



MULTI-PROJEKTMANAGEMENT 2008

Richtungsweisende Impulse für Ihre Praxis!

Fachkongress:

3. und 4. März 2008

in München

Mit begleitender Fachausstellung

Vertiefungs-Workshops:

5. März 2008

Unter dem Vorsitz von:



Prof. Dr. Oliver Gassmann
Direktor Institut für Technologie-
management

Universität St. Gallen

Mit zahlreichen Key Notes, u.a.:



Dr. Anton Demarmels
CTO

SIG Holding AG

Deutschlands
Gedächtnistrainer Nr. 1



Roland R. Geisselhart
Gedächtnistrainer



Frank Markschat
Senior General Manager

TNT Express GmbH



Dr. Markus Toporowski
Mitglied des Vorstandes

Techem AG

Das erwartet Sie:

- **Zukunftsweisende Plenumsvorträge:**
Mit ganzheitlichem Management zum Unternehmenserfolg!
- **Tipps aus der Praxis für die Praxis:**
Multiprojektmanagement implementieren, verbessern und die Komplexität managen!
- **Top-Referenten & Vorreiter-Unternehmen:**
Lernen Sie direkt von den Besten!
- **Parallele Fachforen & aktuelle Praxisbeispiele:**
 - Systematisches Portfoliomanagement
 - Erfolgreiches Project Office & optimale IT- Unterstützung
 - Effizientes Ressourcenmanagement
 - Multi-Projektmanager: Vom Verwalter zum Gestalter
 - Projektmanagement-Kultur
- **Networking & Erfahrungsaustausch:**
Neue Impulse durch den Austausch mit Referenten und Teilnehmern!

Es erwarten Sie Top-Referenten u.a. von:

- 3M ESPE AG • Basler Versicherungs-Gesellschaft • Diehl BGT Defence GmbH & Co. KG • European Business Scholl (EBS) • GFM Gesellschaft für Forschungs- und Entwicklungsmanagement mbH • Knorr-Bremse Systeme für Schienenfahrzeuge GmbH • Linde AG • MAGNA STEYR Fahrzeugtechnik • OMV Refining & Marketing GmbH • Roland Geisselhart Team • Siemens AG Power Generation • SIG Holding AG • SMS DEMAG AG • Techem AG • Technische Universität Berlin • TNT Express GmbH • Universität St. Gallen • VKL Beratung Konzeption Training

Co-Sponsor:



Medienpartner:



Veranstalter:





Prof. Jochen Platz
Honorarprofessor für Projektmanagement,
TU München
Geschäftsführer,
**GFM Gesellschaft für Forschungs- und
Entwicklungsmanagement mbH, München**

Sehr geehrte Damen und Herren,

Projekte aller Art werden für die Unternehmen immer wichtiger. Aber nach wie vor gibt es regelmäßig Probleme: Termine können nicht gehalten werden, die Ziele im Projekt ändern sich regelmäßig, der erwartete Deckungsbeitrag stellt sich nicht ein, usw.. Sie kennen das. Diese Probleme schaffen Ärger, Frust und Konflikte und belasten auf Dauer die für gute Ergebnisse zwingend erforderliche vertrauensvolle Zusammenarbeit.

Gerade die Zusammenarbeit zwischen Projekt und Linie macht uns große Probleme. Tagesarbeit und Projektarbeit treffen aufeinander. Entscheidungen werden schwieriger als gewohnt, statt Abteilungsinteressen muss übergeordnetes Interesse verfolgt werden. Aber was wird real – nicht in der Unternehmensleitlinie – belohnt? Wer hat welche Macht, wer welche Rechte und Verantwortungen? Gerade in der Multi-projekt-Umgebung werden diese Fragen wesentlich.

Um erfolgreich Projekte strategisch zu planen und abzuwickeln, brauchen wir, neben der Methodik des Multi-Projektmanagements, klare Organisationsregelungen und eine Kultur der vertrauensvollen Zusammenarbeit. Gerade eine gute Zusammenarbeit reduziert den Aufwand der Projektarbeit und sichert den Projekterfolg ab. Dafür müssen wir sorgen und im Sinne unserer Firma auch kämpfen. Viel Erfolg dabei!



Frank Markschat,
Senior General Manager - Strategy & Development,
TNT Express GmbH, Troisdorf

Sehr geehrte Damen und Herren,

Projekte zu managen ist nicht einfach. Gefragt sind spezielle Methoden, Kenntnisse und vor allem die Fähigkeiten der Mitarbeiter. Allein dies stellt viele Organisationen vor Herausforderungen. Mit zunehmender Vernetzung – in den Unternehmen, aber auch über ihre Grenzen hinweg – nimmt zudem die Zahl der Projekte zu. Die Anforderungen an die Unternehmen werden damit immer komplexer.

Und doch – es gibt Ansätze und Methoden, die die komplexe Projektwelt steuerbar und die Ergebnisse messbar machen: Mit „Multi-Projektmanagement“ lassen sich Vorgehensweisen vereinheitlichen und transparenter gestalten, vielfältige Anforderungen und Wünsche priorisieren, Ressourcen effizient einsetzen, um den Unternehmenserfolg somit strukturiert und nachhaltig zu verbessern.

Deshalb steht dieses Thema nun zum fünften Mal im Mittelpunkt der Jahrestagung „Multi-Projektmanagement“. Auch diesmal werden wir neue und bewährte Ansätze kennen lernen, um unsere Projektarbeit effizienter zu gestalten. Ich freue mich auf den Fachkongress, auf viele kompetente und inhaltsreiche Vorträge und natürlich auf interessante Gespräche miteinander. Denn letztendlich ist gerade Projektmanagement – neben allen Methoden und Techniken – ein „People's Business“!

Sehr geehrte Damen und Herren,

die meisten Unternehmen steuern gleichzeitig eine Vielzahl von Projekten, Programmen und Portfolios, die heutzutage zur **Erreichung der strategischen Ziele** und damit des **Unternehmenserfolges** unerlässlich sind. Dabei nehmen die Anzahl und der Komplexitätsgrad der Projekte sowie die Anforderungen an die Projektplanung und -abwicklung stetig zu.

Nutzen Sie den 5. Fachkongress „Multi-Projektmanagement 2008“, um sich intensiv mit den **aktuellen Entwicklungen, Potenzialen und Herausforderungen** zu befassen!

Auch in diesem Jahr haben wir erneut führende Experten aus Wissenschaft, Praxis & Training eingeladen, die Ihnen ihre Erfolgsmodelle vorstellen.

Der Fachkongress und die Vertiefungs-Workshops geben Gelegenheit, Fachwissen aufzufrischen und wertvolle Anregungen zu erhalten. Lernen Sie von den Besten! Diskutieren Sie auf unserem Fachkongress die aktuellen Trends im Multiprojektmanagement. Nutzen Sie die Möglichkeiten, **kritische Stellhebel und Erfolgsfaktoren** hinsichtlich **Hard- und Softskills** kennen zu lernen.

Es erwarten Sie:

- Die **5. Jahrestagung**, bei der namhafte Experten aus **Industrie, Wissenschaft & Training** ihre Erfahrungen an Sie weitergeben
- **Aktuelle Praxisberichte** und Beispiele von Top-Referenten
- **Parallele Fachforen** für Ihre Interessensschwerpunkte
- **Vertiefungs-Workshops** als effektive Unterstützung für Ihr Multi-Projektmanagement
- **Erfahrungsaustausch und Experten-Networking** mit Referenten und Kollegen

Ich würde mich freuen, Sie auf der 5. Jahrestagung „Multi-Projektmanagement 2008“ persönlich begrüßen zu dürfen. Sollten Sie Fragen zu Inhalt oder Konzeption der Veranstaltung haben, stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung.

Kerstin Halbritter



Kerstin Halbritter

Senior Konferenz Managerin
Management Circle AG

Sehr geehrte Damen und Herren,

Der Trend zu mehr Projektorientierung in Unternehmen hält an: Immer mehr Aktivitäten werden in Projektform abgewickelt. Dies erhöht die Schlagkraft und Flexibilität dieser Unternehmen, da konkrete, messbare Ergebnisziele im Vordergrund stehen. Gleichzeitig kämpfen die verantwortlichen Führungskräfte mit den resultierenden Herausforderungen: Nach einer neueren Studie überziehen 60% aller Projekte Zeit und Kosten deutlich. Mehr als 50% aller Projekte leiden unter den konkurrierenden Prioritäten und 39% aller Projekte unter schlechter innerbetrieblicher Kommunikation und viele Ergebnisse sind enttäuschend.

Die Vielfalt für das Projektgeschäft ist hoch – Kundenvorhaben, Outsourcing, Verlagerung, Reorganisation, IT-Implementierung, Produkteinführung, Innovation und F&E. Die Ursachen für mangelnden Projekterfolg sind oft recht ähnlich: Ressourcenkonflikte zwischen Linie und Projekten resultieren aufgrund ungenügender Prioritäten. Es fehlt eine klare Strategie, noch häufiger wird die Strategie einfach nicht umgesetzt. Es reicht nicht aus, einmal jährlich eine Strategie zu entwickeln und dann im operativen Aktionismus zu versinken.

Ein professionelles Multi-Projektmanagement bewegt sich zwischen den Spannungsfeldern standardisierter Prozesse und individuellen Projektanforderungen, zwischen Kreativität und Disziplin, zwischen Vorgaben und dezentralem Unternehmertum. Gut gelebt, befruchten sich diese scheinbaren Gegensätze. Der Bedarf an Projektmanagement-Profis übersteigt fast überall das Angebot. Multi-Projektmanagement wird dabei zur darüber liegenden Königsdisziplin, welche die strategische und die operative Welt im Unternehmen zusammenführt.

Die Jahrestagung „Multi-Projektmanagement 2008“ diskutiert diese Fragen mit namhaften Experten aus Wirtschaft, Wissenschaft und Verwaltung. Ich wünsche ein gutes Gelingen und wertvolle Impulse für die eigene Umsetzung im eigenen Unternehmen. Ich freue mich, die aktuellen Herausforderungen auf dem Kongress mit Ihnen zu diskutieren.



Prof. Dr. Oliver Gassmann
Direktor des Instituts für Technologiemanagement,
Universität St. Gallen, St. Gallen/Schweiz

Impressionen zur Jahrestagung „Multi-Projektmanagement 2007“:

„Hohes Niveau, ausgewogene Agenda mit genügend Diskussionsraum zwischen dem Plenum und Arbeitskreisen. Hervorragend.“

Dr. C. Frank, Abbott GmbH & Co. KG

„Ein gelungener Mix aus Theorie und Praxis. Für meine tägliche Arbeit konnte ich einige Impulse mitnehmen. Mein persönliches Netzwerk hat sich um interessante Kontakte erweitert.“

T. Ziegler, DB Systel GmbH

„Insgesamt hohe Qualität in Inhalt und Form.“

H. Uhlmann, Siemens AG

„Informative Veranstaltung mit umfassenden Praxisinformationen, welche im eigenen Tagesgeschäft erfolgreich angewendet werden können.“

A. Miskiw, Global Display Solutions GmbH

1. Kongresstag Montag, 3. März 2008

- 8.45 Check-in, Ausgabe der Kongressunterlagen und Eröffnung der Fachausstellung
- 9.30 Eröffnung der Jahrestagung „Multi-Projektmanagement 2008“
- 9.45 **Der Multi-Projektmanager: Vom Verwalter zum Gestalter**
Prof. Dr. Oliver Gassmann, **Universität St. Gallen**
- 10.30 **Strategie schnell umsetzen: Multi-Projektmanagement in einem dezentral organisierten Konzern**
Dr. Anton Demarmels, **SIG Holding**
- 11.20 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung
- 11.50 **Computergestütztes Multi-Projektmanagement**
Dr. Markus Toporowski, **Techem AG**
- 12.40 Gemeinsames Mittagessen – Besuch der Fachausstellung
- 14.10 **Steigern Sie die Leistung Ihrer grauen Zellen!** Special!
Roland R. Geisselhart, **Roland Geisselhart Team Personal- und Unternehmensberatung**
- 15.10 Kurze Pause – Wechsel in die Fachforen
- 15.20 **Parallele Fachforen I – II**

| | |
|--|--|
| Forum I: Optimiertes Portfoliomanagement | Forum II: Project Office in der Praxis |
|--|--|
- 17.45 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum
- 17.50 **Erfolgsfaktoren des Multi-Projektmanagements**
Prof. Dr. Hans-Georg Gemünden, **Technische Universität Berlin**
- 18.40 **Wissen, was der Körper verrät** Special!
Stefan Spies
- 20.00 Ende des ersten Kongresstages und Get-Together

2. Kongresstag Dienstag, 4. März 2008

- 8.30 Eröffnung des zweiten Tages durch den Vorsitzenden
- 8.35 **Projektmanagement-Kultur: Spannungsfeld zwischen Mensch und Methoden**
Frank Markschat, **TNT Express GmbH**
- 9.25 Kurze Pause
- 9.30 **Konfliktfrei zwischen Projekt und Linie**
Prof. Jochen Platz, **GFM Gesellschaft für Forschungs- und Entwicklungsmanagement mbH**
- 10.30 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung
- 11.15 **Der Faktor Mensch in der MPM-Umgebung: Erfolgsfaktoren im internationalen Projektmanagement**
Thomas Pfisterer, **Linde AG**
- 12.05 Gemeinsames Mittagessen – Besuch der Fachausstellung
- 13.30 **Parallele Fachforen III – IV**

| | |
|---------------------------------------|--|
| Forum III: IT-Unterstützung | Forum IV: Der Mensch in der MPM-Umgebung |
|---------------------------------------|--|
- 15.40 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum Special!
- 15.45 **Führungshandeln statt Führungstechniken**
Prof. Dr. Peter Nieschmidt, ehem. **Fachhochschule München**
- 17.15 Ende der Jahrestagung „Multi-Projektmanagement 2008“

Vertiefungs-Workshops Mittwoch, 5. März 2008

Workshop 1
Strategisches Management und Projektportfolio in der projektorientierten Organisation

Workshop 2
Das Project Management Office

Getrennt buchbar!

PLENUM



Vorsitzender:

Prof. Dr. Oliver Gassmann
 Direktor des Instituts für Technologiemanagement,
Universität St. Gallen, St. Gallen/Schweiz

8.45 Check-in, Ausgabe der Kongressunterlagen
 und Eröffnung der Fachausstellung

9.30 Eröffnung der Jahrestagung
 „Multi-Projektmanagement 2008“

Einführung

9.45 **Multi-Projektmanager:
 Vom Verwalter zum Gestalter**

- Effektive Entscheidungsunterstützung
- Bindeglied zwischen Strategie und Projekt
- Angepasste Steuerung und Controlling
- Aktuelle Beispiele

Prof. Dr. Oliver Gassmann

Zusammenspiel Strategie –
Multi-Projektmanagement

10.30 **Strategie schnell umsetzen: Multi-Projekt-
 management in einem dezentral organisierten
 Konzern**

- Technologieplattform spiegelt die Konzernstrategie wider
- Kernkompetenzen sind Hauptelemente der Technologiestrategie
- Abgleich der Prioritäten in Marketing und F&E führt zu optimaler Ressourcenzuteilung
- Verständliche Messgrößen dank Balanced Scorecard
- Operative Grundregeln und nötige Verbesserungen

Dr. Anton Demarmels
 CTO,

SIG Holding AG, Neuhausen am Rheinfall

11.20 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

IT-Unterstützung im MPM

11.50 **Computergestütztes Multi-Projektmanagement**

- Organisatorische Ausgangslage: Herausforderungen eines Energiedienstleisters
- Bedeutung der Multiprojektarbeit bei der Techem AG
- Beschreibung des Implementierungsprojektes der Cando Lösung für Multiprojekt- und Multiressourcenmanagement
- Nutzwertanalyse der eingesetzten Lösung unter Berücksichtigung der SAP-Anbindung
- Aussichten: Computergestütztes Multiprojektmanagement für die Zukunft bei der Techem AG

Dr. Markus Toporowski
 Mitglied des Vorstandes,
Techem AG, Eschborn

12.40 Gemeinsames Mittagessen –
 Besuch der Fachausstellung

Das Powergedächtnis in der Umsetzung

14.10 **Steigern Sie die Leistung Ihrer grauen Zellen!**

- Namen, Zahlen, Argumente schneller merken und einfach abrufen
- Blitzschnelles Speichern
- Die Techniken der Weltmeister
- Das Power-Gedächtnis unter Stress

Special!



Roland R. Geisselhart

Gedächtnistrainer,

**Roland Geisselhart Team Personal- und
 Unternehmensberatung**, Friedrichshafen

15.10 Kurze Pause – Wechsel in die Fachforen

15.20 **Parallele Fachforen I – II** >>>

16.10 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

16.55 **Parallele Fachforen I – II** >>>

17.45 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum

Ergebnisse der MPM-Studie 2007/2008

17.50 **Erfolgsfaktoren des Multi-Projektmanagements**

- Herausforderungen des Multi-Projektmanagements
- Erfolgsgrößen und Qualitätsmaße des Multi-Projektmanagements
- Die Prozesse im Multi-Projektmanagement
- Das Zusammenspiel der Akteure im Multi-Projektmanagement

- Zusammenfassung und Ausblick

Prof. Dr. Hans-Georg Gemünden

Lehrstuhl Technologie- und Innovationsmanagement,
Technische Universität Berlin, Berlin

Körpersprache

18.40 **Wissen was der Körper verrät**

Special!

- Für den ersten Eindruck gibt es keine zweite Chance
- Wie Sie die Sprache des Körpers verstehen lernen
- Präsenz – Wie Ihnen der Körper hilft, sich durchzusetzen
- Status – Wie Sie entdecken, was wirklich gespielt wird
- Varianz – Wie Sie die Türe zu anderen Menschen öffnen



Stefan Spies

Schauspiel- und Opernregisseur,
 München

19.50 Zusammenfassung der Ergebnisse durch
 den Vorsitzenden

20.00 Ende des ersten Kongresstages und Beginn
 der Abendveranstaltung >>>

Fachforum I

Optimiertes Portfoliomanagement



Moderation:

Prof. Dr. Oliver Gassmann
Direktor des Instituts für Technologiemanagement,
Universität St. Gallen, St. Gallen/Schweiz

15.20 Professionelles Projekt- & Portfoliomanagement als strategischer Erfolgsfaktor einer Unternehmung

- Schaffung der Grundlagen
 - Methodische & organisatorische Voraussetzungen
 - Mögliche Erfolgsfaktoren
 - Wie viel Einheitlichkeit ist nötig?
 - Unterschiedliche Projekte in einer Umgebung
- Projektbewertung und Selektion
 - Das Projektprogramm
 - Orientierung an der Unternehmensstrategie
 - Die schrittweise Selektion
 - Prioritäten setzen
- Die steigende Bedeutung der Soft-Skills
 - Was man beachten sollte
 - Leistungsmessung
 - Incentivierung
- Tools und Hilfsmittel bei der Basler
 - Welche Hilfsmittel bieten wir an?
 - Tool-unterstützter PM Planungs- und Planverfolgungs-Prozess
 - Das Projektmanagement Portal



Stephan Walliser
Mitglied der Direktion,
Leiter RW/C Projekt- & Portfoliomanagement,
Basler Versicherungs-Gesellschaft, Basel/Schweiz

16.10 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

16.55 Multiprojekt-Controlling und Monitoring – Komplexität managen mit dem richtigen Berichtswesen

- Herausforderung Kraftwerksbau
- International verteilte Verantwortlichkeiten
- Reporting globaler Kennzahlen über die verschiedenen Projektphasen
- Konsequentes Risiko und Änderungsmanagement und dessen Reporting



Stephan Streck
Programm Manager,
Siemens AG Power Generation, Erlangen

17.45 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum

Fachforum II

Project Office in der Praxis



Moderation:

Vera Krichel-Leiendecker
Inhaberin und Geschäftsleitung,
VKL Beratung Konzeption Training, Mönchengladbach

15.20 Project Office bei 3M ESPE

- Organisationsstruktur Project Office
- Aufgaben und Zielsetzung im Wandel von Mittelstand zu US-Corporation
- Rolle im Multi-Projektmanagement: Innovation Management & Neuproduktentwicklung



Dr. Cordula Scheick
Head of Project Support,
3M ESPE AG, Seefeld

16.10 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

16.55 Beispiel OMV: Schnelle Bottom-Up Einführung im hoch-dynamischen heterogenen Projektumfeld

- Projekt-Management Herausforderungen in einem schnell wachsenden internationalen Konzern
- Standardisierung und Transparenzschaffung als Grundlage für Multiprojektsteuerung
- Ausgestaltung des PMO als vorstandsnahes „Center-of-Change“
- Ausgestaltung des PMO als Bindeglied zwischen Strategie und Daily-Business
- Ausgestaltung des PMO als Garant nachhaltiger Projekt-Implementierungen
- Strategien, Erfolgsfaktoren und Erfahrungen einer schnellen PMO Einführung



Dr. Oliver Mack
Leiter Vorstandsstab Projektsteuerung/M-PS,
Head of Project Office/M-PS,
OMV Refining & Marketing GmbH, Wien/Österreich

17.45 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum



Get-Together

Im Anschluss an das Programm des ersten Kongresstages lädt **Management Circle** Sie zu einem Get-Together ein. Diskutieren Sie in ungezwungenem Rahmen die Themen des Tages und nutzen Sie die Gelegenheit, wertvolle Kontakte zu knüpfen. Für Ihr leibliches Wohl ist gesorgt. Wir wünschen Ihnen einen vergnüglichen Abend!

Speed-Networking-Session

In 30 Minuten zu mindestens 6 neuen Kontakten! Bringen Sie unbedingt Ihre Visitenkarten mit und lassen Sie sich am Abend des 1. Kongresstages überraschen.

PLENUM



Vorsitzender:
Prof. Dr. Oliver Gassmann
Direktor des Instituts für Technologiemanagement,
Universität St. Gallen, St. Gallen/Schweiz

8.30 Eröffnung des zweiten Tages durch den Vorsitzenden

Projektmanagement-Kultur

Finalist Project
Excellence Award 2007!

8.35 **Projektmanagement-Kultur: Spannungsfeld zwischen Mensch und Methoden**

- Projekte als Motor der Unternehmensentwicklung
- Projektarbeit als Teil des Tagesgeschäftes: integriert und gleichzeitig klar definiert
- Projekte erfolgreich managen durch klare Strukturen
- Projektkultur sichtbar im Unternehmen verankern



Frank Markschat
Senior General Manager – Strategy & Development,
TNT Express GmbH, Troisdorf

9.25 Kurze Pause

Herausforderung Projekt – Linie

9.30 **Konfliktfrei zwischen Projekt und Linie**

- Nur gemeinsam sind Projekt und Linie stark!
- Theorie und Praxis der Matrixorganisation
- Die typischen Konflikte und ihre Ursachen erkennen
- Wo findet die Zusammenarbeit statt?
- Was muss geklärt sein, damit die Zusammenarbeit konfliktfrei wird?
- Wie vermeiden wir also die Konflikte und wie heilen wir sie?
- 5 Ratschläge, mit denen es klappen sollte!



Prof. Jochen Platz
Geschäftsführer,
GFM Gesellschaft für Forschungs- und Entwicklungsmanagement mbH, München

10.30 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

Der Mensch in der Multiprojekt-Umgebung

11.15 **Der Faktor Mensch in der MPM-Umgebung: Erfolgsfaktoren im internationalen Projektmanagement**

- Multi-Projektmanagement bei LINDE
- Internationales Multi-Projektmanagement am Beispiel eines SAP® Rollouts
 - Anforderungen an das Projektmanagement bei der Führung multikultureller Teams
 - Change Management – Warum Kommunikation so wichtig ist
 - Intercultural Training
 - Rollen und Verantwortlichkeiten: (Virtuelles) Führen heterogener Teams
 - Unterstützung durch das Project Office
- Keysuccess factors, oder: „Aus Fehlern wird man klug“



Thomas Pfisterer
Head of Project Management,
Linde AG Geschäftsbereich Linde Gas, Pullach

12.05 Gemeinsames Mittagessen –
Besuch der Fachausstellung

13.30 **Parallele Fachforen III – IV** >>>

14.20 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

14.50 **Parallele Fachforen III – IV** >>>

15.40 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum

Kommunikation und Führung

Special!

15.45 **Führungshandeln statt Führungstechniken**

- Das traditionelle und das zukunftsweisende Verständnis von Arbeit
- Der verfälschte Praxisbegriff der europäischen Neuzeit
- Kairologische vs. chronologische Terminierung des Handelns
- Phänomenologische Wahrnehmung als Voraussetzung für praktische Kompetenz



Prof. Dr. Peter Nieschmidt
Lehrstuhl Politikwissenschaft,
ehem. **Fachhochschule München**, München

17.00 Zusammenfassung der Ergebnisse durch
den Vorsitzenden

17.15 Ende der Jahrestagung
„Multi-Projektmanagement 2008“

Wen Sie auf der Jahrestagung treffen

Die Veranstaltung richtet sich an

- ✗ **Projektleiter und Projektmanager**
- ✗ **Projektcontroller und Projektkoordinatoren**
- ✗ **Multiprojektmanager und Programm-Manager**
- ✗ **Projektauftraggeber und Abteilungsleiter im Projektumfeld**
- ✗ **Verantwortliche im Project Office**
- ✗ **Mitglieder des Vorstandes und der Geschäftsleitung**
- ✗ **Führungskräfte, die Multiprojektmanagement in ihren Unternehmen einführen oder optimieren möchten**



Mehr Informationen über die Referenten des Kongresses
erhalten Sie unter www.projektmanagement2008.de

Fachforum III

IT-Unterstützung

Moderation:



Frederik Ahlemann
Juniorprofessor für Strategisches IT-Management,
European Business School (ebs) International University,
Oestrich-Winkel

13.30 Projekt- und Projektportfoliomanagement-Software – Marktentwicklungen, Innovationen und Produktklassen

- Marktüberblick
 - Produkttypen
 - Technologische Innovationen
 - Auswahlprozess
 - Erfolgsfaktoren
- Frederik Ahlemann

14.20 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

14.50 Globales Projektcontrolling dezentraler Entwicklungsstandorte mit SAP PS

- Projektabwicklung und Systemlandschaft bei Knorr Bremse
- Umsetzung globales Projektcontrolling:
 - Rollen, PSP-Export, Export (XI) und Integration des lokalen FI-CO
 - Termin-, Kosten- und Qualitätscontrolling
 - Multiprojektsicht



Gerhard Schattenfroh
Manager IT-Prozesse und PLM-Systems,



Alexander Seitz
System-Ingenieur,
Knorr-Bremse Systeme für Schienenfahrzeuge GmbH,
München

15.40 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum

Fachforum IV

Der Mensch in der MPM-Umgebung

Moderation:



Prof. Dr. Oliver Gassmann
Direktor des Instituts für Technologiemanagement
Universität St. Gallen,
St. Gallen/Schweiz

13.30 Kapazitätsmanagement in einer heterogenen Projektumgebung

- Von der Papierstudie bis zur Seriengeräteentwicklung – Umgang mit unterschiedlichen Projekten
- Firmenstrategie und Planungsphilosophie – Einbindung der Projekte in die Firmenplanung
- Methoden und Werkzeuge des MPM – Umsetzung in einer Matrixorganisation
- Entscheidungsfindung bei Ressourcenkonflikt
- Wo wollen wir besser werden – Planung für die Zukunft



Günter Lauer
Leiter Projektcontrolling,
Diehl BGT Defence GmbH & Co. KG, Überlingen

14.20 Kaffeepause – Besuch der Fachausstellung

14.50 „Project camp“ ein Weg zur Ausrichtung internationaler Ressourcen

- Das Grundgerüst für globale Projekte
- Zielsetzung eines „Project camp“
- Erfolge und Erkenntnisse bei internationalen Projektteams



Wolfgang Ortmayr
Leitung Qualitätstechnik,
MAGNA STEYR Fahrzeugtechnik, Graz/Österreich

15.40 Kurze Pause – Wechsel ins Plenum

DAS ERWARTET SIE:



Spannende Vorträge ...



... Top-Referenten und ...



... intensiver Erfahrungsaustausch und Networking!

VERTIEFUNGS-WORKSHOP I

Um einen hohen Lernerfolg zu gewährleisten, ist die Teilnehmerzahl der Vertiefungs-Workshops begrenzt

Strategisches Management und Projektportfolio in der projektorientierten Organisation

Ihr Workshopleiter:



Alexander Kogler
Managing Partner und Geschäftsführer,
next level consulting Salzburg Unternehmens-
beratung GmbH, Salzburg

Projektportfoliomanagement

- Zusammenhänge zwischen Einzelprojektprozessen und Strategie im Projekt
- Methoden und Instrumente des MPM-Controllings
- Projektecontrolling, -service, -steuerkreis
- Projektübergreifende Steuerungsinstrumente

Praxisbericht!

Erfahrungsbericht der SMS DEMAG AG

- Project Office im Geschäftsbereich EA
- Controlling des Auftragsprojektportfolios
- Strategisches Management im Geschäftsbereich EA & Projektportfoliomanagement
- Nutzen für den Geschäftsbereich EA und Umsetzung



Joachim Schlichtig
Leiter Geschäftsbereich Elektrik und Automation,
SMS DEMAG AG, Düsseldorf

Workshop!

Projektportfolio & Strategie in der Projekt-orientierten Organisation

- Nutzen des Projektportfoliomanagements
- Verknüpfung zwischen Projektportfoliomanagement und Strategie
- Herausforderungen in der Implementierung

VERTIEFUNGS-WORKSHOP II

Das Project Management Office



Ihr Workshopteam:
Vera Krichel-Leiendecker
Inhaberin und Geschäftsleitung,



Uwe Göttert
Senior Consultant,
VKL Beratung Konzeption Training, Mönchengladbach

Das Project Management Office (PMO) – Schaltzentrale für Projekte

- Die nächste Ebene – Managen Sie Ihr Projektmanagement
- Der „Business Case“ für ein PMO
- Der Leistungskatalog des PMO
- Das PMO im Organismus des Unternehmens

Workshop!

Verantwortungsbereiche und Aufgaben des PMO (operativ und strategisch)

- Aufgaben aus den Zielen und Schnittstellen des PMO ableiten
- Qualifikation von Projektbeteiligten/Verantwortlichen durch Training und Coaching
- Weiterentwicklung der PM-Methodik: Prozessgestaltung und Prozessverantwortung
- Weiterentwicklung der PM-Werkzeuge: Softwaretool & Formulare
- Controllingfunktion des PMO mittels Projektreviews & Reporting
- Das PMO zwischen Projektpolizei und Verbündetem

Nutzen und Potenzial des Project-Office für unternehmerische Entscheidungen

- Strategische Aufgaben des PMO im Multi-Projektmanagement/Projektportfoliomanagement
- Priorisierung von Projekten zur effektiven Nutzung von Unternehmensressourcen
- Steuerung des Projektportfolios über Kennzahlen

Implementierung des Project Management Office

- Wie weit ist der Weg? Reifegrad des Projektmanagements im Unternehmen
- Definition der zu lösenden Problemstellungen – Ziele des PMO
- Definition der Struktur – Funktionen und Aufgaben des PMO
- Das PMO als Projekt – Implementierungsplan
- Staffing und Skills des PMO
- Von Struktur zu Kultur: Das PMO als Change-Initiator und -förderer

Akzeptanz des Project Management Office im Unternehmen

Workshop!

- Commitment von Top Management und Stakeholdern
- Das PMO existiert im Bewusstsein der Mitarbeiter
- Das Training hört beim Projektleiter nicht auf
- Projekt-Coaching nach dem Training
- Mit Hartnäckigkeit durch tiefe Täler
- Die Renaissance alter Tugenden: Ohne Disziplin läuft es nicht
- Kein Erfolg ohne Nutzen

Seminarzeiten

Ab 8.00 Uhr Empfang mit Kaffee und Tee,
Ausgabe der Workshopunterlagen

Beginn der parallelen Workshops: 8.30 Uhr

Gemeinsames Mittagessen: 12.30 - 13.45 Uhr

Ende der parallelen Workshops: 17.00 Uhr

Am Vormittag und am Nachmittag sind Kaffee- und Teepausen in
Absprache mit den Referenten und Teilnehmern vorgesehen.

4managers

4managers bietet seinen Lesern eine hochwertige, prägnante und optisch stimmige

Aufbereitung von Themen, Tipps und Trends. Und versucht, Ihnen einen Überblick und Einstieg in die Thematik zu vermitteln.

Die Beiträge bieten Hilfe und Anregungen für den beruflichen und den privaten Bereich.

Wir sind nur einen Anruf oder eine Mail weit entfernt: Unter +49 (0)74 72/98 39-0 beantworten wir gerne Ihre Fragen. Oder Sie schreiben eine E-Mail an: dialog@4managers.de

Im Internet: www.4managers.de

Projekt magazin

Das **Projekt Magazin** ist die Internet-Fachzeitschrift zum Thema Projektmanagement. Auf www.projektmagazin.de finden Projektleiter, Projektmitarbeiter

und Berater praxisnahe Unterstützung für ihre Aufgaben. Im Projekt Magazin schreiben Experten für Experten: In Fachartikeln, Praxisberichten und Produktvorstellungen können sich die Leser über aktuelle Trends und Entwicklungen im Projektmanagement informieren. Das Projekt Magazin erscheint alle zwei Wochen – immer am Mittwoch.

Im Internet: www.projektmagazin.de

itmanagement

IT-Management informiert über strategisches Informationsmanagement

und trägt durch produktneutrale, fachübergreifende Beiträge zur Entscheidungs- und Produktfindung bei. Im Fokus der Berichterstattung steht immer das Informationsbedürfnis der Leser hinsichtlich Nutzwert, Integrationsfähigkeit und Investitionssicherheit.

Die Beiträge werden von ausgewählten Experten und anerkannten Beratern geschrieben.

Im Internet: www.it-verlag.de

PM-Handbuch.com PM-Blog.com

Kostenloses Know-How für Projektmanager.

startup euregio

Auf **PM-Handbuch.com** und **PM-Blog.com** finden Projektmanager/innen alles rund um das Thema Projektmanagement - 100% kostenlos! Der Service wird zur Verfügung gestellt von der startup euregio Management GmbH.

Kontakt: startup euregio Management GmbH

Telefon: +43 (0)5577/87118

Fax: +43 (0)5577/87118-4

E-Mail: office@startupeuregio.com

Im Internet: www.startupeuregio.com

Ihr Mehrwert als Kongressbesucher der „Multi-Projektmanagement 2008“

- ◆ Erfahrungsberichte von Top-Referenten! Best Practice-Unternehmen stellen ihre erfolgreichen Strategien & Konzepte vor – Lernen Sie von den Besten!
- ◆ Mehr Spezialisierung! Aus 4 Fachforen und 2 Workshops können Sie Ihren Interessensschwerpunkt wählen. Ob Sie sich für das Thema Portfoliomanagement, Project Office, IT-Unterstützung oder Ressourcenmanagement interessieren – Stellen Sie sich Ihren individuellen Kongress-Fahrplan zusammen!
- ◆ Mehr Erfahrungsaustausch & Networking! Nutzen Sie das Get Together am 1. Kongressabend und diskutieren Sie aktiv mit Experten und Kollegen – Erhalten Sie neue Impulse und tauschen Sie Ihre Erfahrungen mit „Gleichgesinnten“ aus!
- ◆ Mehr Kontakte! Schnelle Kontakte können Sie in einer Speed-Networking-Session im Anschluss an den 1. Kongresstag knüpfen – Lassen Sie sich überraschen!
- ◆ Begleitende Fachausstellung! Unsere Aussteller freuen sich darauf, Ihnen ihre interessanten Produkte und Serviceleistungen zu präsentieren!



CO-SPONSOR



next level consulting ist der Spezialist im Projektmanagement und in der Entwicklung von projekt- und prozessorientierten Organisationen.

Auf diesem Gebiet ist das Unternehmen für seine Kunden im internationalen Umfeld erfolgreich am Markt positioniert. In diesem Bereich bietet next level consulting gezielte

- Ausbildungen (Inhouse Trainings und öffentlich),
- Beratung & Projektbegleitung,
- Coaching von Personen und Teams,
- Management auf Zeit sowie
- Tools für Projektmanagement an.

Ansprechpartner: Mag. Christian Sterrer
 Tel: +43 (0) 662/87 91 22-0
 E-Mail: office-salzburg@nextlevel.at
 Im Internet: www.nextlevelconsulting.eu

AUSSTELLER



ASTA DEVELOPMENT vertreibt seit 1991 integrierte Projektmanagementlösungen auf Basis der Software Asta

Powerproject. Die Produkte reichen von einer Small-Business- bis hin zur Enterprise-Lösung in einer Echtzeit-Multiuserumgebung. Zusätzlich bietet ASTA DEVELOPMENT die Entwicklung und Realisierung von Projektmanagement-Konzepten inklusive aller Beratungs-, Schulungs- und Betreuungsleistungen an.

Ansprechpartner: Dipl.-Ing. Sven Bühring
 Tel: +49 (0) 721/95 25 - 144
 E-Mail: S.Buehring@ASTAdev.de
 Im Internet: www.ASTAdev.de



ACTANO bietet Ihnen die nachhaltige Optimierung Ihres Produktentstehungsprozesses – mit ganzheitlichen Lösungen aus IT- und Beratungsleistungen und der innovativen Projektmanagementsoftware RPlan. Ein Auszug unserer Kundenliste: Airbus, BMW, Bosch, DaimlerChrysler, Edscha, Europrop International, Faurecia, IAV, GETRAG FORD Transmissions, GM,

KUKA, Mitsubishi, MTU Aero Engines, Osram, Rolls-Royce Deutschland, Schwarz Pharma, Stankiewicz, Volkswagen, ZF Getriebe.

Ansprechpartner: Karin Braun-Ditzen
 Tel: +49 (0) 89/20 60 44-0
 E-Mail: karin.braun-ditzen@actano.de
 Im Internet: www.actano.de



Augeo Software GmbH
 Die 1991 gegründete Augeo Software zählt mit über 300 Kundeninstallationen und etwa 130.000 Anwendern zu den

führenden PPM Anbietern. Angefangen von der Erfassung und Bewertung erster Projektideen (Bedarfsmanagement) über das klassische Multiprojektmanagement basierend auf Projektplanung, Ressourcenplanung, Optimierung, Simulation und Projektverfolgung, bis hin zu der Entwicklung von „best practices“ deckt die modulare Softwaresuite Augeo5 alle erforderlichen Funktionen ab, die für ein umfassendes Projektmanagement benötigt werden.

Ansprechpartner: Chris Sudergat
 Tel: +49 (0) 89/500 30 4 0
 E-Mail: info.de@augeo.com
 Im Internet: www.augeo.com



Mit **Cando project intelligence** hat Cando eine moderne und innovative Projektmanagement Software von einzig-

artiger Leistungsstärke für mittlere bis große Unternehmen entwickelt.

Cando vereint die Vorzüge einer modernen und benutzerfreundlichen Projektsoftware. Neue Prozesse für Ihre Projektplanung lassen sich sehr schnell umsetzen. Damit schaffen Sie sich entscheidende Vorteile gegenüber dem Wettbewerb.

Die Cando projects GmbH betreut deutschlandweit und branchenübergreifend Unternehmen und Institutionen. Zu den Cando Kunden zählen u.a. führende Großunternehmen wie die Hermes Logistik Gruppe, Techem, Böllhoff, DALLI-Werke, Stadt Wien sowie besonders innovative Mittelständler.

Ansprechpartner: Conny Düran
 Tel: +49 (0) 89/512 65-100
 E-Mail: c.dueran@candoprojects.de
 Im Internet: www.candoprojects.de



Das von der **Collinor Software GmbH** entwickelte Projektmanagement System Collinor® IRP gehört laut Fachpresse zu den führenden und vielversprechendsten Projektmanagementsystemen im Enterprise-Bereich.

Schwerpunkt der Unternehmenstätigkeit ist die Entwicklung und der Vertrieb des EPM-Systems Collinor® IRP und die damit verbundene Beratung, Einführung und Schulung. Renommiertere Unternehmen aus den unterschiedlichsten Branchen wie z.B. die ThyssenKrupp Steel AG vertrauen auf die Produkte und Dienstleistungen der Collinor Software GmbH.

Ansprechpartner: Jörg Püls
 Tel: +49 (0) 221/336 08 20
 E-Mail: puels@collinor.de
 Im Internet: www.collinor.de



Die **Le Bihan Consulting GmbH** in Taunusstein ist einer der führenden Anbieter von Beratung, Software und Dienstleistungen im Bereich Projekt- und Portfolio-

management. Mit Softwarelösungen wie Sciforma PSNext, Sciforma PS Suite und Planisware OPX2 werden mehr als 3.000 Kunden im deutschsprachigen Raum betreut. Le Bihan Consulting GmbH gehört zur Le Bihan Gruppe und hat weitere Standorte in Frankreich, der Schweiz und in England. Im weltweiten Verbund mit dem Hersteller und weiteren Kooperationspartnern sorgt die Le Bihan Consulting GmbH auch für die Durchführung und Betreuung internationaler Projekte.

Ansprechpartner: Achim Bogacz
 Tel: +49 (0) 61 28/96 65-0
 E-Mail: info@lebihan.de
 Im Internet: www.lebihan.de



Die **Ropardo AG** ist als mittelständischer Projektmanagement- und IT-Dienstleister spezialisiert auf Beratung, Konzeption, Realisierung und Integration. Zum Portfolio gehören Projektma-

nagement, Prozessgestaltung und -optimierung, Outsourcing und Software-Entwicklung. Ropardo unterstützt seine Kunden aus den Bereichen Finanzen, öffentliche Hand, Automotive und Touristik mit individueller Beratung und maßgeschneiderter Lösungen.

Ansprechpartner: Yvonne Seyffarth
 Tel: +49 (0) 2171/5044-150
 E-Mail: marketing@ropardo.de
 Im Internet: www.ropardo.de

SPONSORING & AUSSTELLUNG

Werden Sie Aussteller und Sponsorpartner

Die Fachausstellung im Rahmen der Multi-Projektmanagement 2008 stellt eine wertvolle Plattform zur Kundengewinnung dar.

Nutzen auch Sie den exklusiven Rahmen dieser Veranstaltung zur Demonstration Ihrer Stärken.

Ihr NUTZEN:

Bekanntheit:

Erhöhen Sie Ihre werbliche Präsenz durch Einbindung Ihres Unternehmens in unsere Marketingaktionen.

Kontakte:

Der exklusive Rahmen dieser Veranstaltung ermöglicht Ihnen persönliche Kontakte zu den Entscheidern der Branche.

Networking:

Erschließen Sie neue Absatzkanäle durch ausgiebige Branchenkontakte und die Pflege Ihres Beziehungs-Netzwerkes.

Know-how:

Durch eine inhaltliche Einbindung im Rahmen eines Sponsorings demonstrieren Sie Ihre Kompetenz als Lösungsanbieter.

Imagetransfer:

Sie profitieren von unserer Bekanntheit als einem der führenden Weiterbildungsveranstalter für Fach- und Führungskräfte.

Wir bieten Ihnen die Chance, im Rahmen der Fachausstellung Ihre Produkte und Dienstleistungen einem hochkarätigen Teilnehmerkreis zu präsentieren.

Für nähere Informationen zu den Ausstellungs- und Sponsoringmöglichkeiten, der Zielgruppe sowie der Entwicklung Ihres individuellen Sponsoring-Konzeptes stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung:



Irene Kudryavy
Sales Managerin
Tel.: +49 (0) 61 96/47 22 - 614
E-Mail: kudryavy@managementcircle.de



PROJEKTMANAGEMENT AKADEMIE

Die Management Circle Projektmanagement Akademie bietet Ihnen zwei praxisorientierte Ausbildungsprogramme mit Zertifizierungsmöglichkeit:

Die **Basisausbildung** zum
Professional Project Manager (PPM)

Die **Expertenausbildung** zum
Senior Professional Project Manager (SPPM)

Ihre Vorteile:

- Sie erhalten eine qualitativ hochwertige Projektmanagement-Ausbildung.
- Nach Ihrer zeitlichen Kapazität können Sie einzelne Module oder das komplette Programm belegen.
- Wahlmodule ermöglichen Ihnen, Ihre individuellen Schwerpunkte zu setzen.
- Sie haben die Möglichkeit, sich durch Experten von renommierten Universitäten zertifizieren zu lassen.

Nähere Informationen erhalten Sie unter der **Service-Hotline +49 (0) 6196/4722-800** oder im Internet.

www.pmakademie.de

Das Buch zur Projektmanagement-Akademie

Prof. Dr. Oliver Gassmann,

der Projektmanagement-Profi
aus St. Gallen und
Schirmherr der Management Circle
Projektmanagement Akademie

zeigt zusammen mit anderen Experten
der Akademie, wie ein Projekt zum
Erfolg geführt wird.

Der Fokus dabei ist klar –
so praxisnah und direkt umsetzbar
wie möglich!

Das Buch ist im Hanser-Verlag erschienen.



ÜBER MANAGEMENT CIRCLE

Management Circle steht für *WissensWerte* und ist anerkannter Bildungspartner der Unternehmen. Mit kompetenten Bildungsleistungen garantieren wir durch unsere Erfahrung Fach- und Führungskräften nachhaltigen Lernerfolg.

Vom praxisnahen Seminar bis zur richtungsweisenden Kongressmesse – vom individuell konzipierten Inhouse Training, praxisorientierten schriftlichen Management-Lehrgang bis zum innovativen E-Learning erhalten Sie alles aus einer Hand.

Mit über 40.000 Teilnehmern bei unseren Präsenzveranstaltungen im vergangenen Jahr gehört die Management Circle AG zu den Marktführern im deutschsprachigen Raum. Unser aktuelles und vollständiges Bildungsangebot finden Sie unter: www.managementcircle.de.

Termine

Jahrestagung:

Montag, 3. März 2008

9.30 Uhr bis 20.00 Uhr
anschließend Get-Together
8.30 Uhr bis 17.15 Uhr

Dienstag, 4. März 2008

Vertiefungs-Workshops:

Mittwoch, 5. März 2008

8.30 Uhr bis 17.00 Uhr

So melden Sie sich an

Bitte einfach das Anmeldeformular ausfüllen und möglichst bald per Fax oder Post zurücksenden oder Sie melden sich unter www.projektmanagement2008.de an.

per Telefon Bettina Gräf: +49 (0) 61 96/47 22-700

per Fax +49 (0) 6196/47 22-999

schriftlich Management Circle AG
Postfach 5629, 65731 Eschborn/Ts.

per E-Mail anmeldung@managementcircle.de

Bei Anmeldung per E-Mail geben Sie bitte unbedingt den Namen des Teilnehmers und die vollständige Firmenanschrift mit Telefon- und Faxnummer an.

Veranstaltungsort

Sofitel Munich Bayerpost München

Bayerstraße 12, 80335 München
Tel.: +49 (0)89/599 48-0, Fax: +49 (0)89/599 48-1000
E-Mail: h5413-re4@accor.com

Zimmerreservierung

Für die Teilnehmer der „Multi-Projektmanagement 2008“ steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel unter Berufung auf Management Circle vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

Teilnahmebedingungen

Die Teilnahmegebühr für die Jahrestagung „Multi-Projektmanagement 2008“ beträgt inkl. Mittagessen, Erfrischungsgetränke, Abendveranstaltung und der Dokumentation € 1.795,-. Bei Buchung von drei Tagen (Kongress und Vertiefungs-Workshop) beträgt die Teilnahmegebühr € 2.290,-. **Sie sparen € 650,-.** Bei Einzelbuchung eines Vertiefungs-Workshops beträgt die Teilnahmegebühr € 1.145,-. Nach Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir ab dem **dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass.** Bis zu zwei Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Bei Stornierung zu einem späteren Zeitpunkt oder Nichterscheinen berechnen wir die gesamte Teilnehmergebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. gesetzliche MwSt.



MULTI-PROJEKTMANAGEMENT 2008

Deutsche Post
Entgelt bezahlt
74821 Mosbach

Jahrestagung 03-7013 / Vertiefungsseminare 03-54768

WS

- Ich nehme an drei Tagen der „Multi-Projektmanagement 2008“ teil. (Kongress + Vertiefungs-Workshop, 3. bis 5. März 2008 in München)
- Ich nehme an zwei Tagen der „Multi-Projektmanagement 2008“ teil. (nur Kongress, 3. und 4. März 2008 in München)
- Ich nehme nur an einem Vertiefungs-Workshop teil. (5. März 2008 in München)

Bitte hier anmelden!

NAME / VORNAME

1

POSITION / ABTEILUNG

2

NAME / VORNAME

POSITION / ABTEILUNG

3

NAME / VORNAME

POSITION / ABTEILUNG

FIRMENNAME

STRASSE / POSTFACH

PLZ / ORT

TELEFON / FAX

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Termin fest einplanen können.

E-MAIL (Mit Nennung meiner E-Mail-Adresse erkläre ich mich einverstanden, über dieses Medium Informationen der Management Circle Gruppe zu erhalten.)

DATUM / UNTERSCHRIFT

Datenschutz-Hinweis: Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten widersprechen, wenn Sie in Zukunft keine Prospekte mehr erhalten möchten. (§28 VI BDSG)

➔ Fax: +49 (0) 61 96/47 22 - 999

- Bitte senden Sie mir Informationen über Ihre Ausstellungsmöglichkeiten und Sponsoringmöglichkeiten

Ihre Service-Hotlines

Information: Tel.: +49 (0) 61 96 / 47 22 - 800

Anmeldung: Tel.: +49 (0) 61 96 / 47 22 - 700

E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

www.projektmanagement2008.de