

# IFC EBERT

*Ungedachtes  
denkbar machen*

Werte er-  
kennen – Werte  
schaffen!

## WERTANALYSE WERKSTATT WIEST

**Seminare und  
Veranstaltungen  
2015**

Liebe InteressentInnen,

unser bewährter Lehrgang zum zertifizierten Wertanalytiker VDI nach EN 12 973 wird hiermit um eine Reihe wichtiger Erweiterungen in Theorie und Praxis ergänzt, welche aktuelle Anforderungen aufgreift und die Praxisrelevanz weiter fokussiert. Durch die enge Zusammenarbeit mit der **IFC EBERT** bieten wir Ihnen, unter dem Dach unserer neuen Kooperation **Wertanalyse Werkstatt Wiest**, Seminare und Kurse zur Arbeit in einem zeitgemäßen IT-Umfeld, zu kreativer Moderation, zu professioneller Präsentation, zu KVP, Tagungen sowie kostenlose Infoveranstaltungen an. Nutzen Sie dieses Angebot für mehr Praxisrelevanz.

Wir freuen uns auf Ihre Teilnahme.



Ihr Reiner Wiest und Steffen Kernstock

Die *Wertanalyse Werkstatt Wiest*

Dipl.-Ing. **Reiner Wiest**

**Training- & Coaching-Center für**

**Wertanalyse/Value Management/Querdenkenmanagement**



Eine Kooperation mit

**IFC EBERT** 

# TRAINER UND EXPERTEN:

Geballte  
Erfahrung



## Dipl.-Ing. Reiner Wiest

Zertifizierter Trainer & Coach für WAVM  
nach EN 12973



## Dipl.-Ing. Steffen Kernstock

Leiter der Wertanalyse-Werkstatt



## Prof. Dr. Volker Steinhübel

Geschäftsführer der IFC EBERT



## Sebastian Reek B.A.

Berater der IFC EBERT

Weitere Trainer werden projekt- und themenspezifisch eingesetzt.

# ÜBERSICHT: INFO-VERANSTALTUNGEN FÜR CHEFS, MANAGER, UNTERNEHMER, GESCHÄFTSFÜHRER

## Kostenlos\* – aber nicht umsonst!

Informationen für Menschen als Entscheider über erfolgreiche Anwendungsmöglichkeiten von Wertanalyse in Industrie und Handwerksbetrieben zur Schaffung von

- ▶ innovativen und marktgerechten Produkten
- ▶ effizienter Entwicklung, Produktion und Unternehmensführung
- ▶ wertorientierten Prozessen und Dienstleistungen (z. B. Service, Controlling oder Instandhaltung)
- ▶ intelligenter Vernetzung von Wertschöpfungs-Informationen (Industrie 4.0)

Hamburg . . . . .	09.01.2015	Nürtingen . . . . .	30.06.2015
Berlin . . . . .	20.02.2015	Ulm . . . . .	08.07.2015
Memmingen . . . .	15.04.2015	München . . . . .	29.09.2015
Reutlingen . . . . .	12.05.2015	Stuttgart . . . . .	08.10.2015
Heilbronn . . . . .	25.06.2015	Kirchheim/Teck . .	18.11.2015

\* Nur nach schriftlicher Anmeldung und solange freie Plätze verfügbar sind!

## ÜBERSICHT: ERGÄNZUNGS-LEHRGÄNGE FÜR WERTANALYTIKER & CONTROLLER

Kurs	Datum
Arbeiten in der Cloud (Einführung und Praxis)	27.01.2015
KVP im Stundentakt (Einführungs-Lehrgang)	12.02.2015
Präsentations-Profi (Dokumentation & Aufbereitung)	13.02.2015
Arbeiten in der Cloud (Einführung und Praxis)	24.03.2015
Wertanalyse für Controller	15.–17.4.2015
KVP im Stundentakt (Einführung und Schulung)	28.–29.04.2015
Kreative Moderation (Crash-Kurs)	02.–03.06.2015
KVP im Stundentakt (Einführung und Schulung)	16.–17.06.2015
Wertanalyse mit Lieferanten	08.07.2015
Arbeiten in der Cloud (Einführung und Praxis)	21.07.2015
Präsentations-Profi (Dokumentation & Aufbereitung)	01.09.2015
Arbeiten in der Cloud (Einführung und Praxis)	22.09.2015
Crash-Kurs Integriertes Value-Management	29.9.2015
Arbeiten in der Cloud (Einführung und Praxis)	27.10.2015
Kreative Moderation (Crash-Kurs)	19.–20.11.2015
Wertanalyse für Controller	16.–18.11.2015

## ÜBERSICHT: TAGUNGEN FÜR NEUGIERIGE, WISSENSARBEITER & PRAXISORIENTIERTE

Kongress	Datum
Instandhaltungstage Branchentreffpunkt in Klagenfurt	21.–23.4.2015
Swiss Publishing Day Fokus Druck-Innovation, Winterthur	21.5.2015
WA-Instandhaltungsfachtagung BSW Kehl Erfahrungsaustausch & Werksbesichtigung	vorauss. Juli 2015
3. Kirchheimer WA/VM-Praxistage WA/VM-Konferenz	22.–23.10.2015
Swiss Publishing Days Druck- & Medienkongress, Winterthur	4.–6.11.2015
Tagung Instandhaltung Nürnberg IFC EBERT	1.–2.12.2015

# INHALTE DER INFO-VERANSTALTUNGEN FÜR CHEFS, MANAGER, UNTERNEHMER, GESCHÄFTSFÜHRER

*Warum Wertanalyse?*

*Wie wird Wertanalyse gemacht?*

*Wo kann Wertanalyse gemacht werden?*

*Wie wird Wertanalyse organisiert?*

*Wie wird Wertanalyse gelernt und geschult?*

*Wie kann Wertanalyse eigenständig durchgeführt werden?*

**Ziel:** Den Wert eines Unternehmens zu steigern, ist nicht nur eine gängige Floskel, sondern generelle Pflicht der Führung eines Unternehmens. Wie entsteht Wert und wie wird dieser bewertet? Als Führungskraft stehen Sie vor der Herausforderung, Ihre Entscheidungen auch in Bezug auf den Unternehmenswert zu evaluieren.

Wir zeigen Ihnen die Steuerungshebel und Wirkungsmechanismen einer wertorientierten und wertschätzenden Führung sowie die Konzepte der Wertsteigerung aus betriebswirt-

schaftlicher Sicht aktiven Controllings und verknüpfen diese mit den Methoden und Konzepten der Wertanalyse. Damit sind Sie in der Lage, Ihr Unternehmen strategisch besser zu planen, wesentliche Erfolgsfaktoren leichter zu erkennen, nachhaltiger zu steuern und somit gleichzeitig innovativ, rentabel und nahe am Puls Ihrer Kunden zu sein.

## **Termine:**

Hamburg	09.01.2015 19:00 Uhr
Berlin	20.02.2015 19:00 Uhr
Memmingen	15.04.2015 19:00 Uhr
Reutlingen	12.05.2015 19:00 Uhr
Heilbronn	25.06.2015 19:00 Uhr
Nürtingen	30.06.2015 19:00 Uhr
Ulm	08.07.2015 19:00 Uhr
München	29.09.2015 19:00 Uhr
Stuttgart	08.10.2015 19:00 Uhr
Kirchheim/Teck	18.11.2015 19:00 Uhr

**Gebühr:** kostenlos

## 3. KIRCHHEIMER WA/VM-PRAXISTAGE

22. – 23. 10. 2015

*Kirchheim unter Teck*

Weilheimer Limburghalle und Burg Hohen Neuffen

Unsere 3. Wertanalyse-Praxistage wollen wir thematisch unter das Motto stellen:

**Der Weg ist das Ziel ...**

- ... zur Schaffung von effizienter Wertschöpfung
- ... zur Förderung von Innovation und Nachhaltigkeit
- ... am Puls der heutigen und zukünftigen Märkte

Und das alles mit der Anwendung von wertanalytischem Denken und Handeln. Referate wird es u. a. zu folgenden Themen geben:

- ▶ Industrie 4.0 ist in der Produzierenden Wirtschaft ohne wertanalytisches Denken und Handeln nicht machbar!
- ▶ Mit Bionik-Analogien auf den Spuren zu innovativem Denken und Handeln
- ▶ Fort- und Weiterbildung im Dualen System der betrieblichen Fortbildung
- ▶ IT-Unterstützung und Cloud-Management im wertanalytischen Umfeld
- ▶ Moderations- und Präsentationstechniken, Modellierung und Rapid-Prototyping im 3D-Druck

**Gebühr:** 550,— €

## IFC EBERT-TAGUNG INSTANDHALTUNG

1. – 2. 12. 2015

*Nürnberg*

**Info:** Über die Themen Wissen, Energie und Wärme sowie Risikoabschätzung, Mitarbeitersteuerung und juristische Einschätzungen sollten Instandhalter informiert sein. Der Katalog an zu erledigenden Aufgaben und notwendiger Kompetenz wird immer größer. Wir bieten Ihnen – schon traditionell – eine Diskussionsplattform zu folgenden Fragen:

- ▶ Wie gestalte, organisiere und praktiziere ich eine zukunftsfähige Instandhaltung?
- ▶ Wie müssen Instandhaltungsleistungen 4.0-gerecht organisiert, konzipiert und durchgeführt werden?
- ▶ Welche Themen und Aufgaben sind wirklich neu?
- ▶ Wie sieht meine Rolle und die meines Bereiches aus?

Renommierte Experten aus Praxis und Wissenschaft informieren bei der Tagung „Instandhaltung“ über die aktuellen Herausforderungen und Best-Practice-Lösungen.

**Gebühr:** 1100,— € (2. Teilnehmer: 990,— €)

# INHALT DES LEHRGANGS

## KVP IM STUNDENTAKT

### Einführungs-Lehrgang Einführung & Praxis

1/2 Tag  
2 Tage

**Ziel:** „Kontinuierlicher Verbesserungsprozess“ oder „Methodengestützte Teamarbeit zur kontinuierlichen Prozessverbesserung“. wird scherzhaft die kleine Schwester der Wertanalyse genannt. Vieles ist den beiden gemein, wie z. B. die moderierte Teamarbeit oder Lösungsfindungsmethoden. Vieles trennt jedoch auch die beiden, so die Aufgabenstellung, die Projektgröße oder Teamzusammensetzung. Dennoch ist KVP einer gewohnten „Besprechung“ um Längen voraus. Diese Zielpunkte werden im Seminar verfolgt:

- ▶ Vorteile von moderiertem KVP gegenüber normalen Besprechungen
- ▶ Qualitätssicherungserfordernisse gestern und heute
- ▶ Verstehen des Ishikawa-Diagramms, Ursprung im Kai Zen
- ▶ PDCA-Zyklus als iterativer vierphasiger Problemlösungsprozess
- ▶ Beispiele aus Produktion, Verwaltung, Dienstleistung
- ▶ Optimierungsmöglichkeiten am eigenen Arbeitsplatz
- ▶ Systematisches Abarbeiten von Problem-Themen
- ▶ Ablauf einer KVP-Sitzung – die KVP-Uhr
- ▶ Organisation im Unternehmen, Ergebniskontrolle und Präsentation

**Voraussetzung:** Eine gewisse Erfahrung in der Moderation von Teams und Projektgruppen ist von Vorteil, aber nicht Bedingung.

**Abschluss:** Nach Abschluss des Lehrgangs sind die Teilnehmer in der Lage, unternehmensinterne Projekte mithilfe der Methode „KVP im Stundentakt“ vorzubereiten, zu organisieren, zu moderieren, nachzubereiten und zu erfolgreichen Ergebnissen zu führen. Die Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat.

<b>Termine:</b> 12.2.2015	Einführungs-Lehrgang
28.–29.4.2015	Einführung & Praxis
16.–17.6.2015	Einführung & Praxis

**Gebühr:** Einführungs-Lehrgang 450,— €  
Einführung & Praxis 1150,— €

# Inhalt des Lehrgangs

## Arbeiten in der Cloud

### Einführung und Praxis

1 Tag

**Ziel:** Die Anwendung der Wertanalyse-Methode aber auch vieler anderer Projektaufgaben bedeutet Teamarbeit. Hierbei bieten intelligente IT-Lösungen Ansätze, die ein äußerst effizientes Arbeiten ermöglichen. Gerade die nervzehrenden organisatorischen Aufgaben wie Terminfindung, Datensammlung oder Informationsgleichstand sind mithilfe des World Wide Web im Handstreich zu erledigen. Die Möglichkeiten, aber auch die Gefahren der Cloud zu kennen und zu beherrschen ist das Leitziel des Lehrgangs. Das Lehrgangs-Programm ist u. a. auf folgende Detailziele ausgerichtet:

- ▶ Kennenlernen der Cloud – Anbieter und Angebote
- ▶ Methodische Möglichkeiten in der Cloud
- ▶ Vorsichtsmaßnahmen bei Datenaustausch und typische Fallen
- ▶ Einrichten der entsprechenden Konten
- ▶ Übertragbarkeit von Teamarbeitstechniken
- ▶ Rolle des Koordinators bzw. Moderators im Rahmen der Projektarbeit
- ▶ Kennenlernen der praktischen Arbeit anhand eigener Beispiele.

**Voraussetzung:** Der geübte Umgang mit Büro-IT, insbesondere einschlägigen Office-Paketen und Internet-Zugangssoftware (Browser) wird angeraten.

**Abschluss:** Nach Abschluss des Lehrgangs sind die Teilnehmer in der Lage, unternehmensinterne Projekte mithilfe der Cloud-Werkzeuge vorzubereiten, zu organisieren, moderativ zu betreuen, nachzubereiten und zu erfolgreichen Ergebnissen zu führen. Die Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat.

**Termine:** 27. 1. 2015, 24. 3. 2015, 21. 7. 2015, 22. 9. 2015, 27. 10. 2015

**Gebühr:** 790,— €

# Inhalt des Lehrgangs

## Präsentations-Profi

### Dokumentation & Aufbereitung

1 Tag

**Ziel:** Der Erfolg einer Projektstudie ist sehr stark abhängig von der Präsentation. So wie das beste Produkt ohne gutes Marketing floppen kann, so kann die ganze Mühe einer Studie mit u.U. hervorragenden Ergebnissen umsonst sein, wenn sie nicht richtig präsentiert wird, weil sie dann beispielsweise vom Entscheidungsgremium nicht als gut erkannt und damit verworfen wird. Was Sie tun können und worauf Sie achten müssen, vor allem was Sie tunlichst vermeiden sollten, ist das Leitziel des Lehrgangs. Ferner ist das Lehrgangs-Programm auf folgende Detailziele ausgerichtet:

- ▶ Zwiebelfische und Missverständnisse
- ▶ Visualisierung und Gestaltungselemente
- ▶ Vollständigkeit und Gliederung, Zielgruppe
- ▶ Layout-Grundlagen und Gestaltung
- ▶ Typografische und gestalterische Fehler
- ▶ Farbe/Farbverhalten
- ▶ Fotografie/Illustration
- ▶ Beurteilung mitgebrachter Beispiele (BYOP).

**Voraussetzung:** Der geübte Umgang mit Büro-IT, insbesondere einschlägigen Office-Paketen und Internet-Zugangssoftware (Browser) ist empfehlenswert.

**Abschluss:** Nach Abschluss des Lehrgangs sind die Teilnehmer in der Lage, unternehmensinterne Projekte mithilfe der zur Verfügung stehenden Werkzeuge professionell zu präsentieren und damit leichter zum Erfolg und zur Durchführung zu bringen. Die Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat.

**Termine:** 1.9.2015, 13.2.2015

**Gebühr:** 790,— €

# Inhalt des Lehrgangs

## Kreative Moderation

### Crash-Kurs

2 Tage

**Ziel:** Gekonnte Moderation ist die wichtigste Voraussetzung für alle Arten von systematischer und zielorientierter Aufgabenbearbeitung in Projektgruppen, Abteilungsbesprechungen oder in Workshops.

Durch „learning by doing“-Training wird die Rolle und die Funktion von kreativer Moderation verständlich gemacht. Das Moderieren ohne systematisches „Rote-Faden“-Vorgehen und ohne situationsbedingte Anwendung von methodischen Instrumenten halbiert den Wert eines Projektes. Ebenso wichtig ist der auf die menschlichen Informationsbedürfnisse ausgerichtete moderative Spürsinn und eine selbstlose Steuerung der in der Arbeitsgruppe stattfindenden Projektkommunikation.

In dem Lehrgang wird praxisbezogen die funktionale „Butler“- bzw. Dienstleistungs-Rolle des Moderierenden geübt und trainiert. Anhand von Fallstudien aus

- ▶ Dienstleistungsprojekten (z. B. Instandhaltung)
- ▶ Innovationsprojekten (für Produkte)
- ▶ Organisationsprojekten (für Prozesse)

aus der Unternehmenspraxis lernen die Teilnehmer das Umgehen und Reagieren auf Moderations-Fallen, methodische Hindernisse, organisatorische Defizite, Fehlinterpretationen von Aufgaben und Zielen sowie Frustrationen. Sie erwerben sich einen Schutz vor Enttäuschungen bei der Moderation im betrieblichen „Ernstfall“.

**Zielgruppe:** Moderations-Einsteiger, Gelegenheitsmoderatoren, ambitionierte Fortgeschrittene und Moderationsprofis aus der Produktentwicklung und Konstruktion, aus dem Projekt- und Produktmanagement, aus Marketing und dem Projektcontrolling sowie aus dem Einkaufsmanagement.

**Abschluss:** Nach Abschluss des Lehrgangs sind die Teilnehmer in der Lage, unternehmensinterne Teamsitzungen vorzubereiten, ein erhebliches Stück sicherer zu moderieren, nachzubereiten und zu erfolgreichen Ergebnissen zu führen. Die Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat.

**Termine:** 2. & 3. 6. 2015 und 19. & 20. 11. 2015

**Gebühr:** 790,— €

# Inhalt des Lehrgangs

## Integriertes Value-Management

### Crash-Kurs Wertanalyse für Controller

3 Tage

**Ziel:** Die Zielsetzung einer nachhaltigen Wertsteigerung prägt – zu Recht – die Ausrichtung vieler Unternehmen. Um diese zu erreichen, müssen Entscheidungen immer auch hinsichtlich ihrer möglichen Auswirkungen auf den Unternehmenswert betrachtet werden. Doch wie lässt sich diese abstrakte Maxime im Tagesgeschäft praktikabel umsetzen? Durch eine wirkungsvolle Kombination von betriebswirtschaftlichen Steuerungssystemen und -instrumenten mit den Konzepten und Methoden der Wertanalyse! Hierdurch können Führungskräfte und Mitarbeiter in die Lage versetzt werden, ihre Entscheidungsfindung effektiver zu gestalten und dabei immer an den übergeordneten Wertsteigerungszielen zu orientieren.

Mit einem praxisorientierten „Crash-Kurs“, welcher einen greifbaren Überblick über die Instrumente des Controllings und der Wertanalyse vermittelt, möchten wir Ihnen einen schnellen Einstieg in diese Themengebiete eröffnen.

Die Vorgehensweise zur marktgerechten Verbesserung von Produkten, Prozessen und Dienstleistungen sowie zu einer zielorientierten

Ausrichtung und Steuerung von Projekten und Organisationsbereichen wird mit anschaulichen Praxisbeispielen veranschaulicht. Abschließend wird die Frage beantwortet, wie diese Instrumente in Ihrem Unternehmen zu einem integrierten Value Management System verknüpft werden können.

**Zielgruppe:** Entscheider und Mitarbeiter aus dem den Bereichen Controlling, Unternehmensleitung und Management.

**Abschluss:** Nach Abschluss des Lehrgangs sind die Teilnehmer in der Lage, unternehmensinterne Wertanalyseprojekte zu initiieren, mit Controllinginstrumenten zu kombinieren und damit die Wertsteigerungspotenziale des Unternehmens effektiv zu nutzen. Die Teilnehmer erhalten ein Teilnahmezertifikat.

**Termine:** 15.–17.04.2015  
16.–18.11.2015

**Gebühr:** 1600,— €

# AUF EINEN BLICK

**Ort** Eigene Seminarräume oder Kongresshotels in Kirchheim-Teck, Nürtingen oder der näheren Umgebung sowie den bei den Veranstaltungen angegebenen Orten. Bei geschlossenen Seminaren in von Ihnen entsprechend bereitgestellten Seminarräumen.

**Gebühr** Die Teilnehmergebühr wird mit dem Erhalt der Rechnung fällig und berechnet sich jeweils zzgl. MwSt. Darin sind die Seminarunterlagen, Mittagsimbiss, Pausengetränke sowie das Teilnahmezertifikat enthalten. Rechnung und Anfahrtsskizze werden 10 Tage vor Beginn des jeweiligen Seminars zugesandt.

**Stornierung:** Bei Rücknahme der Anmeldung innerhalb von 10 Werktagen vor Seminarbeginn oder bei Nichtteilnahme wird die volle Teilnehmergebühr erhoben. Bei Rücknahme der Anmeldung davor wird eine Bearbeitungsgebühr von 50,— € berechnet. Muss die Veranstaltung aus unvorhersehbaren Gründen, auch kurzfristig, abgesagt werden, erfolgt eine sofortige Benachrichtigung.

**Anmeldung bis spätestens 4 Wochen vor Lehrgangsbeginn erbeten.**

**Ansprechpartner:** Christine Mezger

**Per Post:** Institut für Controlling  
Prof. Dr. Ebert GmbH  
Strohstr. 11  
72622 Nürtingen

**Online:** <http://bit.ly/WWW-Seminare>

**Per E-Mail:** [c.mezger@ifc-ebert.de](mailto:c.mezger@ifc-ebert.de)

**Per Fax:** 07022 24452-29

Weitere Auskünfte erhalten Sie gerne telefonisch unter:  
07022 24452-12

# IFC EBERT

*Ungedachtes  
denkbar machen*

## Weiterführende Informationen und Ihre Anmeldung

IFC EBERT

Strohstr. 11, 72622 Nürtingen

[www.ifc-ebert.de](http://www.ifc-ebert.de)

Christine Mezger: [c.mezger@ifc-ebert.de](mailto:c.mezger@ifc-ebert.de)

Tel. 07022 24452-12

