

Internationale Verrechnungspreise

So bestehen Sie immer härter werdende Außenprüfungen

Ihr Leitfaden für eine optimale Preisgestaltung und Dokumentation

- | | |
|---|---|
| » Verrechnungspreise aus steuerlicher Sicht | » Risikomanagement-Konzept für die optimierte Transfer-Pricing-Organisation |
| » Instrumente für die Vermeidung und Beilegung von Streitfällen | » Lizenzierung von Markenrechten, Patenten und Know-how |
| » Die perfekte Verrechnungspreis-Dokumentation | » Dokumentation von Management-Serviceleistungen |
| » Strategische Planung eines Verrechnungspreissystems | » Verrechnung und Dokumentation von Funktionsverlagerungen |

- | | |
|--|--|
| <ul style="list-style-type: none">▶ in nur 10 Wochen zum Spezialisten für internationale Verrechnungspreise▶ wöchentlich Zugriff auf neue Lerninhalte▶ Sie entscheiden, wann und wo Sie lernen▶ ideal auch als Wissenspool zum Nachschlagen | <ul style="list-style-type: none">▶ spezielle Didaktik für maximalen Lernerfolg▶ mit zahlreichen Praxistipps und Übungen▶ inklusive qualifiziertem Teilnahmezertifikat▶ kein Lerndruck – keine Fehlzeiten – keine Reisekosten |
|--|--|



- ✓ inklusive App & Web-Portal
- ✓ auch mit iPad erhältlich



plus Begleitheft für Ihren persönlichen Lernerfolg



Fachliche Leitung:

Dr. Alexander Vögele, Chairman of the Advisory Board, NERA Economic Consulting GmbH

Start der aktuellen Auflage:
21. Januar 2015

Individuelle
Start-Termine möglich –
sprechen Sie uns gerne an!

Grußwort des fachlichen Leiters

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Verrechnungspreise international operierender Unternehmen stehen zunehmend im Blickpunkt der Unternehmens- und Steuerplanung, der Gesetzgebung und der steuerlichen Außenprüfung. Die Vorschriften zur Dokumentation und Funktionsverlagerung führten zu einer neuen Ära für die Betriebsprüfungen. Die größten Berichtigungen erfolgen heute auf dem Gebiet der Verrechnungspreise.

Die vorliegenden Lehrbriefe entstanden aus der Planung, Implementierung und Verteidigung von Verrechnungspreissystemen in der Praxis. Sie vermitteln dem Leser das Wissen über die Begrenzung der Risiken, die steuerlichen und operativen Rahmenbedingungen, über die strategische Planung der Verrechnungspreise und über deren steuerliche Planung.

Die Dokumentationsvorschriften werden erläutert, die Vorschriften zur Funktionsverlagerung und deren Probleme ausführlich beschrieben und eine praktische Anleitung zur Erstellung der Dokumentation der Verrechnungspreise und der Funktionsverlagerung gegeben. Fallbeispiele erleichtern sowohl die Lernkontrolle als auch die spätere Anwendung des Wissens in der Praxis.

Ich wünsche allen Teilnehmern viel Erfolg beim Umsetzen des Lehrgangs in die Praxis!



Dr. Alexander Vögele
Fachlicher Leiter

Start der aktuellen Auflage: 21. Januar 2015

Wünschen Sie einen anderen Termin?
Sprechen Sie uns gerne an.

Qualität und Umfang

- ▶ keine graue Theorie – bei uns zählen Aktualität und Praxisbezug
- ▶ unsere Experten sind erfahrene Praktiker mit umfangreichem Fachwissen
- ▶ Wissen pur in Form von 10 didaktisch strukturierten Lektionen
- ▶ exklusives Know-how aus erster Hand auf durchschnittlich 80 Seiten pro Lektion
- ▶ profitieren Sie von zahlreichen Tipps und Übungen

Sie haben Fragen?

Gerne berate ich Sie persönlich.
Rufen Sie mich einfach an oder schreiben Sie mir eine E-Mail.



B. Rave







Barbara Rave
Projektmanagerin Lehrgänge
Tel.: 0 61 96/47 22-626
E-Mail: barbara.rave@mc-edition.de

Zum Ablauf

Zum Start des Lehrgangs erhalten Sie Ihre persönlichen Zugangsdaten für die Nutzung der iPad-App und des Web-Portals. Auf Wunsch erhalten Sie zusätzlich Ihr eigenes iPad und/oder die gedruckten Lehrgangsunterlagen.

1. Lernen Sie 100%ig unabhängig und individuell mit Ihrem iPad, am PC/Mac oder mit der Printversion.
2. Für einen optimalen Lernrhythmus erhalten Sie wöchentlich eine weitere Lektion hinzu.
3. Planen Sie durchschnittlich ca. 6 Stunden Zeitaufwand pro Lektion ein.
4. Unser Tipp: Nutzen Sie unseren Nachrichtenbereich, um sich mit anderen Teilnehmern und den Autoren auszutauschen.
5. Jede Lektion enthält zahlreiche Übungsaufgaben mit Lösungen – so kontrollieren Sie einfach und schnell Ihren Lernfortschritt.
6. Zum Abschluss erhalten Sie Ihr qualifiziertes Teilnahmezertifikat als Nachweis Ihrer Weiterbildung.

Unsere Leistungen

-  Ihre persönliche Lernplattform als Web-Portal für den PC/Mac und als iPad-App
-  10 umfangreiche aufeinander abgestimmte Lektionen
-  individuelle Unterstützung der Teilnehmer – auch persönlich durch die Autoren
-  auf Wunsch Ihr eigenes iPad für noch mehr Mobilität und Flexibilität
-  qualifiziertes Teilnahmezertifikat als Dokumentation Ihrer Weiterbildung
-  optional: Printversion in Buchform als umfangreiches Nachschlagewerk

Buchungsvarianten

Entscheiden Sie selbst, in welcher Form Sie den Lehrgang absolvieren.

-  Die Basisversion des Lehrgangs in digitaler Form als **App und Web-Portal** mit Nachrichtenbereich und Diskussionsforum können Sie zusätzlich um folgende Optionen erweitern:
-  **gedruckte Lehrgangsunterlagen** inklusive Arbeitsmaterial
-  und/oder
-  aktuellstes **iPad** (16 GB, Wi-Fi, schwarz)

Leseprobe des Lehrgangs

Unter <http://www.mc-edition.de/0111586s> erhalten Sie den Auszug einer Lektion zum kostenlosen Download. Überzeugen Sie sich von der außerordentlichen Qualität und Praxisnähe der Beiträge!



Für einen perfekten Einstieg in den Lehrgang

- ▶ Begleitheft für Ihren persönlichen Lernerfolg
- ▶ Starter-Paket mit nützlichem Arbeitsmaterial (bei Buchung der gedruckten Lehrgangsunterlagen)

Lektion 1

Verrechnungspreise aus steuerlicher Sicht

- ▶ Beurteilung der Angemessenheit
- ▶ Rechtsgrundlagen für Berichtigungen
- ▶ Dimensionen steuerlicher Risiken
- ▶ Methoden zur Prüfung und Bildung von Verrechnungspreisen mit ausgewählten Praxisbeispielen
- ▶ Funktionsverlagerungen
- ▶ Ergebnisabgrenzung bei Betriebsstätten
- ▶ Auskunfts- und Mitwirkungspflichten gegenüber der Finanzverwaltung

Markus Kircher

Rechtsanwalt und Director, Tax,

Christian Schoppe

Steuerberater und Partner, Tax,

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
Frankfurt/M.

Lektion 2

Instrumentarien zur internationalen Abstimmung von Verrechnungspreisen und Beilegung von Streitfällen

- ▶ Einführung in die Handlungsalternativen der Unternehmen
- ▶ Advanced Pricing Agreements – Vorgehen, Aufwand und Nutzen
- ▶ DBA-Verständigungsverfahren in der internationalen Praxis
- ▶ Anforderungen und Ablauf des EU-Schiedsverfahrens (inkl. überarbeitetem Verhaltenskodex für die wirkungsvolle Durchführung des Schiedsübereinkommens)
- ▶ Schiedsverfahren nach Art. 25 Abs. 5 OECD MA, insbesondere DBA USA
- ▶ Gegenüberstellung der Instrumentarien

Michel Braun

Senior Manager, Tax,

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
Düsseldorf

Holger M. Peters

Wirtschaftsmediator und Partner,

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
Hamburg

Lektion 3

Dokumentation von Verrechnungspreisen

- ▶ Europäische und globale Dokumentationsanforderungen von Verrechnungspreisen
- ▶ Auswirkungen verschärfter lokaler Dokumentationsvorschriften
- ▶ Herausforderung unterschiedlicher Dokumentationsysteme
- ▶ Planung und Durchführung eines Masterfile-Konzeptes
- ▶ Dokumentation von außergewöhnlichen Geschäftsvorfällen

Dr. Sven Bremer

Leiter Verrechnungspreise,

Siemens AG,
München

Lektion 4

Strategische Planung von Verrechnungspreissystemen

- ▶ Verrechnungspreisplanung aus strategischer Sicht
- ▶ Organisationsstruktur und Verrechnungspreissysteme
- ▶ Wertschöpfungsbezogene Optimierung der Geschäftsprozesse (Tax Effective Supply Chains)
- ▶ Intellectual Property als Planungsinstrument
- ▶ Fälle: Optimierung des Einkaufs
- ▶ Fälle: Optimierung der Fertigung
- ▶ Fälle: Optimierung des Vertriebs
- ▶ Fall: Optimierung des Risikomanagements
- ▶ Fall: Optimierung des Markenmanagements
- ▶ Begrenzung der Verrechnungspreisoptimierung durch Funktionsverlagerungsverordnung und BEPS

Dr. Alexander Vögele

Chairman of the Advisory Board,

NERA Economic Consulting GmbH,
Frankfurt/M.

Jean-Benoit Vögele

Consultant,

PricewaterhouseCoopers SA,
Genf

Lektion 5

Optimale Organisation des Transfer Pricing als Risikomanagement-Programm

- ▶ Immanente Risiken des Transfer Pricing
- ▶ Möglichkeiten der Risikobegrenzung
- ▶ Anforderungen an ein Corporate Transfer Pricing
- ▶ Management der konzerninternen Meinungsbildung
- ▶ Externe Vermittlung eines sektorspezifischen Geschäftsmodells

Karl Wündisch

President,

Transfer Pricing Pharma Biotech,
Berlin

Lektion 6

Fremdvergleichsanalysen bei der Angemessenheitsdokumentation

- ▶ Fremdvergleich im deutschen Steuerrecht
- ▶ Preisvergleichsmethode, Datenbanken, Statistische Verfahren
- ▶ Berechnung von Zinsen und Bewertung von Darlehen
- ▶ Fremdvergleichsanalysen in den Verwaltungsgrundsätzen-Verfahren
- ▶ Benchmarkingstudien für TNMM
- ▶ Datenbanken für Benchmarkingstudien
- ▶ Suchstrategien bei der Margenbestimmung
- ▶ Anpassungsrechnungen
- ▶ Quantifizierung durch Gewinnaufteilungsmethoden
- ▶ Residuale Gewinnaufteilungsmethode
- ▶ Globale Gewinnaufteilungsmethode

Dr. Alexander Vögele

Jean-Benoit Vögele

Lektion 7

IT-gestützte Dokumentation im prozessorientierten Verrechnungspreismanagement

- ▶ Organisatorische Voraussetzungen (Aufbau- und Ablauforganisation)
- ▶ Systemische Voraussetzungen für den IT-Einsatz
- ▶ Prozessuale Gestaltung der Dokumentation und ihre Implementierung
- ▶ Informationssysteme und Krisenmanagement im Transfer Pricing
- ▶ IT-basierte Dokumentation: Datenerhebung, Datenauswertung und Datenspeicherung

Dr. Ludger Wellens

Partner Tax/Transfer Pricing,
PricewaterhouseCoopers AG,
Düsseldorf

Lektion 8

Lizenzierung von Markenrechten, Patenten und Know-how

- ▶ Lizenzen im internationalen Unternehmen – begriffliche Einführung
- ▶ Grundsätze der steuerlichen Anerkennung
- ▶ Möglichkeiten und Grenzen der Lizenzierung
- ▶ Rechtsquellen (D, EU und international)
- ▶ Bewertung von Markenrechten, Patenten, Know-how und anderem Intellectual Property
- ▶ Berechnung von Lizenzsätzen (Fremdvergleich, Residualer Profit Split, Spieltheorie usw).
- ▶ Planung der Migration immaterieller Wirtschaftsgüter
- ▶ IP-Zentren in Niedrigsteuerrändern
- ▶ Abgrenzung zur Funktionsverlagerung
- ▶ Die Anwendung der neuen OECD-VPL Kapitel VI

Johannes Schimmer

Head of Group Transfer Pricing,
adidas AG,
Herzogenaurach

Dr. Alexander Vögele

Jean-Benoit Vögele

Lektion 9

Dokumentation von Management-Serviceleistungen

- ▶ Definition und Abgrenzung von Management-Serviceleistungen
- ▶ Vertragliche Grundlagen
- ▶ Konzepte der Weiterbelastung
- ▶ Steuerliche Risiken für den Serviceleistenden bzw. den Leistungsempfänger

Barbara Nickel

Senior Manager International Tax,

Axel Thiele

Senior Vice President, Head of Tax,

Airbus Gruppe,
München

Lektion 10

Verrechnung und Dokumentation von Funktionsverlagerungen

- ▶ Formen der Funktionsverlagerung
- ▶ Verkauf oder Lizenzierung
- ▶ Abgrenzung zu immateriellen Wirtschaftsgütern
- ▶ Kostenaufschlagssysteme
- ▶ Bewertungsverfahren
- ▶ Optimierung der Vergütung

Dr. Alexander Vögele

Philip de Homont

Consultant,

NERA Economic Consulting GmbH,
Frankfurt/M.

Zum Abschluss des Lehrgangs

- ▶ Ihr qualifiziertes Teilnahmezertifikat als Dokumentation Ihrer Weiterbildung



Fachliche Leitung



Dr. Alexander Vögele, Steuerberater, Wirtschaftsprüfer, Commissaire aux Comptes, ist Chairman of the Advisory Board der **NERA Economic Consulting GmbH** in Frankfurt. Zudem ist er Geschäftsführer der **VOEGELE PARTNER GmbH**. Er hat mehr als 25 Jahre Erfahrung auf dem Gebiet der Verrechnungspreise und leitete mehr als tausend Verrechnungspreisprojekte für Mandanten aus verschiedensten Branchen. Darüber hinaus hat er erfolgreich mehrere Advance Pricing Agreements und europäische Schiedsverfahren beraten. Dr. Alexander Vögele hat diverse Bücher und Fachartikel zum Thema Verrechnungspreise veröffentlicht und wurde wiederholt zu einem der besten Verrechnungspreisberater der Welt gewählt.

Das Autorenteam



Michel Braun, M.I.Tax, Dipl.-Ökonom, ist Senior Manager bei der **KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** in Düsseldorf im Bereich Tax, Global Transfer Pricing Services. Er befasst sich seit mehr als sieben Jahren mit der Beratung von internationalen Unternehmen im Bereich der Bestimmung, Dokumentation und Verteidigung von Verrechnungspreisen. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Bestimmung und Würdigung der Angemessenheit vereinbarter konzerninterner Leistungsverrechnungen sowie deren Absicherung und Verteidigung durch Advance Pricing Agreements sowie Schieds- und Verständigungsverfahren.



Dr. Sven Bremer ist Steuerberater und Leiter der Verrechnungspreise (Global Head of Transfer Pricing) bei der **Siemens AG**. Zuvor war er in der Steuerabteilung einer internationalen Wirtschaftsprüfungsgesellschaft im In- und Ausland tätig. Dr. Sven Bremer ist seit mehr als 18 Jahren im Bereich Steuern tätig. Er tritt regelmäßig als Referent im In- und Ausland auf und ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen, insbesondere zu Themen des internationalen Steuerrechts.



Philip de Homont ist Consultant bei **NERA Economic Consulting**. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Bewertung von IP und der ökonomischen Analyse von Verrechnungspreisen, insbesondere im Bereich von Finanzierungsstrukturen bei Akquisitionen. Er veröffentlicht regelmäßig Fachartikel zu Verrechnungspreisthemen.



Markus Kircher ist Rechtsanwalt und Director der **KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** im Bereich Tax, Global Transfer Pricing Services. Seit mehr als 15 Jahren unterstützt er internationale Unternehmensgruppen bei der Gestaltung, Implementierung, Dokumentation und Verteidigung von Verrechnungspreissystemen sowie bei der Beurteilung von Verrechnungspreisrisiken im Rahmen von Unternehmenskäufen. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Verteidigung von Verrechnungspreissystemen in Betriebs- und Zollprüfungen und in der Begleitung von bilateralen und multilateralen Advance Pricing Agreements, Verständigungs- und EU-Schiedsverfahren.



Barbara Nickel ist als Senior Manager der internationalen Steuerabteilung des **Airbus Konzerns** insbesondere für die Bereiche Verrechnungspreise und Mergers & Acquisitions zuständig. Zuvor arbeitete sie mehrere Jahre bei zwei der Big Four Gesellschaften ebenfalls in den Bereichen Mergers & Acquisitions und International Tax.



Holger M. Peters, MBA, ist Rechtsanwalt, Wirtschaftsmediator und Partner bei der **KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** in Hamburg, im Bereich Tax, Global Transfer Pricing Services. Er berät seit mehr als zwölf Jahren internationale Unternehmen bei der Bestimmung, Dokumentation und Verteidigung von Verrechnungspreisen. Seine Beratungsschwerpunkte liegen dabei auf dem Gebiet der (Alternative) Dispute Resolution, d. h. der Begleitung von Betriebsprüfungen, Advance Pricing Agreements sowie Schieds- und Verständigungs-

verfahren. Herr Peters tritt regelmäßig als Referent auf und ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen zum Thema Verrechnungspreise.



Johannes Schimmer ist Head of Group Transfer Pricing bei der **adidas AG** in Herzogenaurach. Seit 1980 übernahm er verschiedene Management-Funktionen im adidas-Konzern in den Bereichen Personal, Controlling und Lizenzgeschäft. Von 1998 bis 2004 war er verantwortlich als Head of Global Customs; seit 2004 ist er im Bereich Verrechnungspreise tätig und leitet jetzt diesen Bereich.



Christian Schoppe ist Steuerberater und Partner im Bereich Tax, Global Transfer Pricing Services der **KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft** in Frankfurt. Er ist auf Steuerplanung und steuereffiziente Strukturierung der Wertschöpfungskette spezialisiert. Seine Beratungsschwerpunkte liegen im Bereich Business Reorganization sowie in der Verteidigung von Verrechnungspreissystemen in Betriebsprüfungen.



Axel Thiele ist Senior Vice President „Head of Tax“ der **Airbus Gruppe**. Stationen seiner Laufbahn waren zuvor u. a. die Finanzverwaltung Bremen und die Bereichsleitung Steuern bei Kraft Foods Deutschland. Transfer-Pricing-Themen gehören seit Jahren zu seinen Tätigkeits-schwerpunkten im internationalen Steuerrecht.



Jean-Benoit Vögele ist Consultant im Bereich der Verrechnungspreise bei **PricewaterhouseCoopers SA** in Genf. Jean-Benoit Vögele verfügt über umfangreiche Erfahrung aus der Erstellung der Verrechnungspreisdokumentation und der Fremdvergleichsanalyse für zahlreiche Industrieunternehmen und Banken. Seine Beratungsschwerpunkte liegen in der Berechnung von Lizenzgebühren und Zinsen und in der Bewertung geistigen Eigentums. Er ist Co-Autor eines wesentlichen Verrechnungspreisbuches.



Dr. Ludger Wellens ist Partner der **PricewaterhouseCoopers AG** und Mitglied der deutschen Verrechnungspreisgruppe. Er ist Diplom-Kaufmann und Steuerberater. Dr. Wellens war in den Verrechnungspreisgruppen zweier führender Wirtschaftsprüfungsgesellschaften sowie als Vorstand/Leiter der Verrechnungspreisgruppe einer deutschen Steuerberatungsgesellschaft tätig. Außerdem hat er bei einem deutschen Dax-Unternehmen den Bereich Verrechnungspreise als Tax Director Head of Global Transfer Pricing geleitet. Sowohl in Beratung als auch in der Industrie hat er zahlreiche Verrechnungspreissysteme konzipiert, implementiert und verteidigt. Insbesondere bei der Unterstützung im Rahmen von Verständigungsverfahren und APA-Verfahren verfügt er über ausgewiesene Erfahrungen. Dr. Wellens tritt regelmäßig als Referent auf und ist als Autor für Verrechnungspreisliteratur bekannt.



Karl Wündisch ist seit 2006 selbstständiger Berater für Verrechnungspreise. Zuvor gründete Herr Wündisch in der Schering AG die Zentralfunktion Corporate Transfer Pricing und führte diese während einer Dekade mit weltweiter Verantwortung für die Schering Gruppe. Herr Wündisch ist Autor zahlreicher Veröffentlichungen zu Verrechnungspreis-Themen und Co-Autor des Standardwerks „International Transfer Pricing in the Ethical Pharmaceutical Industry“, Second Edition, International Bureau of Fiscal Documentation, Amsterdam 2003.

Gute Gründe für Ihre Teilnahme an unserem Lehrgang

- ▶ Unabhängig von Ort und Zeit haben Sie die Möglichkeit, an aktueller und konzentrierter Wissensvermittlung teilzunehmen.
- ▶ kein Lerndruck, keine Fehlzeiten, keine Reisekosten
- ▶ 16 namhafte Experten garantieren den Praxisbezug und die Aktualität.
- ▶ Die Lektionen sind präzise aufeinander abgestimmt!
- ▶ Die Unterlagen dienen Ihnen auch nach dem Lehrgang als umfassendes Nachschlagewerk.
- ▶ Ihr qualifiziertes Teilnahmezertifikat

Wer an diesem Lehrgang teilnehmen sollte

- ▶ Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Steuern, Transfer Pricing, Finanzen, Rechnungswesen und Betriebswirtschaft, die sich ein umfassendes Wissens-Update verschaffen wollen.
- ▶ Neu- und Quereinsteiger in der Konzernsteuerabteilung, die sich erstklassig auf ihre neuen Aufgaben vorbereiten möchten.
- ▶ Fach- und Führungskräfte aus weiteren Bereichen, die ihre Kompetenz im Transfer Pricing aufbauen bzw. erweitern wollen.
- ▶ interessierte Unternehmensberater und Steuerberater, die einen kompakten Überblick suchen.

Teilnahmebedingungen

Dieser Lehrgang dauert 10 Wochen und umfasst 10 Lektionen. Die Teilnahmegebühr für die Basisversion des Lehrgangs mit Web-Portal, App für das iPad und qualifiziertem Teilnahmezertifikat beträgt pro Person € 1.495,-. Sie können die Basisversion um folgende Zusatzoptionen erweitern:

Für € 200,- mehr (Gesamtpreis € 1.695,-) erhalten Sie die gedruckten Lehrgangsunterlagen per Post inkl. Einstiegspaket mit Arbeitsmaterial.

Für € 350,- mehr (Gesamtpreis € 1.845,-) bekommen Sie das aktuellste iPad.

Die Kombination der Basisversion und beider Zusatzoptionen für € 550,- (Gesamtpreis € 2.045,-) ist ebenfalls möglich.

Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen Mehrwertsteuer. Ab der zweiten unternehmensinternen Buchung dieses Lehrgangs erhalten Sie einen Preisnachlass von 10%. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie Anmeldebestätigung und Rechnung, die per Überweisung zu zahlen ist. Ihre Anmeldung können Sie innerhalb von 14 Tagen nach deren Eingang schriftlich widerrufen. Im Fall einer Stornierung kann ein ggf. gebuchtes iPad nur originalverpackt zurückgenommen werden.

Datenschutzhinweis

Die Management Circle Verlag GmbH ist ein Tochterunternehmen der Management Circle AG. Der Management Circle Verlag und seine Dienstleister (z.B. Lettershops) verwenden die bei Ihrer Anmeldung erhobenen Angaben für die Durchführung unserer Leistungen und um Ihnen Angebote zur Weiterbildung auch von unseren Partnerunternehmen aus der Management Circle Gruppe per Post zukommen zu lassen. Unsere Kunden informieren wir außerdem telefonisch und per E-Mail über unsere interessanten Weiterbildungsangebote, die den vorher von Ihnen genutzten ähnlich sind. Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke selbstverständlich jederzeit gegenüber Management Circle Verlag GmbH, Postfach 56 29, 65731 Eschborn, unter datenschutz@managementcircle.de oder telefonisch unter 06196/4722-500 widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen.

Ja, ich/wir melde(n) mich/uns zu folgendem Lehrgang an:

Internationale Verrechnungspreise

01L1586

Start der aktuellen Auflage: 21. Januar 2015

WS

Individuelle Start-Termine möglich – sprechen Sie uns gerne an!

Wählen Sie Ihre Buchungsvariante:

- Basisversion des Lehrgangs in digitaler Form als App und Web-Portal für € 1.495,-
 - zusätzlich die gedruckten Lehrgangsunterlagen inklusive Arbeitsmaterial für weitere € 200,- **und/oder**
 - zusätzlich das aktuellste iPad (16 GB, Wi-Fi, schwarz) für weitere € 350,-

1

Name/Vorname ▲

Position/Abteilung ▲

2

Name/Vorname ▲

Position/Abteilung ▲

10% PREISNACHLASS AB DEM 2. TEILNEHMER

3

Name/Vorname ▲

Position/Abteilung ▲

Firma ▲

Straße/Postfach ▲

PLZ/Ort ▲

Telefon/Fax ▲

E-Mail ▲

Ansprechpartner/in im Sekretariat ▲

Anmeldebestätigung bitte an ▲

Abteilung ▲

Rechnung bitte an ▲

Abteilung ▲

Datum ▲

Unterschrift ▲

Mitarbeiter: BIS 100 100-200 200-500 500-1000 ÜBER 1000

- In unserem Unternehmen interessieren sich ___ Personen für diesen Lehrgang. Bitte erstellen Sie uns ein individuelles Angebot zum Vorzugspreis.

Anmeldung/Kundenservice

Telefon: +49 (0) 6196/47 22-700

Fax: +49 (0) 6196/47 22-999

E-Mail: anmeldung@mc-edition.de

Internet: www.mc-edition.de/01L1586

Postanschrift: Management Circle Verlag GmbH
Postfach 56 29, 65731 Eschborn/Ts.

Telefonzentrale: +49 (0) 6196/47 22-0



Hier online anmelden! www.mc-edition.de/01L1586