

# Liquiditätspartner Hausbank Herausforderungen und Konsequenzen für den Unternehmer

Mario Porten

IHK Ostwestfalen zu Bielefeld

01. Juni 2010

# Agenda

- Hausbank – mein wichtigster Partner ?
- Situation in den Banken und Sparkassen
- Ausgangslage für Unternehmen
- Konsequenzen für Unternehmen
- Präventive Maßnahmen

# Hausbank – mein wichtigster Partner !

Was wissen Sie über Ihren wichtigsten Kunden, dessen Einkäufer, dessen Geschäftsführer ?

Wie problematisch wäre es für Sie, wenn Ihr wichtigster Kunde plötzlich ausfällt ?

---

Und was wissen Sie über Ihren persönlichen Berater Ihrer Hausbank, dessen Chef oder das zuständige Vorstandsmitglied?

Wie problematisch wäre es für Sie, wenn Ihre Hausbank die gewährten Kredite kurzfristig zurückgeführt haben möchte und für neue nicht mehr zur Verfügung steht ?

**Ist Ihre Waage im Gleichgewicht?**



# Ausgangslage für Unternehmen

- Die Krise ist überwunden ! **oder ?**

## Deutschland im Turbo-Loch

Weil die Kapazitäten noch unterausgelastet sind, warten viele Unternehmen mit neuen Investitionen ab. Der Aufschwung 2010 bleibt daher sehr fragil, sagt Hans-Werner Sinn.

- In den letzten Jahren wurden Investitionen eher zurückgestellt.  **Finanzierungsbedarf**
- Auftragseingänge ziehen an / Ifo-Index Rekordanstieg  **Finanzierungsbedarf**

# Situation in den Banken und Sparkassen

- Die Krise ist überwunden **!???**

**Basel III**

**Rezessionsauswirkungen**

**Bad Banks – Abwicklung**

**Landesbankendesaster**

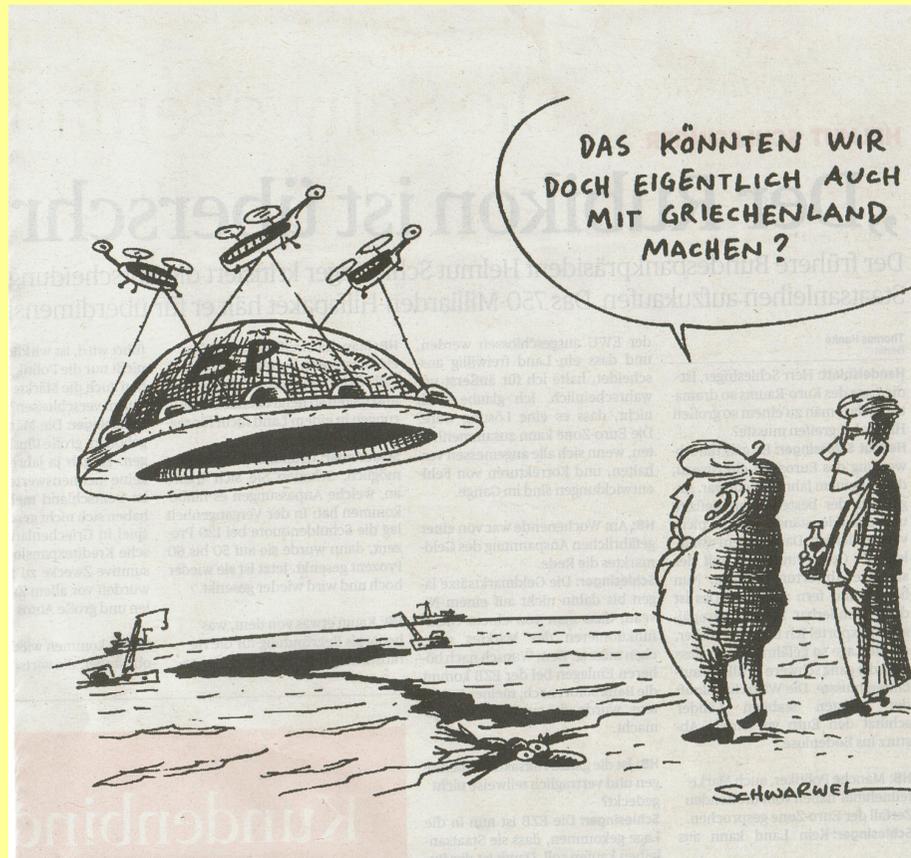
**Rückzahlung Staatsgelder**

**Strukturelle Probleme**

**Verbraucherschutz Anlageberatung**

# Situation in den Banken und Sparkassen -2-

- Die Krise ist überwunden !????



...und mit wem  
noch?

Handelsblatt  
12.05.2010

# Schlagzeilen

**Deutsche Bank prophezeit einen Anstieg der Kreditkosten**  
Deutschland-Chef Fitschen stellt keine flächendeckende Kreditklemme, trifft damit aber auf heftigen Widerspruch aus der deutschen Industrie

**Lage für Unternehmenskredite bleibt zugespitzt**  
Insbesondere große Darlehen sind wegen

**Sparkassen erwarten 2010 deutlich höhere Kreditabschreibungen**



**Deutsche Manager suchen nach Alternativen zu Krediten**  
Exklusive Umfrage: Führungskräfte erwarten mehr Probleme bei der Kreditvergabe und sehen gerade bei privaten Banken Schwierigkeiten auf sich zukommen

**Banken bleiben bei Krediten knauserig**  
Die Finanzinstitute erwarten im zweiten Quartal sogar eine Verschärfung der Vergabestandards

**Die Verschnaufpause für die Banken geht 2010 zu Ende**  
Der Boom im Investment-Banking lässt Experten zufolge nach. Die Zeit des billigen Zentralbankgeldes dürfte bald vorbei sein.

# Kreditnehmer kämpfen um bessere Noten

# Situation in den Banken und Sparkassen -3-

## **Das Neukreditgeschäft der Banken schrumpft im Rekordtempo**

Gegenläufige Trends bei den Darlehensmargen: Für kleine Unternehmen verschlechtern sich die Kreditkonditionen. Bei den Großkrediten werden sie günstiger.

„Im ersten Quartal betrug der Rückgang ... 30%.“

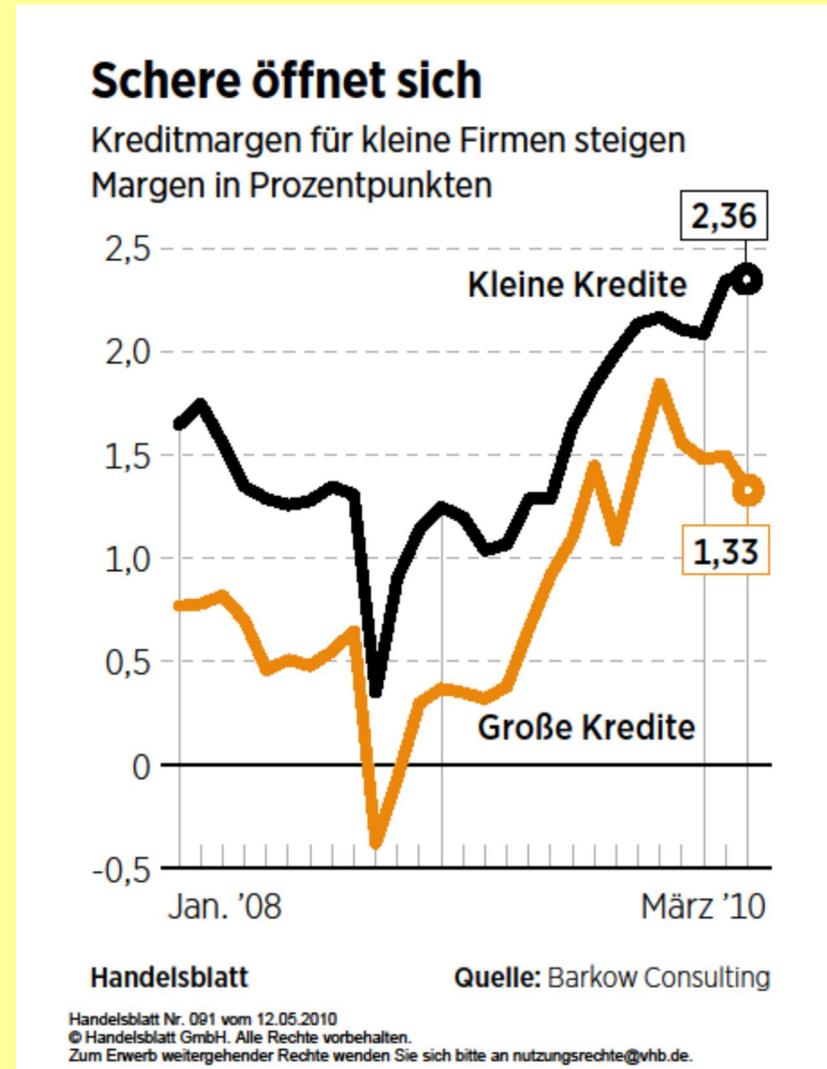
„Das erste Quartal 2010 ist damit das schwächste seit Beginn der Datenaufzeichnungen in 2003.“

**Handelsblatt 12.05.2010**

# Konsequenzen für Unternehmer

- Für eine schnelle Liquiditätshilfe gibt es zur Hausbank kaum eine Alternative.
- Ob Sie es wollen oder nicht, die Kontaktpflege zur Hausbank ist eine der zentralen Managementaufgaben.
- Bankenkommunikation ist eine wichtige Aufgabe.
- Steigender Finanzierungsbedarf und ein sich verschlechterndes Finanzrating sind ein schwer auflösbarer Konflikt.
- Es wird teurer.
- Eine „unsaubere“ Kontoführung ist ein „Killer“!
- Kredite sind kein Selbstgänger.
- Bankenwechsel erst recht nicht.
- Alternativen zu prüfen ist sinnvoll, frühzeitig !

# Konsequenzen für Unternehmer -2- Es wird teurer.



## Konsequenzen für Unternehmer -3-

- Für eine schnelle Liquiditätshilfe gibt es zur Hausbank kaum eine Alternative.
- Ob Sie es wollen oder nicht, die Pflege der Hausbank ist eine der zentralen Managementaufgaben.
- Bankenkommunikation ist eine wichtige Aufgabe.
- Steigender Finanzierungsbedarf und ein sich verschlechterndes Finanzrating sind ein schwer auflösbarer Konflikt.
- Es wird teurer.
- Eine „unsaubere“ Kontoführung zusätzlich ist ein „Killer“!
- Kredite sind kein Selbstgänger.
- Bankenwechsel erst recht nicht.
- Alternativen zu prüfen ist sinnvoll, frühzeitig !

# Präventive Maßnahmen Sie können was tun !

- Gegengewichte zum Finanzrating schaffen!
- Banking is people, people are communication!
- Banken brauchen Zeit!
- Steuerberater helfen
- Qualität der Unterlagen
- Eskalatoren vermeiden
- Alternativen haben
- mehrere Standbeine



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !



[www.bankperspektive.de](http://www.bankperspektive.de)  
Mario Porten