

Titel Arbeitsteilige Organisation des Einkaufs - Einkaufsrichtlinie -	Registrier-Nr.: RL-EK 999
Weitere Schlagworte zur Kennzeichnung der Zweckbestimmung der Regelung: Prozess Org. Risiko Ausführung Abrechnung Controlling	Datum der Herausgabe dd.mm.jjjj
Geltungsbereich/Adressaten der Regelung: Alle Unternehmensbereiche	Erarbeitung: OE Kurzzeichen Bearbeiter Vorname, Name Telefon 99999

Inhaltsverzeichnis

1	Gegenstand und Zielstellung	4
2	Bezugnahmen	4
3	Einkaufsorganisation	5
4	Generelle Grundsätze	8
4.1	Zielbildung.....	8
4.2	Ordnungsmäßigkeit	9
4.3	Lieferantenauswahl und -bindung	11
5	Organisatorische Grundsätze	14
5.1	Informationsorganisation.....	14
5.2	Übergreifende Einkaufsfunktionen.....	15
5.3	Prozessphasen	18
5.3.1	Bestellanforderungen - Erarbeitung, Prüfung und Freigabe.....	18
5.3.1.1	Erarbeitung.....	18
5.3.1.2	Bedarfsprüfungen und Freigaben	20
5.3.2	Bestellungen – Anfragen, Angebote, Ausschreibungen, Verhandlungen, Bestellschreibungen	21
5.3.2.1	Übersicht, Prüfungen	21
5.3.2.2	Anfragen und Ausschreibungen zur Angebotseinholung.....	22
5.3.2.3	Lieferantenangebotsbearbeitung	23
5.3.2.4	Konditionenverhandlung	26
5.3.2.5	Vergabeentscheidung, Bestellungsschreibung und –übermittlung.....	27
5.3.3	Bestellüberwachung – Auftragsbestätigung, Liefertermine, Bestellwerte, Mahnungen ..	28
5.3.4	Wareneingang – Warenannahme, Waren-/Leistungsprüfung, Reklamationen.....	30
5.3.5	Rechnungsprüfung und Zahlungsausgleich	32
5.3.6	Archivierung	33
6	Schlussbestimmungen	34
	Anlage 1: Zielorientierungen für die Einkaufsfunktion des Unternehmens	36
	Anlage 2: Begriffe	39