schlanke, auch für den Mittelstand geeignete Controlling
- Durchgängigkeit von Buchhaltung, Kostenrechnung, Kalkulation, Vergütung

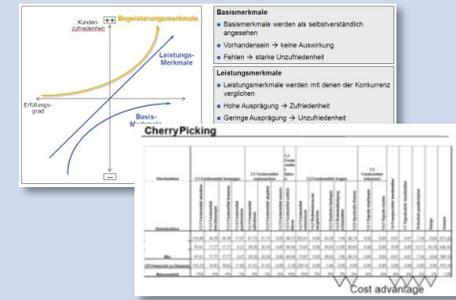
Reporting & Kennzahlen



- Zusammenführung verschiedener Informationen zur Verbesserung der Entscheidungsunterstützung.
- Regelmäßige, schnell erstellte Berichte zur Kostenkontrolle
- Messung der Strategieumsetzung und Transparenz über das Geschäftsmodell

- Einheitliche Datenbasis aller relevanten Kennzahlen
- Schnelle Datenverfügbarkeit
- Transparente Visualisierung

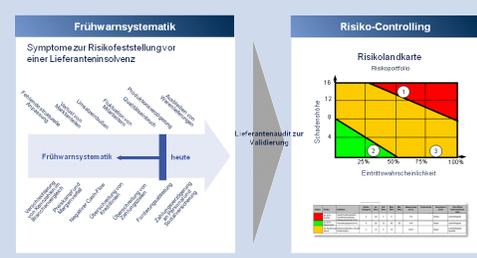
Produktkostenoptimierung



- Interdisziplinarität
- Marktanalyse, QFD
- Wettbewerbsvergleich
- Anforderungsmanagement
- Retrograde Kalkulation
- Wertanalyse
- Conjoint Analyse
- ...

- Frühzeitige Kostentransparenz
- Marktgerechte Zielkosten
- „Best-of-the-best“ Lösungen
- Zielerreichung nach SOP
- ...

Risikomanagement im Einkauf



- Identifikation der Risikofaktoren und deren Einfluss
- Transparentes Risikoreporting
- Reifegradmodell von Lieferanten
- Lieferantentrating

- Frühzeitige Identifikation von Risiken
- Ableitung von Maßnahmen
- Einheitliche Lieferantenbewertung
- Reduzierte Beschaffungskosten

Warum Cont-Ex Consulting?



Cont-Ex Consulting stellt praxiserprobte Methoden zur Verfügung und sorgt für eine schnelle, akzeptierte Umsetzung

Praxiserfahrung

Langjährige Industrieerfahrung der Berater sorgt für Akzeptanz im Projektteam zur Erreichung nachhaltiger Erfolge

Methoden- und Prozessexperte

Umfassende Projekterfahrung durch umfängliche (Geschäfts-) Prozessoptimierungs-Expertise sowie Restrukturierungs- und Kostenmanagementkompetenz in KMU's und Konzernen

Motivator

Mobilisierung der Veränderungsbereitschaft sowie Steuerung und Begleitung der Veränderungsprozesse Konzeptions- und Implementierungsphase

Prozesstreiber

Sicherstellung eines professionellen, zielgerichteten Projektmanagement zur Gewährleistung eines nachhaltigen Projekterfolgs

Cont-Ex Consulting

Beschleuniger

Nicht kleinteilige Analysen in allen Details, sondern Fokussierung auf rasche und nachhaltige Ergebnisse und die systematische Vorbereitung der nachfolgenden Umsetzung

Koordinator und Katalysator

zwischen allen Projektbeteiligten
Kanalisation des internen Know-Hows unseres Kunden sowie systematischer Wissenstransfer von Cont-Ex Consulting in die Organisation

Cont-Ex Consulting als Partner im Netzwerk: Gemeinsam unsere Kunden ganzheitlich unterstützen



Cont-Ex Consulting verzahnt Betriebswirtschaft mit Technologie und sorgt für akzeptierte, nachhaltige Umsetzung.



pro_orise
strategy >>> optimized

Die **pro_orise gmbh** ist unser Partner für die Unterstützung im Rahmen von Lean Management, Six Sigma Beratung, Training und Coaching sowie IT Beratung.

 **controller akademie**

Die **Controller Akademie AG** besteht seit 1971 und ist unser Partner für praxisbezogene Weiterbildung von Controllern und Managern unserer Kunden.

KORECON ✓

KORECON ist spezialisiert in der Optimierung von Einkaufsprozessen und Optimierung der Materialkosten, eingebunden in ein internationales Netzwerk von Einkaufsbüros.

cubus

Die **cubus AG**, seit 20 Jahren im Markt, bietet mit cubus outperform alle Aspekte einer nachhaltigen, zukunftsorientierten Unternehmenssteuerung in einer leistungsfähigen, **modularen Anwendung**.

 **High Professionals**
Interim Manager

High Professionals sind ein Partner-Netzwerk von Interim Managern für hohe Flexibilität, schnelles Handeln mit dem dazu notwendigen unternehmerischen Blick auf Prozesse & strategische Aufgaben.

Ihr Ansprechpartner: Stefan Paul



Zur Person

Geschäftsführer, Diplom-Ingenieur   
Geboren 1966

Themen- & Branchenschwerpunkte

- Automotive, Maschinen-/Anlagenbau, Industriedienstleister
- Internationalisierung, Strategieentwicklung/BSC
- Controlling, Finanzen & Cash Management
- Operational Excellence, Qualitätssysteme
- Produktentstehungs- und Innovationsprozesse
- Target Costing
- Restrukturierung, Sanierung
- ERP-Einführung (z.B. SAP R/3)

Sprachen



Berater- & Interim-Managerprofil: Stefan Paul



Beruflicher Werdegang

2010	Beratung & Interim-Management
2008 – 2010	Principal, Horváth & Partners
2006 – 2008	CEO Continental Automotive Systems, Brasilien
1994 – 2006	Verschiedene Stationen in der Automobilindustrie (Tier 1) in Brasilien, Deutschland, Mexiko, USA: <ul style="list-style-type: none">• Projektmanagement , IT Leitung• Geschäftsbereichs- & Konzerncontrolling• CFO
1987 – 1993	Studium Maschinenbau an der TU Braunschweig (Schwerpunkte: Werkstoffe, Fertigungstechnik & Organisation)

Projekterfahrung (Auszug)

- Aufbau eines neuen Standorts in Mexiko einschließlich Fertigungsverlagerung und Aufbau Transferpreiskonzept
- Implementierung & Optimierung von Steuerungs- / Controllingsystemen (Automotive Tier 1 Lieferanten)
- Restrukturierung eines Geschäfts hinsichtlich Qualitäts- und Finanzperformance mit Schwerpunkten in Fertigung, Produktentstehung, Einkauf
- Entwicklung einer Marktstrategie für elektronische Komponenten in Südamerika
- Mehr als 20 Prozessoptimierungsprojekte, z.B.
 - Life Cycle Costing
 - Produktentstehungsprozess & PLM
 - Variantenreduzierung
 - Logistikprozesse (Automatisierung, Revisionsicherheit, Durchlaufzeitreduzierung)
 - KRP, Änderungscontrolling (F+E), Qualitätssystemoptimierung, KVP Einführung

Berater- & Interim-Managerprofil: Stefan Paul (Industrie- und Beratungserfahrung)



Studiendesign und Durchführung



Innovation in der Krise:

Identifikation von Stellhebeln zum erfolgreichen Meistern der Wirtschaftskrise

Operational Excellence:

Maßnahmen und deren Erfolgsfaktoren zur Erzielung überragender Leistungsfähigkeit in Produktion und Logistik

Veröffentlichungen (Auswahl)



Paul, S., Kammel, A. (1993): „Re-Entry: Aufgabe des Personalmanagements multinationaler Unternehmen“

Paul, S., Sauter, R. (2009): Durchstarten in der Krise. Forschung und Entwicklung zwischen Kostenschraube und Innovationsdruck

Paul, S., Sauter, R. (2010) in Perspektiven des Innovationsmanagements 2009 (Hg. Gleich/Russo)

Persönliche Referenzen (Auswahl)

- **Stefan Kerscher, TRUMPF Werkzeugmaschinen:**
“*Stefan Paul arbeitet sehr zielorientiert und hat auch den Blick für Details...*“
- **Marcos T. Martins, CONTINENTAL Brasilien:**
“*Excellent strategic thought aside and extremely accurate analytical skills are perfectly joined in Stefan...*“
- **Paul Huerta, GEDAS México:**
“*Stefan is a multicultural manager with the ability to create motivated and goal-oriented teams. The improvements driven by technology and business processes were notorious during his assignment to the Mexican Plant...*“
- **Dr. Andreas Renner, HORVÁTH & PARTNERS:**
“*...Herr Paul verstand es, seine Mitarbeiter zu hohen Leistungen zu führen...*“
- **Ulrich Kolzenburg, GIESECKE & DEVRIENT:**
“*...Dabei sorgte er mit einem zielorientierten und stringenten Vorgehen dafür, in kürzester Zeit zu einem Ergebnis zu kommen, das für die Firma passt.*“

Weitere Kunden:





Diese Präsentation wurde erstellt von:

Cont-Ex Consulting
Stefan Paul
Alexander-Fleming-Str. 65
74321 Bietigheim-Bissingen
Germany
Phone: +49 7142 7882-98
Fax: +49 7142 7882-97
E-Mail: info@controlling-excellence.com

© Copyright Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen/Germany, 2012

All rights reserved. The content of this document is protected by copyright. The modification, abridgement, expansion and endorsement of the document require the prior written consent from Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen. Every duplication is permitted for personal use only and subject to the condition that the duplication contains this copyright notation. Every publication or every translation requires the prior written consent by Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen. The commercial use or use for educational purpose by third parties requires the prior written consent by Cont-Ex Consulting, Bietigheim-Bissingen/Germany as well.